

**Schválený střednědobý výhled rozpočtu města Staré Město na období 2023 – 2026**  
 → (informace podle zákona č. 250/2000 Sb.)

Údaj	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>163 000</b>	<b>169 100</b>	<b>174 800</b>	<b>180 500</b>
<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>108 000</b>	<b>104 100</b>	<b>104 800</b>	<b>110 500</b>
SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	55 000	65 000	70 000	70 000
Dlouhodobé závazky (úvěry)	21 861	15 479	9 167	7 704
Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	8 830	8 830	8 830	8 830
Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	48 573	58 618	63 688	68 537
<b>Finanční aktiva dle rozpočtu k 31.12.2021</b>	<b>50 292</b>			

\* finanční zdroje a potřeby dlouhodobě realizovaných záměrů (Vypočte se = provozní saldo - splátky dluhů + opravy)

Střednědobý výhled rozpočtu je zveřejněn na internetových stránkách samosprávy a je k dispozici v listinné podobě k nahlédnutí na úřadě samosprávy.

Střednědobý výhled rozpočtu dává přehled o finančních zdrojích a potřebách v delším časovém horizontu než jeden kalendářní rok.

Střednědobý výhled rozpočtu je sestaven jako přehledný a komplexní dokument, který zohledňuje vývoj příjmů a výdajů, vymezený na základě všech dostupných informací, včetně zapracování plánovaných investic na území Starého Města.

Cílem sestaveného střednědobého výhledu je usnadnit a urychlit tvorbu rozpočtu na následující rok, ukázat výši volných finančních prostředků, které může město Staré Město využít ke krytí svých záměrů.

Přílohou návrhu SVR města Staré Město na období 2023 – 2026 je seznam plánovaných investičních projektů v následujících letech.

Střednědobý výhled rozpočtu města Staré Město byl projednán na zastupitelstvu města Staré Město dne 13.12.2021.

*Zpracovala: ing. Alena Holubová, vedoucí finančního odboru*

Sňato:

Vyvěšeno:

**4.1.2022**

*do schválení nového SVR*

Střednědobý výhled rozpočtu města Staré Město na období 2023 - 2026 je zde uveden ve zkrácené verzi, v podrobném členění je zveřejněn:

- na elektronické úřední desce města Staré Město na adrese: [www.staremesto.uh.cz](http://www.staremesto.uh.cz)
- v listinné podobě je návrh SVR k dispozici na finančním odboru Městského úřadu ve Starém Městě, 1.posch., dveře č.106



# **Střednědobý výhled rozpočtu Starého Města s analýzou financí a ratingem**

Obsahuje mj.:

- ✓ analýzu financí města uzavřenou ratingem dle CityFinance
- ✓ uvedení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení financí (SWOT analýza)
- ✓ do výhledu zapracované změny daní a predikce ze srpna 2021
- ✓ výhled finančních možností samosprávy na 5 let od roku 2022 do roku 2026
- ✓ doporučený strop bezpečné zadluženosti
- ✓ pravidla rozpočtů pro stabilitu financí
- ✓ doporučení

# OBSAH

<b>ÚVOD .....</b>	<b>3</b>
VYBRANÉ POUŽITÉ TERMÍNY .....	4
<i>Počet obyvatel</i> .....	4
<i>Počet žáků</i> .....	4
<i>Počet zaměstnanců</i> .....	4
<i>Saldo rozpočtu</i> .....	4
<i>Provozní saldo</i> .....	4
<b>ANALÝZA FINANČNÍHO ZDRAVÍ .....</b>	<b>5</b>
ANALÝZA.....	5
<i>Počet obyvatel</i> .....	5
<i>Počet zaměstnanců</i> .....	6
<i>Počet žáků</i> .....	6
<i>Saldo rozpočtu</i> .....	8
<i>Příjmy a výdaje</i> .....	10
<i>Rozbor příjmů</i> .....	10
<i>Rozbor výdajů</i> .....	17
<i>Schopnost reprodukce a budování nového majetku města</i> .....	21
<i>Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby majetku</i> .....	22
<i>Provozní hospodaření města</i> .....	23
<i>Provozní saldo</i> .....	24
<i>Finanční kondice města</i> .....	27
<i>Finanční aktiva</i> .....	30
<i>Dlouhodobé závazky</i> .....	30
<i>Strop bezpečné zadluženosti</i> .....	31
<i>Dlouhodobé pohledávky</i> .....	31
ZÁVĚR FINANČNÍ ANALÝZY .....	32
FINANČNÍ DOPADY ZMĚN LET 2020 A 2021 DO DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ .....	34
<b>STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU .....</b>	<b>35</b>
DOPORUČENÍ (ŘAZENO DLE VÝZNAMU A ČASOVÉ PRIORITY SESTUPNĚ) .....	35
DEFINICE FINANČNÍHO POTENCIÁLU MĚSTA .....	37
ZÁVĚR VÝHLEDU .....	38
PŘEDPOKLADY A PLNĚNÍ STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU .....	39
DOPORUČENÁ PRAVIDLA ROZPOČTŮ PRO STABILITU FINANČNÍ SAMOSPRÁVY .....	40
DOPADY STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU DO FINANČNÍ MĚSTA.....	41
<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>44</b>
PŘÍLOHA 1. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU - TABULKOVÁ ČÁST.....	44
PŘÍLOHA 2. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU STARÉHO MĚSTA – PODLE ZÁKONA POVINNĚ ZVEŘEJŇOVANÉ INFORMACE .....	48
PŘÍLOHA 3. EKONOMICKÉ HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING).....	49
PŘÍLOHA 4. ÚVOD DO FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ SAMOSPRÁVY .....	51
PŘÍLOHA 5. PŘÍJMY MĚSTA – PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 5 LET .....	53
PŘÍLOHA 6. VÝDAJE MĚSTA - PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 5 LET .....	54
PŘÍLOHA 7. ROZPOČTOVÉ URČENÍ DANÍ (TZV. RUD) PO NOVELE, ÚČINNÉ OD 1. 1. 2021 .....	57
PŘÍLOHA 8. PRÁVNICKÉ OSOBY S VLIVEM MĚSTA .....	58

---

<b>SEZNAM TABULEK A GRAFŮ .....</b>	<b>59</b>
OBRÁZKY .....	59
TABULKY .....	59
GRAFY .....	59
<b>KONTAKT NA ZPRACOVATELE .....</b>	<b>61</b>
PROFESNÍ PROFIL ZPRACOVATELE .....	61

## Úvod

Město Staré Město (dále jen **město** nebo **Staré Město**) sestavuje v tomto dokumentu střednědobý výhled rozpočtu, což je povinnost plynoucí ze zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Dokument je zpracován v souladu se zákonem o pravidlech rozpočtové odpovědnosti č. 23/2017 Sb. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je prokázat schopnost, že město dostojí svým dosavadním závazkům. Střednědobý výhled rozpočtu je podle zákona nástroj sloužící pro střednědobé finanční plánování rozvoje hospodářství samosprávy. Sestavuje se na základě uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků zpravidla na 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet. Obsahuje minimálně souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. Obsahem jde tento dokument nad rámec zákonem daných náležitostí střednědobého výhledu rozpočtu uváděných v § 3 zákona č. 250/2000 Sb. Zejména analyzuje finanční zdraví (rating), trendy financí a stanovuje strop bezpečného úvěrového zatížení k financování cílů samosprávy. Uvedeny jsou také možné hrozby s vlivem na finance, včetně opatření. Materiál uvádí též SWOT financí a obsahuje doporučení.

Ze střednědobého výhledu se vychází při zpracování rozpočtu a využívá se jako příloha k případným žádostem o úvěry a některé dotace. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je podpořit udržitelnost financí, vymezit finanční možnosti samosprávy, podpořit zdravý vývoj financí a prokázat schopnost samosprávy dostát svým závazkům. Pro správnou funkci výhledu je třeba, aby byl plněn a aktualizován tak, aby průběžně reagoval na ekonomickou situaci, hrozby a příležitosti financí ve vazbě na reálné hospodaření samosprávy. Ve střednědobém výhledu rozpočtu je nastavena strategie hospodaření a financí se zaměřením na stabilitu a finanční zdraví samosprávy. Výhodou střednědobého výhledu rozpočtu je značná možnost finančně manévrovat. Ke zpracování střednědobého výhledu rozpočtu bylo použito zejména těchto zdrojů:

- Rozpočet 2021;
- Validovaná data z MF ČR;
- Účetní a finanční výkazy od roku 1997;
- Monitor státní pokladny MF ČR (<http://monitor.statnipokladna.cz>);
- Vyhláška MF ČR č. 358/2020 Sb., o podílu jednotlivých obcí ...;
- Aktuální predikce výnosů daní CityFinance a makroekonomické prognózy MF ČR, ČNB a vybraná data ČSÚ.

Město může díky plánování lépe realizovat cíle, zvládnout hrozby financí a využít příležitosti. Aby střednědobý výhled plnil svou roli, je nutné jej pravidelně aktualizovat. Pravidelná, **ideálně roční aktualizace** tohoto materiálu může přispět k lepšímu řízení financí, rozvoje a hospodaření města v neustále se měnícím prostředí.

## **Vybrané použité termíny**

---

### **Počet obyvatel**

Podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem k 1. lednu běžného roku.

### **Počet žáků**

Podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

### **Počet zaměstnanců**

Počet zaměstnanců vykázaný v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů. Bere se celkový počet zaměstnanců vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku. Jde o počet zaměstnanců, kteří mají v katastru samosprávy místo výkonu práce.

### **Saldo rozpočtu**

Je rozdíl mezi příjmy a výdaji rozpočtu. Pokud jsou plánované vyšší příjmy než výdaje, je saldo kladné, v opačném případě záporné. Ze salda rozpočtu rozhodně nelze odvodit, že samospráva hospodaří dobře či špatně. Posoudit hospodaření je mnohem složitější a saldo rozpočtu obce/městyse/města je pouze dílčí údaj.

**Upozornění.** Splátky úvěrů nejsou vedeny jako rozpočtové výdaje a přebytky rozpočtu mohou být použity jednak na splácení úvěrů z minulosti nebo slouží k vytvoření finanční rezervy do budoucna na realizaci jiných projektů. Proto přebytek rozpočtu se rozhodně nerovná definici „to jsou peníze, které zbývají“.

Záporné saldo rozpočtu znamená, že v rozpočtu jsou vyšší výdaje než příjmy. Chybějící prostředky pocházejí buď z úvěrů, nebo je ke krytí deficitu využito prostředků uspořených v minulosti. Záporné saldo znamená špatné hospodaření pouze v situaci trvalých deficitů a ty má v ČR hlavně státní rozpočet.

Bez přebytků a deficitů nelze zajistit hospodaření, ale platí, že podle zákona by měly být rozpočty dlouhodobě vyrovnané.

### **Provozní saldo**

Běžné příjmy – Běžné výdaje = Provozní saldo

Součástí běžných výdajů jsou i opravy, které často působí pocitově jako investice. Podstatné je, aby bylo provozní saldo obce/městyse/města po snížení o splátky dluhů vždy kladné (výjimku může tvořit nárazově řešení problematiky cash flow a velké opravy).

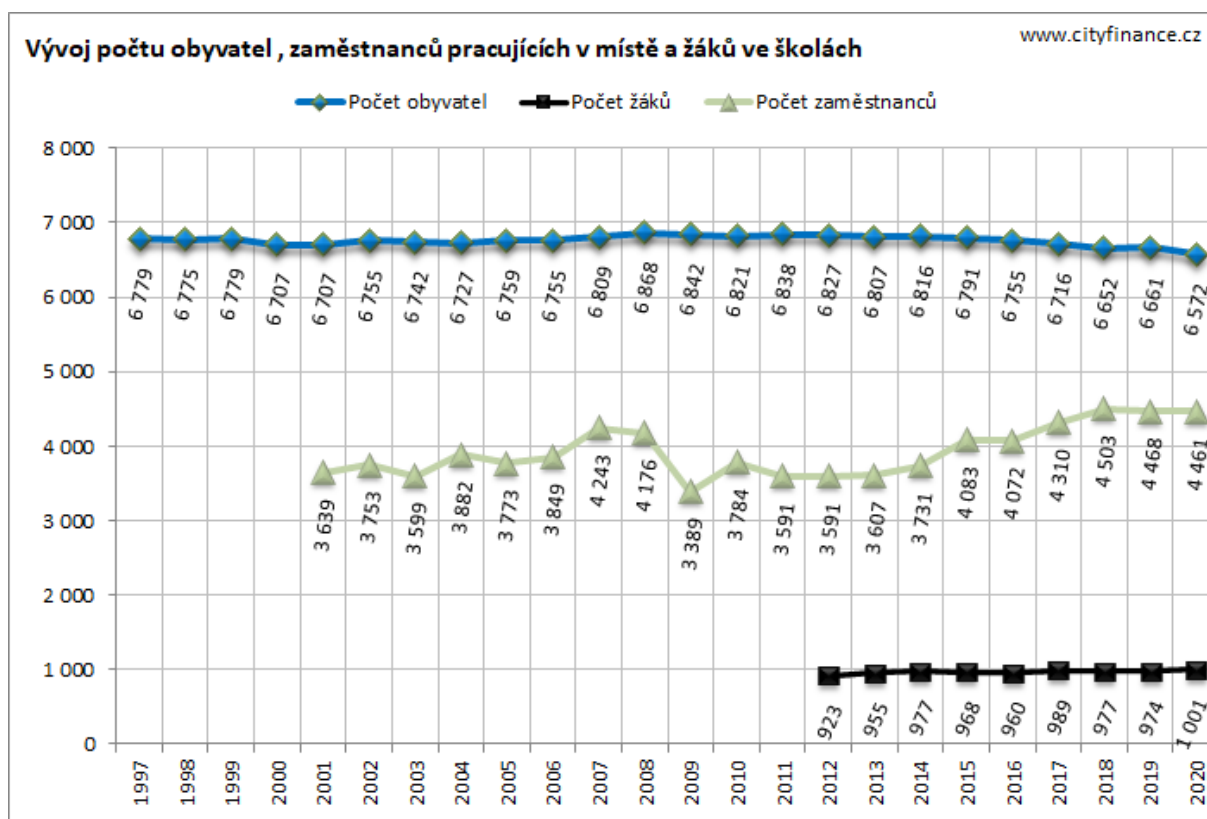
## Analýza finančního zdraví

Doporučujeme zdvořile nejprve seznámení s obsahem přílohy věnující se obecně základům finančního řízení samosprávy, viz **Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy.**

### Analýza

**Počet obyvatel<sup>1</sup>** města ukázal, že **za poslední 4 roky ubylo 144 obyvatel** (tj. - **2 mil. Kč** ročních sdílených daňových příjmů). Na počtu obyvatel závisí většina příjmů města (sdílené daňové příjmy). Za posledních 10 let ubylo 249 obyvatel (cca -3,7 %), tzn. negativní dopad cca -3,5 mil. Kč ročních sdílených daňových příjmů. Počet obyvatel města byl k 1. 1. 2020 celkem **6 572**. Na obyvatele připadalo v roce 2020 průměrně cca 17,3 tis. Kč daňových příjmů, resp. cca 14 tis. Kč sdílených daňových příjmů.

### Graf 1. Vývoj počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců v katastru Starého Města



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

<sup>1</sup> Počet obyvatel podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem.



**Počet zaměstnanců<sup>2</sup>**, kteří měli v katastru města výkon práce se za poslední 4 roky **zvýšil o 151 zaměstnanců (+3,5 %)**. Na území města bylo evidováno v roce 2020 cca **4461** zaměstnanců, což bylo hodně. Kritérium počtu zaměstnanců přineslo do příjmů města za rok 2020 cca **2,6 mil. Kč**, avšak tato částka klesne letos cca o 1/3 (zákonná změna, konkrétně snížení výnosu daně z příjmů fyzických osob). Tento ukazatel má pouze mírný finanční vliv na příjmy města. Podle počtu zaměstnanců se stanovuje malý podíl města na výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti<sup>3</sup>, ale ukazatel má sociální rozměr.

### Tabulka 1. Vývoj počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců pracujících v katastru Starého Města s vybranými dopady do daňových příjmů

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Počet obyvatel	6 759	6 755	6 809	6 868	6 842	6 821	6 838	6 827	6 807	6 816	6 791	6 755	6 716	6 652	6 661	6 572	
Počet zaměstnanců	3 773	3 849	4 243	4 176	3 389	3 784	3 591	3 607	3 731	4 083	4 072	4 310	4 503	4 468	4 461		
Počet žáků								923	955	977	968	960	989	977	974	1 001	
INDEXY																	
	INDEXY	INDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY NDEXY															
	průměr za 10 let	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	průměr od 2017
Počet obyvatel	99,6	99,9	100,8	100,9	99,6	99,7	100,2	99,8	99,7	100,1	99,6	99,5	99,4	99,0	100,1	98,7	99,3
Počet zaměstnanců	101,7	102,0	110,2	98,4	81,2	111,7	94,9	100,0	100,4	103,4	109,4	99,7	105,8	104,5	99,2	99,8	102,3
Počet žáků	100,7									102,3	99,1	99,2	103,0	98,8	99,7	102,8	101,1
DOPAD ZMĚNY POČTU OBYVATEL NA DAŇOVÉ PŘÍJMY																	
	roční průměr od r. 2010	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Od 2016
Změna počtu obyvatel	-25	-4	54	59	-26	-21	17	-11	-20	9	-25	-36	-39	-64	9	-89	-94
Změna sdílených daňových příjmů v tis. Kč změnou počtu obyvatel		-26	377	459	-175	-147	118	-77	-179	86	-248	-397	-468	-877	133	-1 243	-1 212

Zdroj: ČSÚ, MFČR, www.cityfinance.cz

Rok 2020 byl posledním rokem, kdy Český statistický úřad prováděl sčítání lidu, domů a bytů. Ze sčítání lidu se vychází při stanovení počtu obyvatel pro rozdělování sdílených výnosů daní dle zákona č. 243/2000 Sb., o Rozpočtovém určení daní, tzv. „RUD“, schéma rozdělování viz **Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD) po novele, účinné od 1. 1. 2021.**

**Počet žáků<sup>4</sup>** ve školských zařízeních města (MŠ a ZŠ) je údaj, na kterém od roku 2013 záleží část daňových příjmů. Město vykazovalo **1001 žáků**. Za poslední 4 roky se počet žáků **téměř nezměnil**, resp. se mírně zvýšil o 12 žáků (+1,2 %).

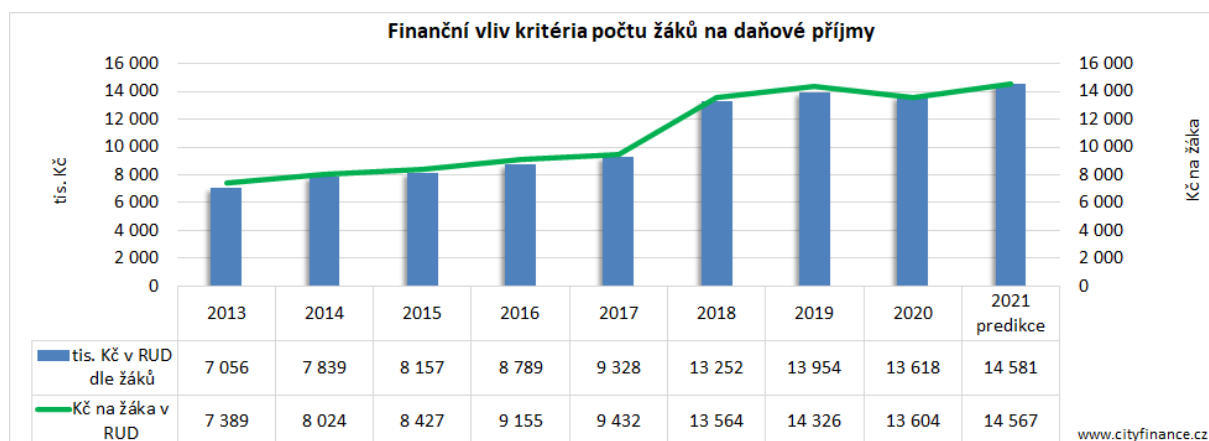
<sup>2</sup> Počet zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice, a to podle stavu k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>3</sup> 1,5 % celostátního výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti se dělí mezi obce dle počtu zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, a to k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>4</sup> Počet žáků podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

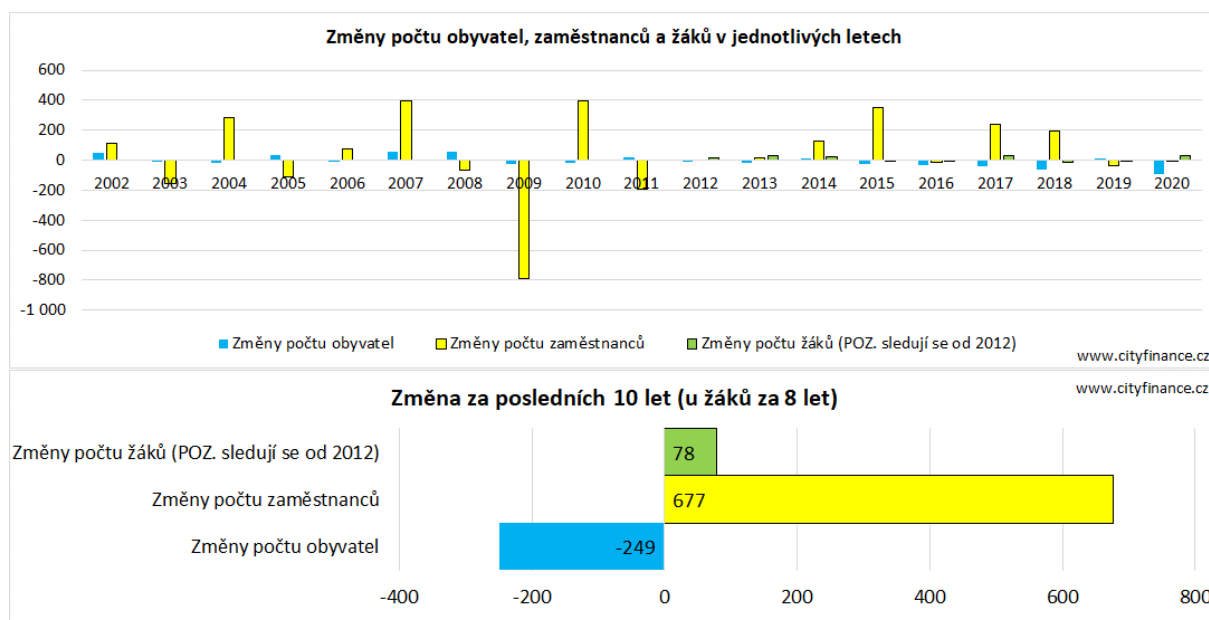
Příjmy na žáky rostly, zvýšila je zejména novela tzv. RUD v roce 2018. Po propadu v roce 2020 se příjmy na žáky budou opět pohybovat směrem k cca 15 tis. Kč na žáka. Vzhledem k jistotě příjmů na žáky zůstávají školská zařízení z pozice provozu budov a majetku dobře finančně zajištěná. Školy, včetně školek jsou nadále v zásadní míře závislé hlavně na dotacích státu (platy učitelů apod.). Staré Město inkasovalo z tzv. RUD dle kritéria počtu žáků **v roce 2020 cca 13,6 mil. Kč**. Rolí města je především péče o majetek školských zařízení.

## Graf 2. Orientační vývoj sumy dle kritéria počtu žáků v rozpočtovém určení daní pro Staré Město



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

## Graf 3. Změny počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců ve Starém Městě



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

**Staré Město prosperovalo**, přibýval počet zaměstnanců pracujících na území města, **ale potýkalo se s úbytkem obyvatel**. Zejména pak počet obyvatel je spolu s ukazatelem počtu žáků stěžejní pro daňové příjmy města. Město přišlo jen úbytkem obyvatel za poslední **4 roky** konkrétně o **-2 mil. Kč** každoročních příjmů (sdílených daňových).

## Tabulka 2. Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů Starého Města

	tis. Kč															
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1. Daňové příjmy	61 285	61 557	62 966	70 269	61 745	64 478	63 697	64 058	79 608	83 935	93 523	95 723	106 615	115 248	120 325	113 734
2. Nedaňové příjmy	16 007	17 040	16 796	17 553	19 470	17 604	21 417	18 596	15 613	16 716	14 856	15 907	17 376	16 151	17 030	19 460
3. Kapitálové příjmy	18 331	9 193	12 932	16 082	4 667	4 516	3 347	1 061	919	15 683	1 877	40 119	22 230	26 671	2 858	3 531
4. Přijaté dotace	37 045	58 939	19 532	26 964	20 070	48 388	21 944	8 464	8 353	52 424	34 923	6 212	13 793	20 266	84 404	47 278
<b>Příjmy celkem</b>	<b>132 668</b>	<b>146 729</b>	<b>112 227</b>	<b>130 868</b>	<b>105 952</b>	<b>134 986</b>	<b>110 405</b>	<b>92 179</b>	<b>104 493</b>	<b>168 758</b>	<b>145 179</b>	<b>157 962</b>	<b>160 014</b>	<b>178 336</b>	<b>224 618</b>	<b>184 004</b>
5. Běžné výdaje	70 860	75 053	70 829	70 938	69 442	72 044	73 023	67 320	65 882	78 822	86 717	78 985	79 837	90 096	104 099	94 709
6. Kapitálové výdaje	50 789	99 034	36 767	52 213	49 485	71 421	48 856	19 624	25 063	82 726	39 853	59 964	84 208	96 663	109 006	86 518
<b>Výdaje celkem</b>	<b>121 649</b>	<b>174 087</b>	<b>107 596</b>	<b>123 151</b>	<b>118 928</b>	<b>143 465</b>	<b>121 879</b>	<b>86 944</b>	<b>90 945</b>	<b>161 549</b>	<b>126 570</b>	<b>138 949</b>	<b>164 046</b>	<b>186 759</b>	<b>213 105</b>	<b>181 227</b>
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	<b>11 019</b>	<b>-27 358</b>	<b>4 631</b>	<b>7 716</b>	<b>-12 976</b>	<b>-8 479</b>	<b>-11 474</b>	<b>5 236</b>	<b>13 548</b>	<b>7 209</b>	<b>18 609</b>	<b>19 013</b>	<b>-4 032</b>	<b>-8 423</b>	<b>11 513</b>	<b>2 777</b>

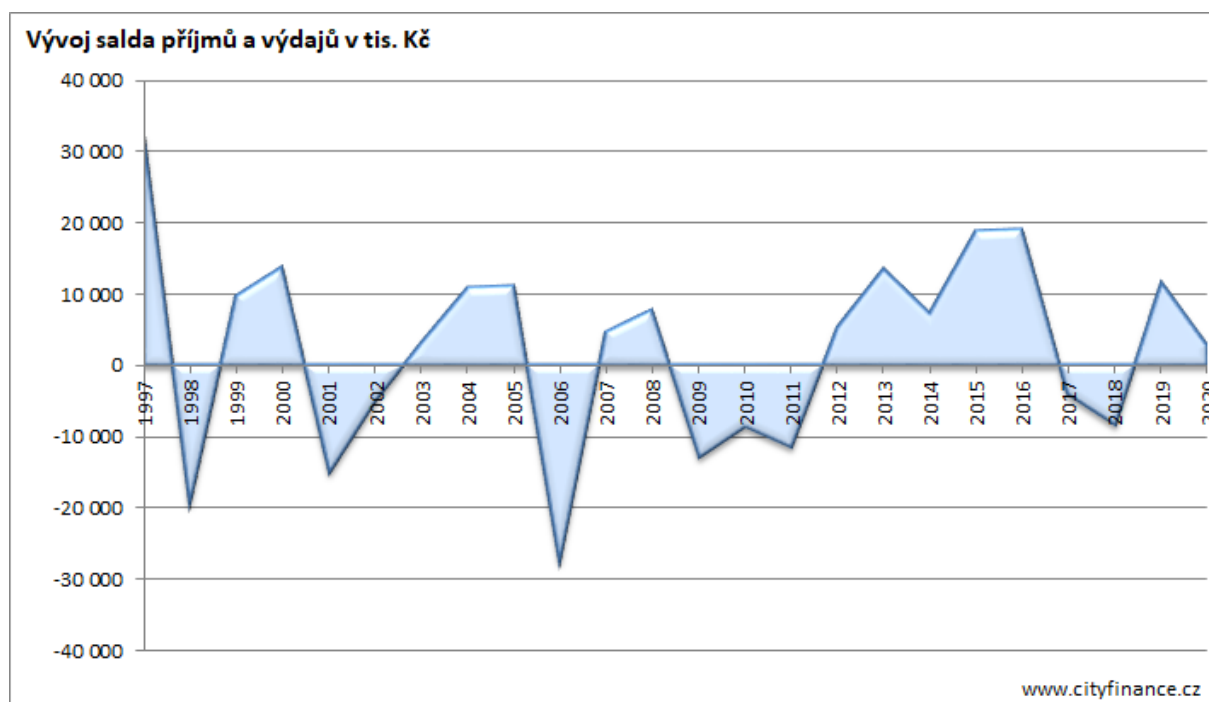
	tis. Kč											
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
1. Daňové příjmy	64 478	63 697	64 058	79 608	83 935	93 523	95 723	106 615	115 248	120 325	113 734	
2. Nedaňové příjmy	17 604	21 417	18 596	15 613	16 716	14 856	15 907	17 376	16 151	17 030	19 460	
3. Kapitálové příjmy	4 516	3 347	1 061	919	15 683	1 877	40 119	22 230	26 671	2 858	3 531	
4. Přijaté dotace	48 388	21 944	8 464	8 353	52 424	34 923	6 212	13 793	20 266	84 404	47 278	
<b>Příjmy celkem</b>	<b>134 986</b>	<b>110 405</b>	<b>92 179</b>	<b>104 493</b>	<b>168 758</b>	<b>145 179</b>	<b>157 962</b>	<b>160 014</b>	<b>178 336</b>	<b>224 618</b>	<b>184 004</b>	
5. Běžné výdaje	72 044	73 023	67 320	65 882	78 822	86 717	78 985	79 837	90 096	104 099	94 709	
6. Kapitálové výdaje	71 421	48 856	19 624	25 063	82 726	39 853	59 964	84 208	96 663	109 006	86 518	
<b>Výdaje celkem</b>	<b>143 465</b>	<b>121 879</b>	<b>86 944</b>	<b>90 945</b>	<b>161 549</b>	<b>126 570</b>	<b>138 949</b>	<b>164 046</b>	<b>186 759</b>	<b>213 105</b>	<b>181 227</b>	
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	<b>-8 479</b>	<b>-11 474</b>	<b>5 236</b>	<b>13 548</b>	<b>7 209</b>	<b>18 609</b>	<b>19 013</b>	<b>-4 032</b>	<b>-8 423</b>	<b>11 513</b>	<b>2 777</b>	
<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>	<b>INDEXY</b>
	průměr za 10 let	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	průměr za poslední 4 roky
1. Daňové příjmy	106	99	101	124	105	111	102	111	108	104	95	104,6
2. Nedaňové příjmy	102	122	87	84	107	89	107	109	93	105	114	105,5
3. Kapitálové příjmy	528	74	32	87	1706		2137	55		11	124	63,2
4. Přijaté dotace	174	45	39	99	628	67	18	222	147	416	56	210,4
<b>Příjmy celkem</b>	<b>106</b>	<b>82</b>	<b>83</b>	<b>113</b>	<b>162</b>	<b>86</b>	<b>109</b>	<b>101</b>	<b>111</b>	<b>126</b>	<b>82</b>	<b>105,2</b>
5. Běžné výdaje	103	101	92	98	120	110	91	101	113	116	91	105,1
6. Kapitálové výdaje	121	68	40	128	330	48	150	140	115	113	79	111,8
<b>Výdaje celkem</b>	<b>106</b>	<b>85</b>	<b>71</b>	<b>105</b>	<b>178</b>	<b>78</b>	<b>110</b>	<b>118</b>	<b>114</b>	<b>114</b>	<b>85</b>	<b>107,8</b>

Zdroj: ČSÚ, MFČR, www.cityfinance.cz

**Saldo rozpočtu** vyjadřuje rozdíl mezi příjmy a výdaji za daný rok. Deficity jsou přirozenou součástí rozpočtu města v situaci zvýšených výdajů například na investice a opravy a říkají, že ten daný rok město realizuje více výdajů než příjmů, což je přirozené zejména, když investuje. Přebytky období deficitů vyrovnávají. Svou roli zde hraje také řešení cash flow (tok příjmů a výdajů v čase) mezi roky, zejména v období projektů větších investičních dotací. Město obvykle střídáním deficitů s přebytky „finančně dýchá“.

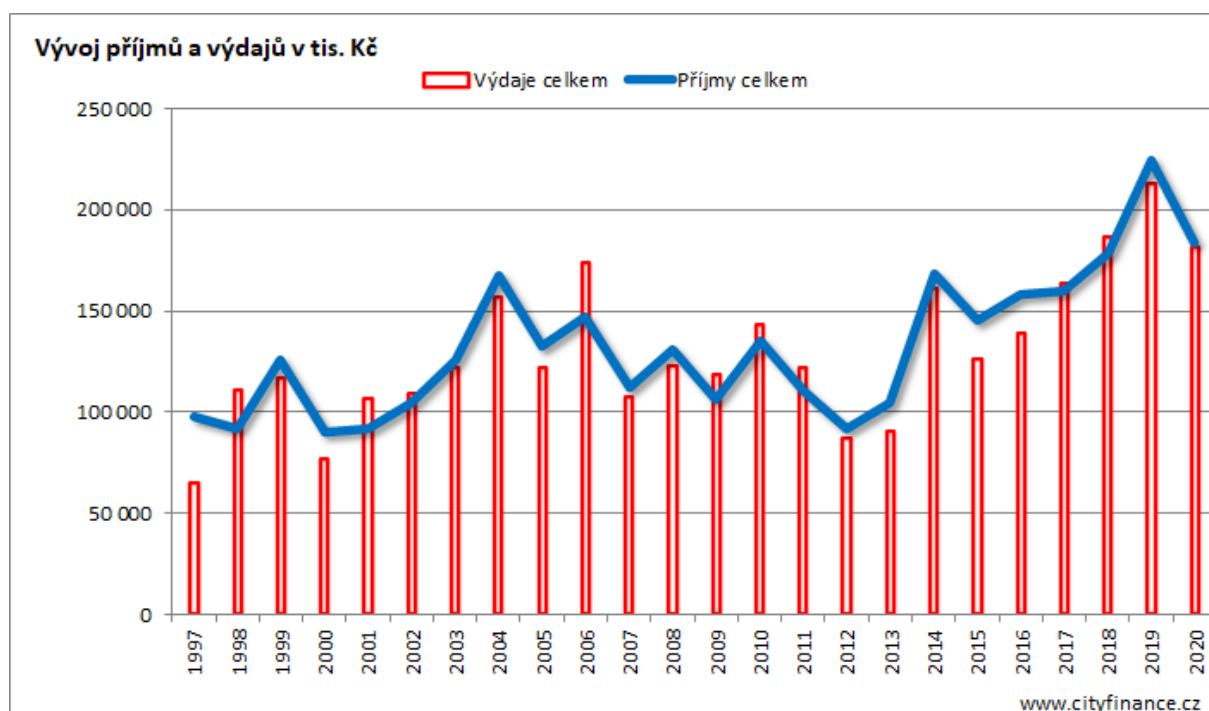
Podrobný vývoj **salda rozpočtu** Starého Města znázorňuje následující **graf**. Celková bilance rozpočtu ukázala za poslední 4 roky přebytek cca 2 mil. Kč a za 10 let byl docílen přebytek 54 mil. Kč. Město hospodařilo **přebytkově**.

#### Graf 4. Vývoj salda rozpočtu Starého Města



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

#### Graf 5. Vývoj příjmů a výdajů Starého Města



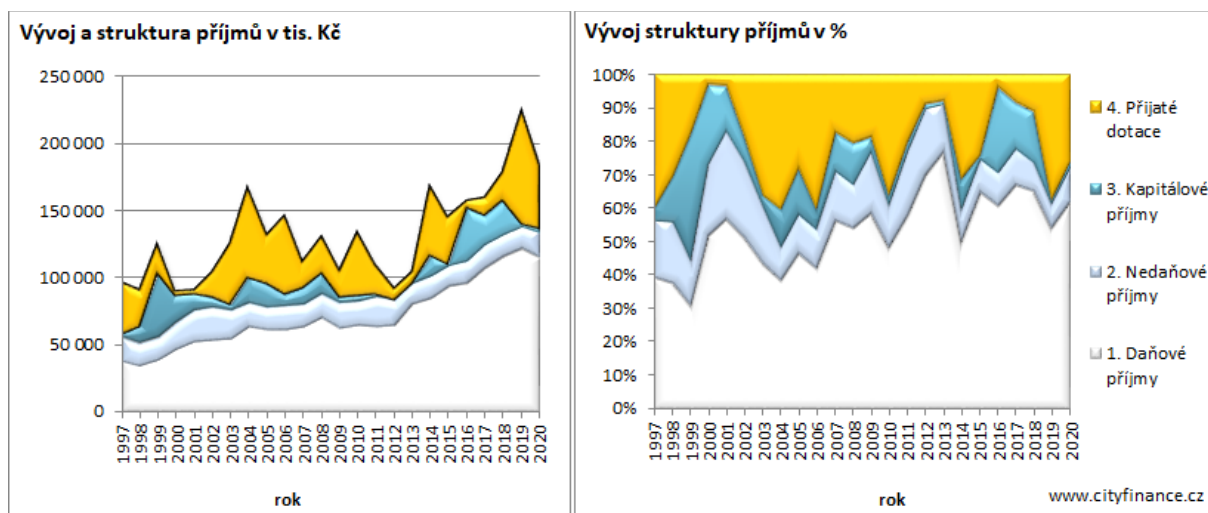
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Příjmy a výdaje** Starého Města měly **rostoucí trend**. Kolísání příjmů a výdajů způsobovaly zejména toky dotací a kapitálových příjmů a na straně výdajů především investice.

Historicky byly příjmy i výdaje (**viz předchozí graf**) ovlivňovány mj. následujícími vnějšími faktory. V roce 2001 se nejvíce změnilo RUD tzv. velkou novelou. V roce 2003 vznikly obce s přenesenou působností a obce s pověřeným obecním úřadem, v roce 2005 se změnilo financování školství (dotace nově tekly mimo rozpočty samospráv). Následovaly dopady finanční krize po roce 2009 v roce 2012 došlo k přeměrování transferů sociálních dávek mimo rozpočty větších měst na úřady práce. Lepší vývoj daňových příjmů zajistila městu novela tzv. RUD v roce 2013, kdy pozitivně působil přesun příspěvků na žáky do daňových příjmů a dále též výrazně zapracoval dobrý vývoj ekonomiky ČR posledních let. Novely RUD v roce 2017 a 2018 byly v režii pro města a obce posíleného RUD sdílených daní. Rok 2020 přinesl covidovou krizi, kompenzace dotacemi a podporami a na rok 2021 proběhly větší daňové změny, včetně změny RUD a daní z příjmů, které se projevují letos.

**Rozbor příjmů** města ukazuje **vysoce stabilní základ**, který byl založený na daňových příjmech (v následujícím **grafu** bíle vyznačený podíl) doplněných dotacemi a svou malou roli hrály i nedaňové příjmy. Kapitálové příjmy byly zaznamenány pouze v některých letech nárazově.

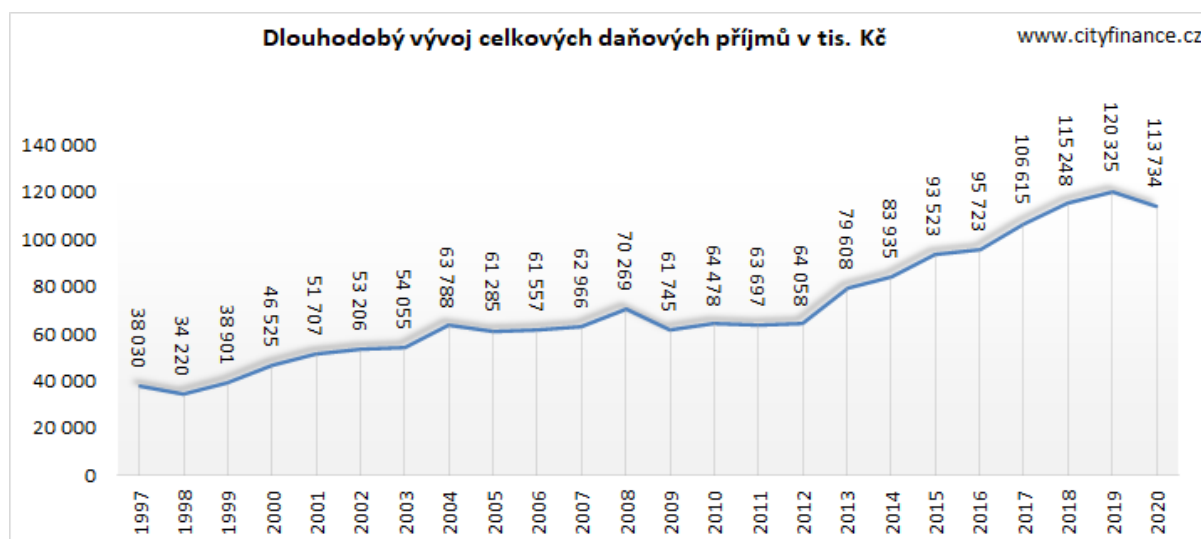
### Graf 6. Vývoj struktury příjmů Starého Města



Podrobnou strukturu příjmů Starého Města, sumy a meziroční změny naleznete v příloze, viz **Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj**.

**Daňové příjmy** Starého Města tvořily v roce 2020 celkem **62 %** příjmů ve výši cca **114 mil. Kč** a **meziročně klesly** o cca **-5,5 %**, cca **-6,6 mil. Kč**. Sumárně poklesly především tzv. sdílené daňové příjmy. Celkem klesl nejvíce sdílený výnos daně z příjmů právnických osob o cca -4 mil. Kč (cca -19 %) a výnos daně z příjmů fyzických osob o cca -1,8 mil. Kč (cca -6 %) a nepatrně poklesl i výnos DPH. U místní daní stojí za zmínku nárazově zvýšený výnos poplatku za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu a pokles výlučné daně z právnických osob. Podrobný vývoj daňových příjmů viz **grafy a tabulky**.

**Graf 7: Vývoj daňových příjmů Starého Města v tis. Kč**



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

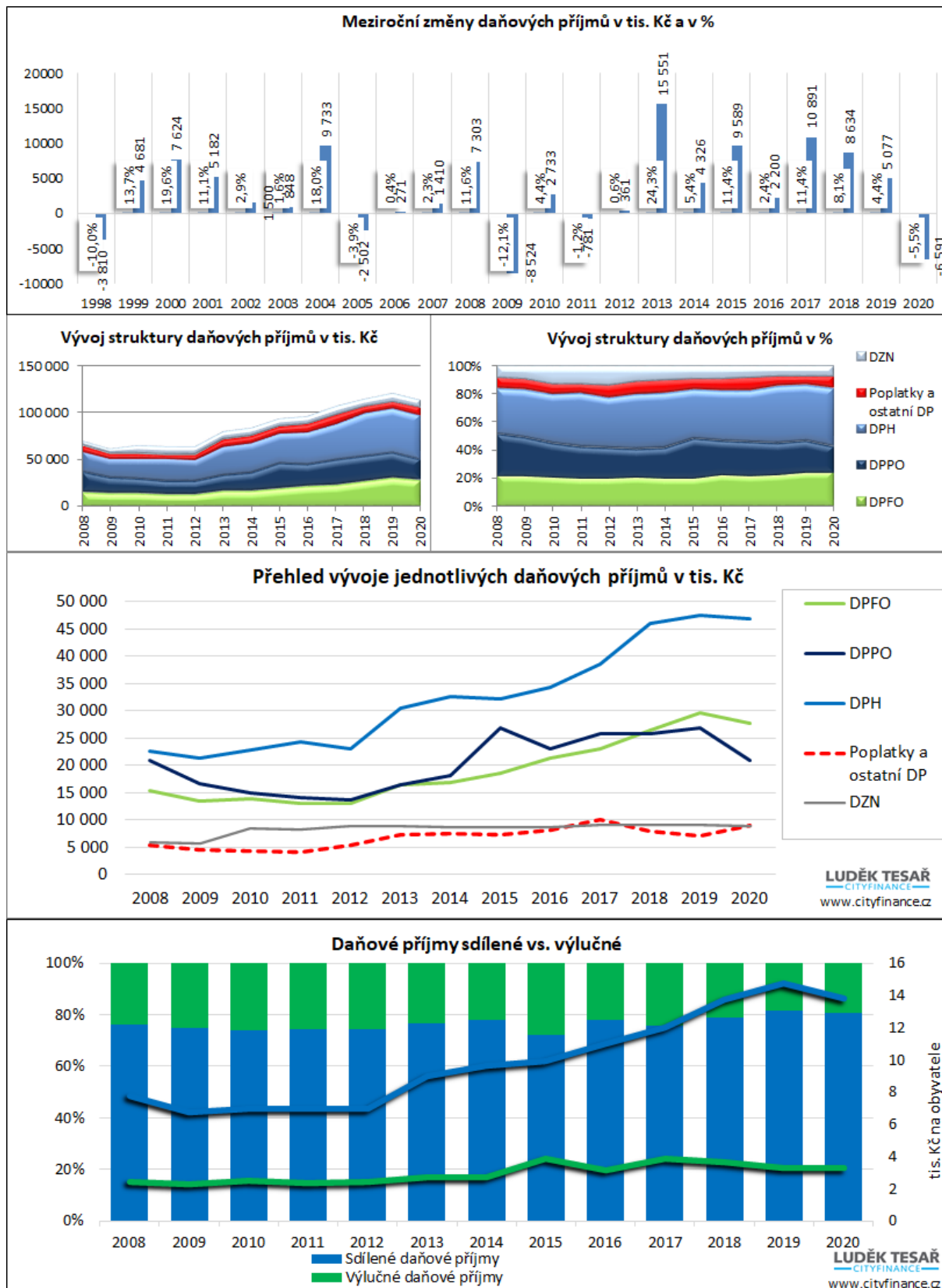
**Tabulka 3. Podrobný vývoj daňových příjmů Starého Města**

indexy	Změna v													tis. Kč			
	111,6	87,9	104,4	98,8	100,6	124,3	105,4	111,4	102,4	111,4	108,1	104,4	94,5	INDEXY	2020/2019	2020-2019	%
<b>Bilance (tis. Kč)</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>				
<b>1. Daňové příjmy:</b>	<b>70 269</b>	<b>61 745</b>	<b>64 478</b>	<b>63 697</b>	<b>64 058</b>	<b>79 608</b>	<b>83 935</b>	<b>93 523</b>	<b>95 723</b>	<b>106 615</b>	<b>115 248</b>	<b>120 325</b>	<b>113 734</b>	<b>94,5</b>	<b>-6 591</b>	<b>-5,5</b>	
1111 DPFO ZČ:	11 836	11 000	11 203	11 000	10 891	14 140	14 557	15 593	17 599	20 777	23 903	26 621	25 088	94,2	-1 533	-5,8	
1112 DPFO OSVČ:	2 659	1 602	1 716	1 086	945	884	705	1 157	1 981	515	515	673	375	55,7	-298	-44,3	
1113 DPFO zvláštní sazba:	916	901	903	933	1 166	1 459	1 675	1 793	1 813	1 786	2 036	2 269	2 286	100,7	17	0,7	
1121 DPPO:	15 332	11 223	11 001	10 210	11 429	14 100	16 030	16 647	18 734	19 009	18 695	21 139	17 108	80,9	-4 030	-19,1	
1122 DPPO za obce:	5 546	5 455	3 961	3 822	2 183	2 294	2 130	10 230	4 280	6 737	7 070	5 651	3 856	68,2	-1 795	-31,8	
1211 DPH:	22 726	21 344	22 856	24 235	23 092	30 510	32 537	32 092	34 342	38 558	45 989	47 595	46 924	98,6	-670	-1,4	
133 až 135 +1381 Místní poplatky a ostatní DP včetně hazardu:	4 678	4 094	3 839	3 848	5 235	6 578	6 630	6 582	7 161	8 725	7 030	6 237	8 374	134,2	2 136	34,2	
1361 Správní poplatky:	696	488	601	381	268	769	960	633	1 051	1 360	850	961	730	76,0	-231	-24,0	
1511 Daň z nemovitostí:	5 880	5 638	8 399	8 182	8 849	8 875	8 710	8 796	8 762	9 147	9 159	9 180	8 993	98,0	-186	-2,0	
<b>Sumární přehled daňových příjmů v tis. Kč</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>				
DPFO	15 410	13 503	13 821	13 018	13 002	16 483	16 936	18 543	21 393	23 078	26 454	29 563	27 749	93,9	-1 815	-6,1	
DPPO	20 879	16 678	14 962	14 032	13 612	16 394	18 161	26 877	23 014	25 747	25 765	26 790	20 964	78,3	-5 825	-21,7	
DPH	22 726	21 344	22 856	24 235	23 092	30 510	32 537	32 092	34 342	38 558	45 989	47 595	46 924	98,6	-670	-1,4	
Poplatky a ostatní DP	5 374	4 582	4 440	4 230	5 503	7 346	7 590	7 215	8 212	10 085	7 880	7 198	9 104	126,5	1 906	26,5	
DZN	5 880	5 638	8 399	8 182	8 849	8 875	8 710	8 796	8 762	9 147	9 159	9 180	8 993	98,0	-186	-2,0	
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>				
Výlučné daňové příjmy	16 800	15 674	16 801	16 234	16 535	18 516	18 431	26 241	21 254	25 970	24 110	22 029	21 953	99,7	-76	-0,3	
Sdílené daňové příjmy	53 469	46 071	47 678	47 463	47 523	61 092	65 504	67 282	74 469	80 645	91 138	98 297	91 781	93,4	-6 515	-6,6	
Výlučné daňové příjmy v tis. Kč na obyvatele	2,4	2,3	2,5	2,4	2,4	2,7	2,7	3,9	3,1	3,9	3,6	3,3	3,3	99,7	0,0	-0,3	
Sdílené daňové příjmy v tis. Kč na obyvatele	7,8	6,7	7,0	6,9	7,0	9,0	9,6	9,9	11,0	12,0	13,7	14,8	13,8	93,4	-1,0	-6,6	

DZN-daň z nemovitostí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ - osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti

www.cityfinance.cz

### Graf 8: Vývoj změn a struktury daňových příjmů Starého Města



Zkratky: DZN-daň z nemovitostí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ-osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti. Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

**Tabulka 4. Meziroční změna položek daňových příjmů Starého Města v tis. Kč**

Položka	2016	2017	2018	2019	2020	Změna 2020-2019	Suma
Daň z přidané hodnoty	34 342	38 558	45 989	47 595	46 924	-670	213 409
Daň z příjmů fyzických osob placená plátcí	0,00	20 777	23 903	26 621	25 088	-1 533	96 390
Daň z příjmů právnických osob	18 734	19 009	18 695	21 139	17 108	-4 030	94 685
Daň z nemovitých věcí	8 762	9 147	9 159	9 180	8 993	-186	45 242
Daň z příjmů právnických osob za obce	4 280	6 737	7 070	5 651	3 856	-1 795	27 595
Daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti a funkčních požitků	17 599	0,00	0,00	0,00	0,00	0	17 599
Poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů	3 408	3 355	3 325	3 273	3 333	60	16 694
Daň z příjmů fyzických osob vybíraná srážkou	0,00	1 786	2 036	2 269	2 286	17	8 376
Daň z hazardních her	0,00	4 169	3 228	0,00	0,00	0	7 397
Správní poplatky	1 051	1 360	850	961	730	-231	4 951
Dílčí daň z technických her	0,00	0,00	0,00	2 188	2 160	-28	4 349
Odvod z výherních hracích přístrojů	3 254	0,00	0,00	0,00	0,00	0	3 254
Odvody za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu	0	0,00	328	49	2 002	1 952	2 380
Daň z příjmů fyzických osob placená poplatníky	0,00	515	515	673	375	-298	2 077
Daň z příjmů fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti	1 981	0,00	0,00	0,00	0,00	0	1 981
výnosů	1 813	0,00	0,00	0,00	0,00	0	1 813
Daň z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	0,00	0,00	0,00	567	647	80	1 213
Zrušený odvod z výherních hracích přístrojů	0,00	900	0,00	0,00	0,00	0	900
Poplatek ze psů	73	74	74	74	90	16	385
Odvod z loterií a podobných her kromě z výherních hracích přístrojů	351	0,00	0,00	0,00	0,00	0	351
Poplatek za užívání veřejného prostranství	55	89	55	59	43	-16	300
Zrušený odvod z loterií a podobných her kromě z výherních hracích přístrojů	0,00	120	0	3	0	-3	123
Poplatek z pobytu	0,00	0,00	0,00	0,00	83	83	83
Poplatek z ubytovací kapacity	20	18	18	25	0,00	-25	81
Zrušené místní poplatky	0,00	0,00	0,00	0,00	15	15	15

Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz), POZ. Řazeno dle sumy od nejvyšší hodnoty

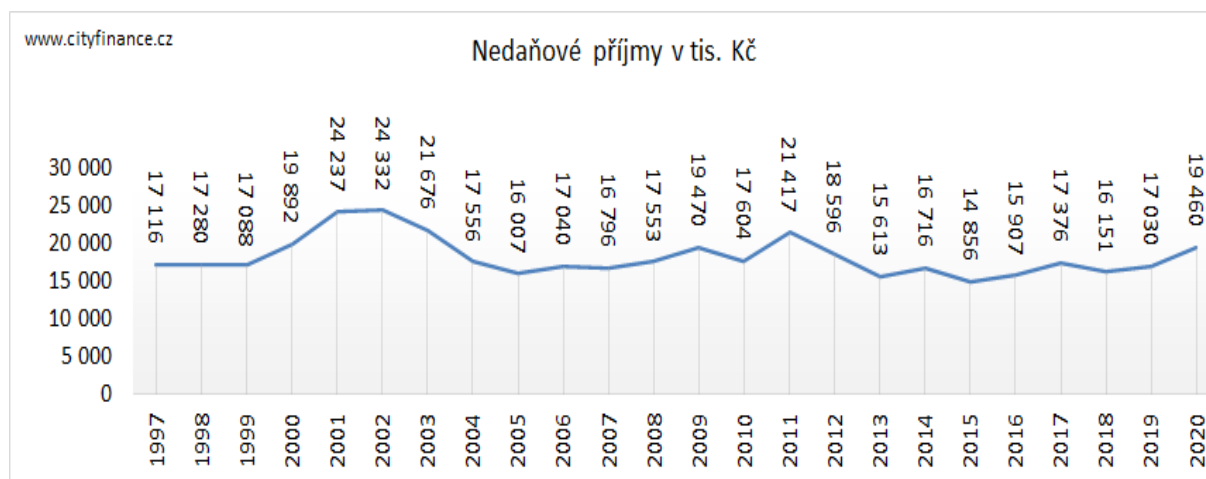
**Bilancování roku 2020** s ohledem na dopady vládních covidových opatření ukázalo pokles sdílených daňových příjmů Starého Města o cca -6,5 mil. Kč a vyrovnávací dotace 1250 Kč na obyvatele činila cca 7,6 mil. Kč. Přesto, že měly původně sdílené daňové příjmy růst o cca 7 %, tak díky dotaci **nebyly dopady covidu v roce 2020 na celkové běžné příjmy města zásadní** (pomineme-li ztrátu očekávaného růstu, což by se dalo vnímat podobně jako náklad ztracené příležitosti, ale nezpůsobené rozhodnutím města).

**Doping ekonomiky** podporami v roce 2020 zajistil, že došlo k výrazně menším ztrátám běžných příjmů města než bez podpor realizovaných na úkor státního rozpočtu zadlužováním státu.



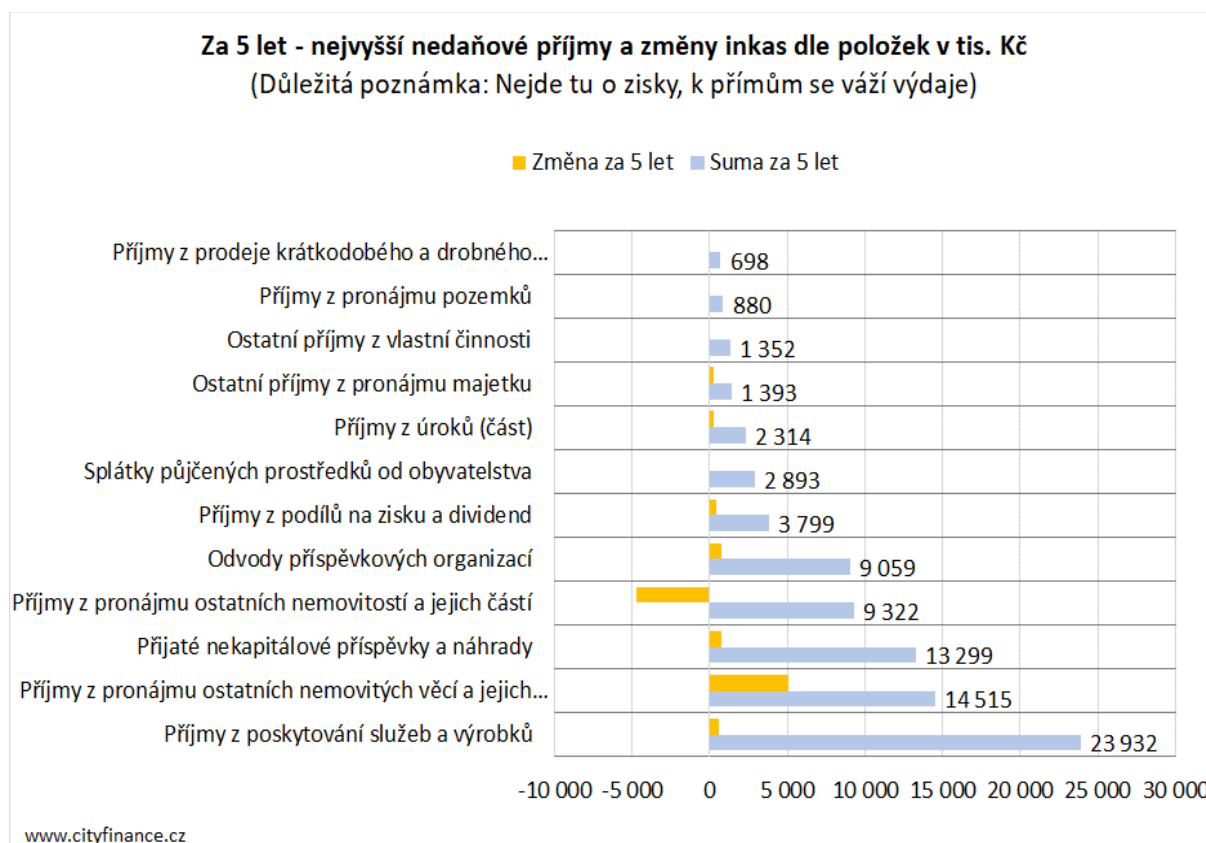
**Nedaňové příjmy** Starého Města představovaly v roce 2020 cca 11 % příjmů ve výši cca 19 mil. Kč. Zdůrazňujeme, že tu nejde o zisky, ale jen o průtok peněz na straně příjmů a k většině příjmů se vážou výdaje, které nejsou souvztažně evidované. Mezi nedaňovými příjmy dominovaly za posledních 5 let oblasti pronájmu bytů a nebytové hospodářství, sportovní zařízení a odpadové hospodářství podrobněji viz grafy a tabulky dále.

**Graf 9. Vývoj nedaňových příjmů Starého Města v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 10. Nejvyšší nedaňové příjmy Starého Města za 5 let na položky**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

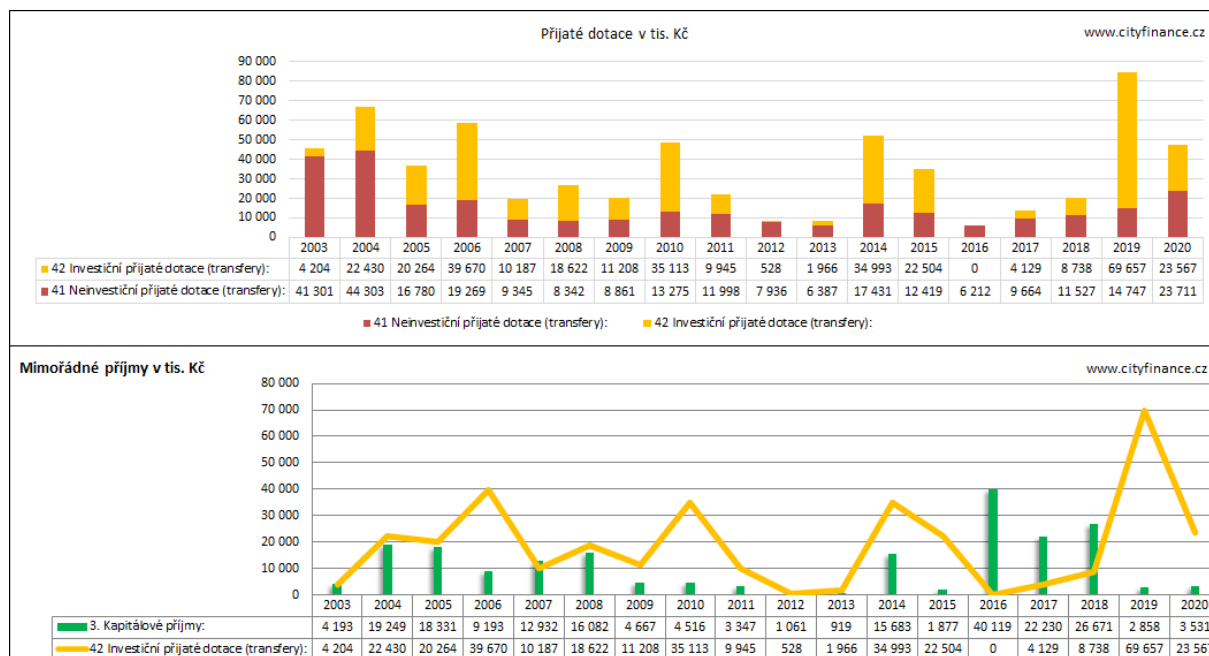
**Tabulka 5. Nedaňové příjmy Starého Města podrobně na položky a §  
v tis. Kč**

Položka	§	2016	2017	2018	2019	2020	Změna 2020-2019	Suma
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Bytové hospodářství	1 611	1 752	1 782	1 793	1 830	37	8 769
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	1 284	1 284	1 375	1 973	1 599	-374	7 516
Odvody příspěvkových organizací	Základní školy	1 275	1 279	941	1 182	1 741	559	6 417
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Nebytové hospodářství	0,00	0,00	2 093	1 934	2 166	232	6 193
Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	1 351	1 073	1 190	1 089	1 361	272	6 063
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Nebytové hospodářství	1 143	973	965	967	1 319	352	5 367
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	Nebytové hospodářství	2 395	2 138	0,00	0,00	0,00	0	4 534
Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	830	471	569	871	1 382	510	4 123
Příjmy z podílů na zisku a dividend	Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	649	599	699	759	1 093	334	3 799
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0,00	0,00	1 325	1 116	1 218	101	3 659
Splátky půjčených prostředků od obyvatelstva	Pro příjmy (technický záznam)	696	646	447	475	629	154	2 893
Odvody příspěvkových organizací	Mateřské školy	354	590	499	576	622	46	2 642
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Bytové hospodářství	0,00	0,00	723	828	874	46	2 425
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	1 224	1 059	0,00	0,00	0,00	0	2 282
Příjmy z úroků (část)	Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	190	440	309	455	432	-22	1 825
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	Bytové hospodářství	763	879	0,00	0,00	0,00	0	1 641
Ostatní příjmy z vlastní činnosti	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	210	81	703	188	171	-17	1 352
Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	Nebytové hospodářství	237	309	230	224	239	15	1 238
Ostatní příjmy z pronájmu majetku	Pohřebnictví	70	88	259	284	343	59	1 043
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	0,00	0,00	74	493	394	-99	961
Příjmy z pronájmu pozemků	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	158	513	79	76	53	-23	880
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Výstavba a údržba místních inženýrských sítí	0,00	0,00	236	241	241	0	717
Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	40	51	53	294	185	-110	623
Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0,00	615	0,00	0,00	0,00	0	615
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	183	155	78	70	115	45	601
Příjmy z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého majetku	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0,00	226	344	5	0	-5	575
Příjmy z úroků (část)	Ostatní činnosti jinde nezařazené	43	209	115	31	91	60	489
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)	16	126	132	92	99	8	466
Ostatní přijaté vratky transferů	Základní školy	0,00	0,00	0,00	0,00	421	421	421
Ostatní příjmy z pronájmu majetku	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0,00	349	0,00	0,00	1	1	350
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	Výstavba a údržba místních inženýrských sítí	120	229	0,00	0,00	0,00	0	349
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	68	100	57	63	49	-15	337
Příjmy z prodeje zboží (již nakoupeného za účelem prodeje)	Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků	68	64	67	58	55	-3	313
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	Pohřebnictví	60	60	60	60	60	0	300
Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	Prevence vzniku odpadů	59	96	49	60	6	-55	270
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	129	129	0,00	0,00	0,00	0	258
Přijaté neinvestiční dary	Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	29	86	34	40	49	9	238
Příjmy z prodeje zboží (již nakoupeného za účelem prodeje)	Pohřebnictví	4	32	72	51	63	12	221
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Pohřebnictví	0,00	0,00	65	66	72	6	203
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Vodní díla v zemědělské krajině	0,00	0,00	66	67	68	1	202

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. uvedeny jen paragrafy se sumou za 5 let nad 200 tis. Kč

**Přijaté dotace** zaujímaly v roce 2020 **cca 26 %** příjmů s částkou vyšší než **47 mil. Kč**. Z toho necelých 24 mil. Kč neinvestiční dotace, včetně vyrovnávací dotace na covid a cca 6,6 mil. Kč na tzv. přenesený výkon státní správy a zbytek doplnily investiční dotace. **Dotací bylo poslední roky výrazně více**, investičních i provozních.

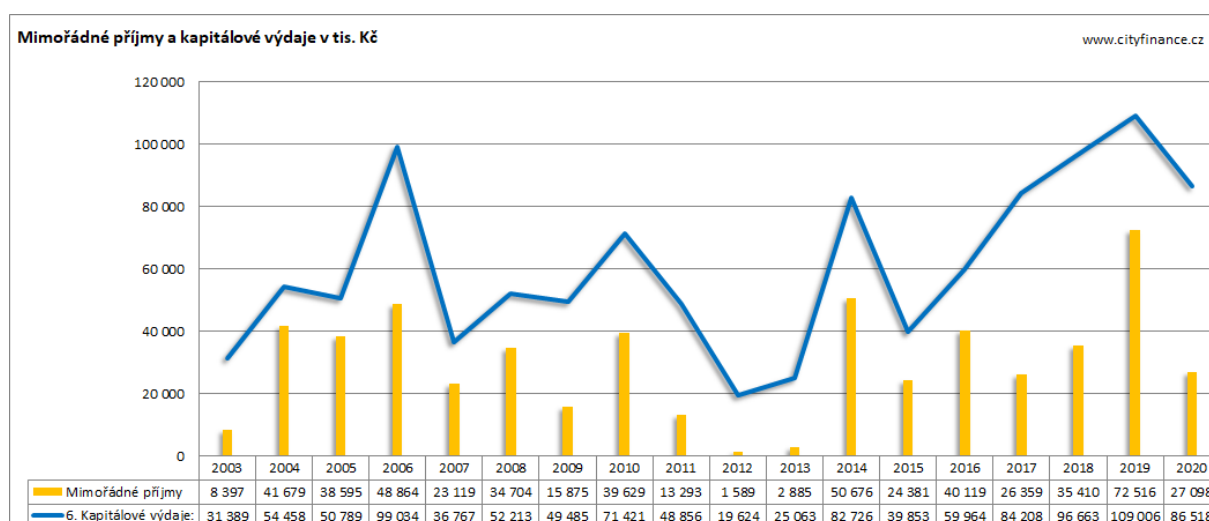
**Graf 11: Vývoj dotací a kapitálových příjmů Starého Města**



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Mimořádné příjmy** Starého Města celkem (míněno kapitálové příjmy a investiční dotace) dosáhly za poslední **4 roky** vysokých téměř **161 mil. Kč**, z toho cca 106 mil. Kč investiční dotace a zbytek kapitálové příjmy. Město za stejné období **investovalo cca 376 mil. Kč** (cca 57 tis. Kč na obyvatele). Za poslední 4 roky **mimořádné příjmy kryly cca 43 % investic** (**viz další grafy**).

**Graf 12: Mimořádné příjmy a investice Starého Města**



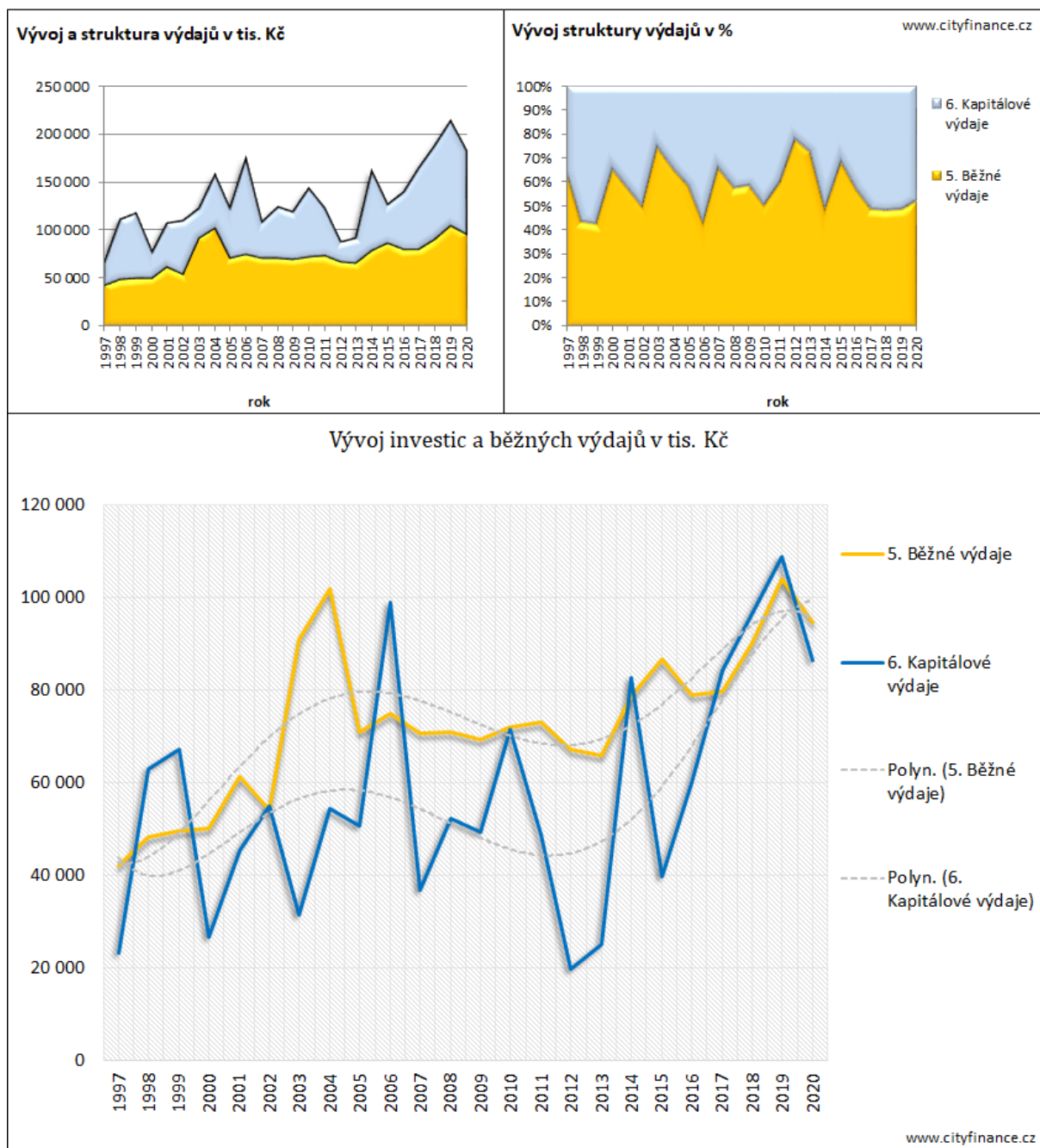
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Rozbor výdajů** založíme na vyhodnocení investic a běžných výdajů.

Podrobný přehled vývoje výdajů Starého Města naleznete viz **Příloha 6. Výdaje města - podrobná struktura a vývoj**

Jak ukazuje **následující graf** městu rostly velmi výrazně investice, ale rostly také běžné výdaje. Staré Město se prioritně zaměřilo na dynamický **nástup investic, což byla velmi správná finanční politika.**

**Graf 13. Struktura a vývoj výdajů Starého Města**

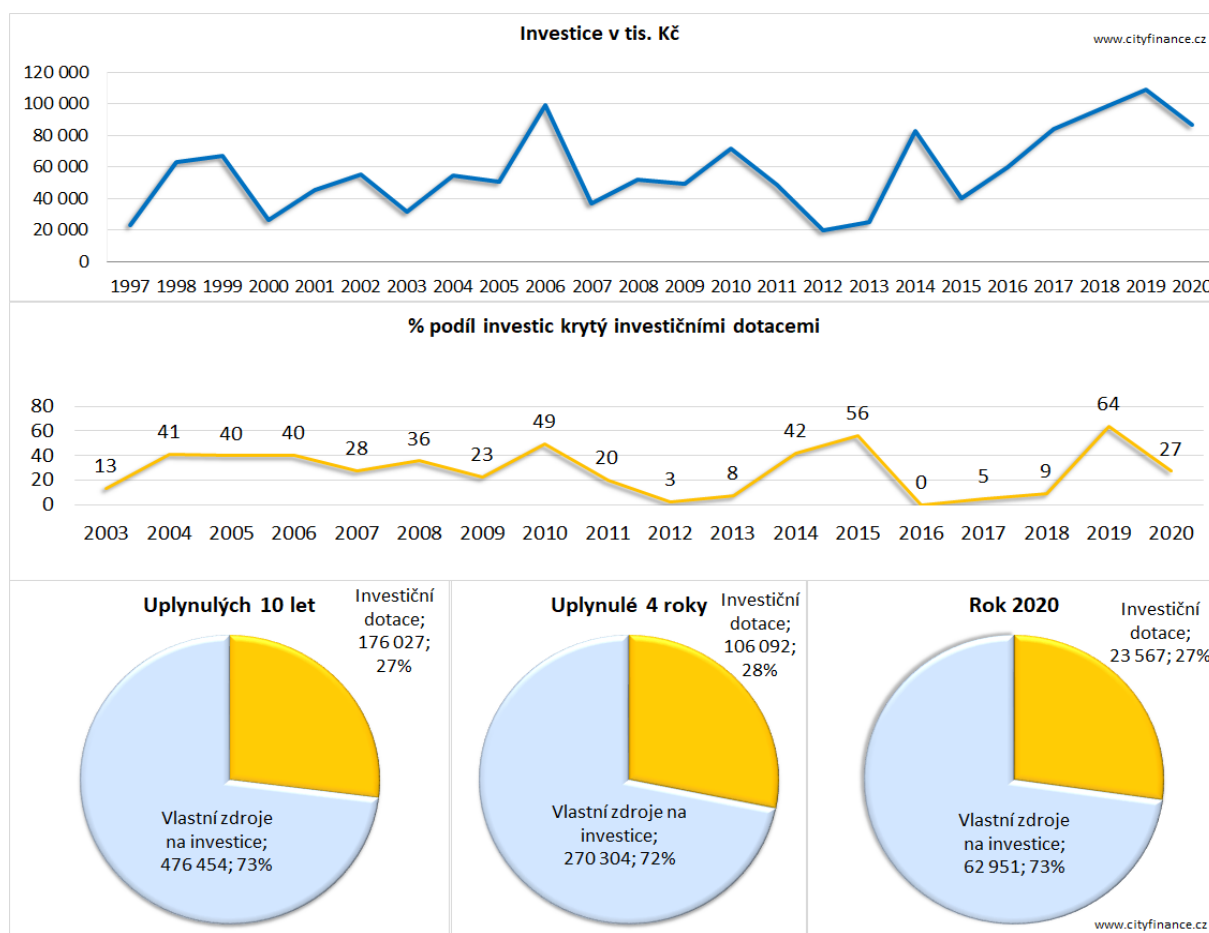


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Investice**, resp. jejich nástup **byl silnou stránkou** města viz další **graf**.

Pro krytí investic byly investiční dotace historicky finančně relativně zajímavé, ale nikoliv zásadní. Město, jak bylo vidět využívalo umě také kapitálové příjmy. Podíl dotací na investice vycházel za uplynulé 4 roky tak, že **z deseti korun investic dotace představovaly 2,8 koruny** a za 10 let podobně. S ohledem na vysoký růst cen stavebních zakázek je správné dotace využít, když aktuálně jsou, ale pokud nemají krýt alespoň 50 % objemu investice nebo nejsou, existují další výhodné způsoby financování. Současná situace výrazně nahrává levným úvěrům.

**Graf 14. Vývoj investic a jejich krytí z dotací a vlastních zdrojů Starého Města**



Zdroj: MF ČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Nejvyšší investice** (kapitálové výdaje) Starého Města za posledních **5 let** směřovaly především do budov a staveb. **Následující graf** ukazuje, že „Medailové pozice“ obsadily za posledních 5 let z celkem investovaných cca **436 mil. Kč** (to bylo **úžasných více než cca 66 tis. Kč na obyvatele**) následující odvětví (nejvyšší investice putovaly podrobněji do budov a staveb pro kulturu, sport a do bytového hospodářství atd. viz dále a též **Příloha 6**):

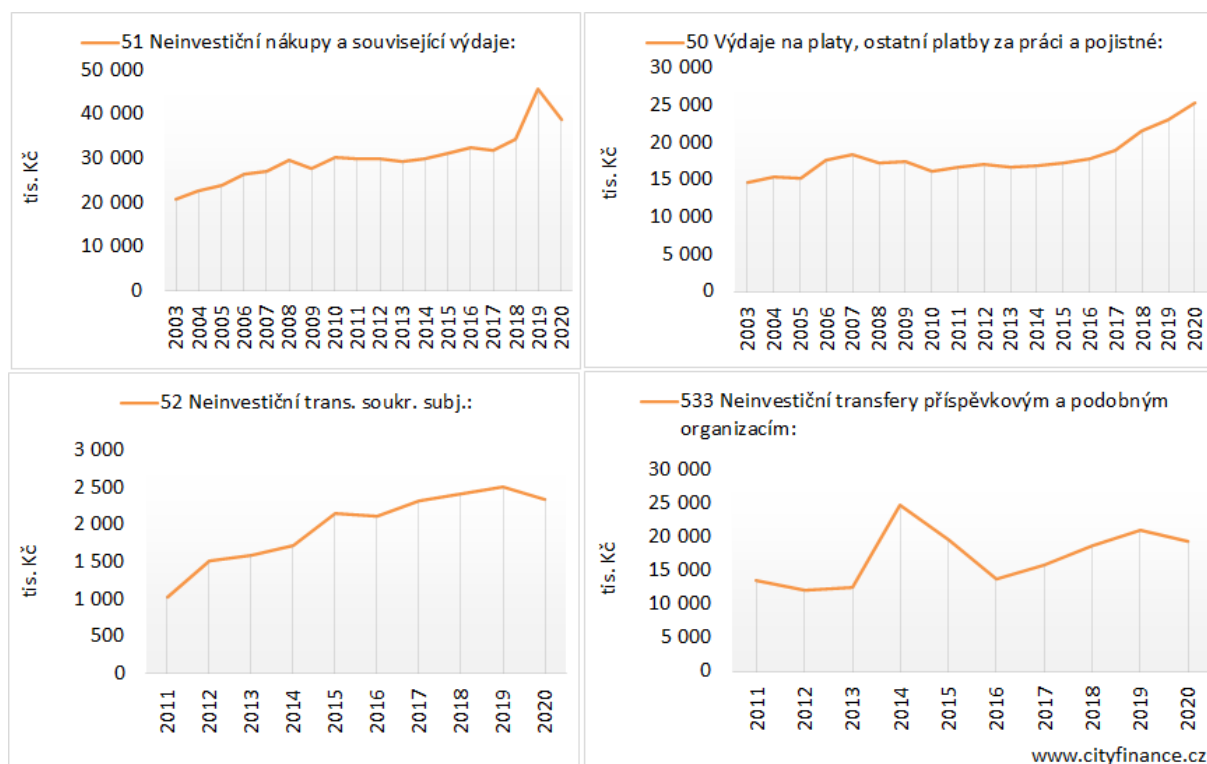
1. **Předškolní a základní vzdělávání** cca 126 mil. Kč.
2. **Komunální služby a územní rozvoj** (osvětlení, budovy...) cca 102 mil. Kč
3. **Pozemní komunikace** cca 78 mil. Kč.

**Graf 15. Suma nejvyšších investic Starého Města za uplynulých 5 let**

Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

**Běžné výdaje.** Nejvyšší běžné výdaje města putovaly do majetku (budovy a stavby a s tím spojené výdaje, např. do energií) a lidí (platy a pojištění).

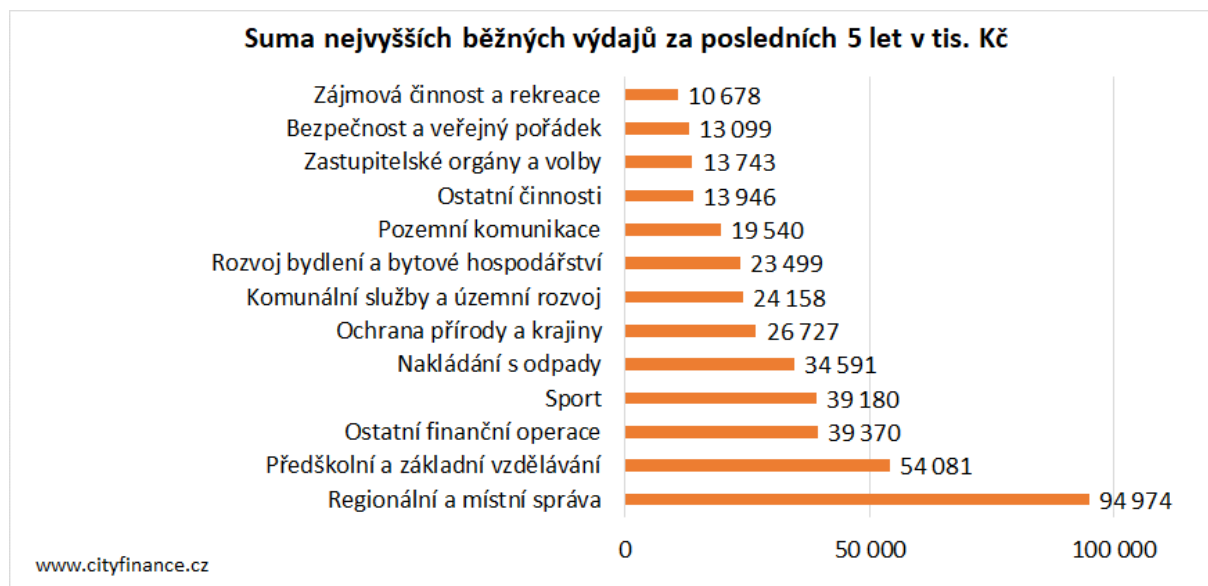
Podstatné je, jak se každá činnost města dotkne provozních výdajů, jak velké náklady vyvolá údržba, provoz a modernizace majetku (odpisy). Zásadní je jak velký a provozně náročný majetek město má a co vybuduje (pořídí), jaké služby poskytuje apod. Řízení provozních výdajů je alfou provozního hospodaření a tím i finanční kondice města.

**Graf 16. Vývoj základních běžných výdajů Starého Města**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – **nejvyšší objemy** za posledních 5 let ukazuje **následující graf** (zkreslení mohou působit opravy a výdaje kryté dotacemi). Největší provozní výdaje Starého Města byly vynaloženy dle účetnictví na regionální místní správu (převážně platy), předškolní a základní vzdělávání, daně a sport následovaný odpadovým hospodářstvím.

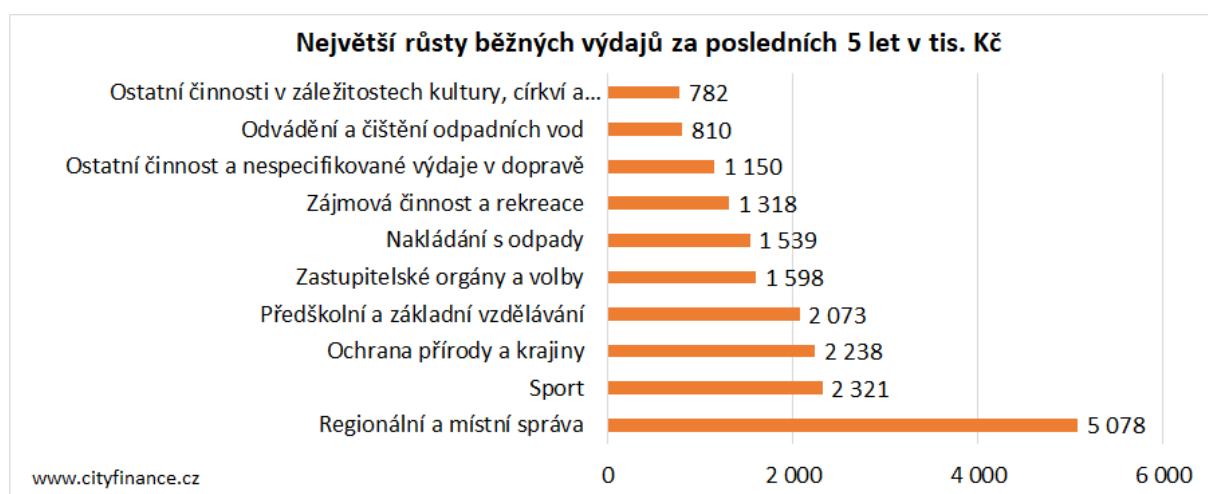
### Graf 17. Suma nejvyšších běžných výdajů Starého Města za 5 let



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – absolutní **nejvyšší nárůsty** za posledních 5 let ukazuje **následující graf** (zkreslení mohou opět působit opravy a výdaje kryté dotacemi či přímo transfery). Nejvyšší růsty provozních výdajů města zaznamenaly regionální místní správa (platy a pojištění), sport a ochrana přírody a krajiny (převážně zeleň a vzhled města, údržba).

### Graf 18. Nejvyšší růst běžných výdajů Starého Města za 5 let



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

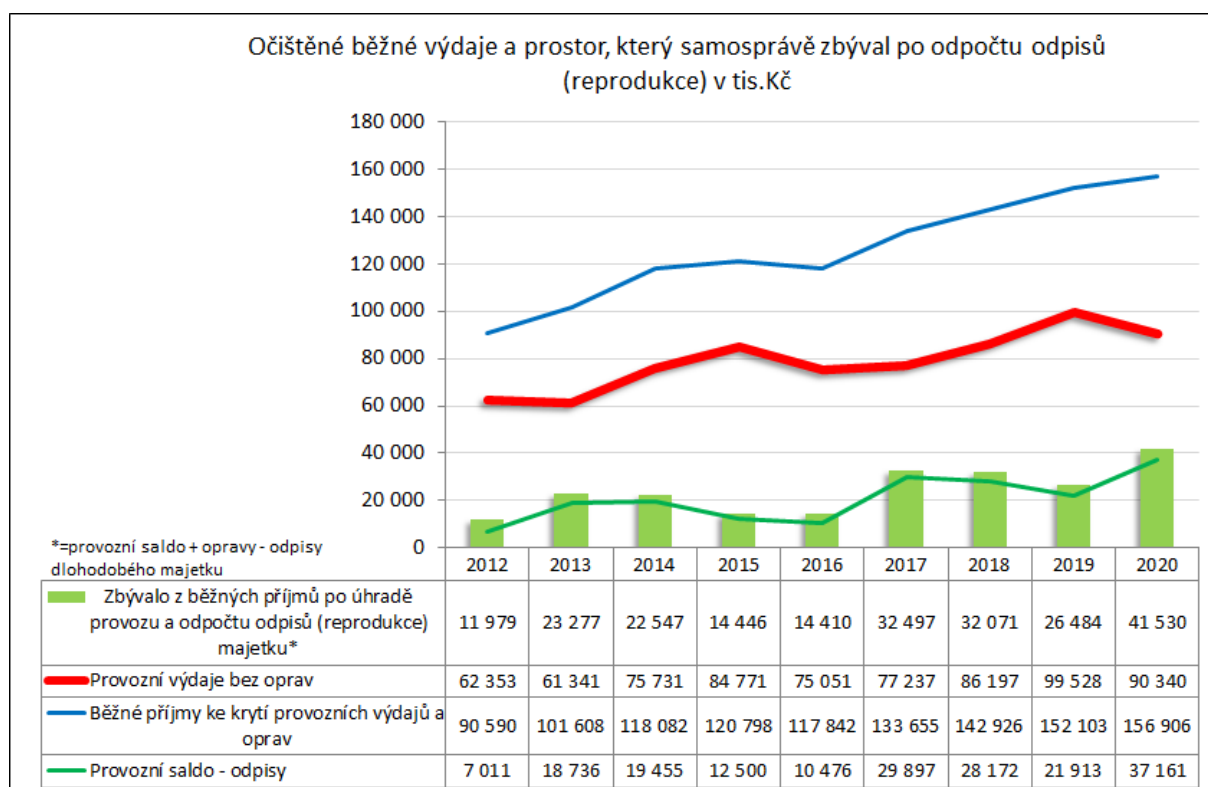
**Snížení provozních výdajů** Starého Města, které by bylo významné a trvalé natolik, aby stálo za zmínku nebylo z výkazů detekováno.

**Schopnost reprodukce a budování nového majetku města** dává odpověď na otázku, zda si samospráva může dovolit budovat nový majetek. Jde o poměrně komplikovanou problematiku, protože majetek spravovaný samosprávou se hodnotí obtížně. Majetek spravovaný samosprávou může být totiž rozptýlen do organizací a společností a podstatné je, že opravy a investice realizují i ony společnosti. Majetek může být v účetnictví zaveden také s různou hodnotou (pořizovací a ta se může výrazně lišit od reálné) a samosprávy odepisují majetek teprve od roku 2012. My proto můžeme jen zevrubně posoudit míru schopnosti údržby majetku, který je evidován přímo v účetnictví města.

Vlastní prostor k investicím a opravám z běžných příjmů, který městu zbýval po úhradě provozu a zohlednění potřeb nutné reprodukce majetku města (čistě účetně) vyjadřuje **dole zelený sloupcový graf**. Na grafu je jasně vidět, že Starému Městu se výrazně zvýšil finanční prostor pro budování a obnovu majetku.

Staré Město bylo a je v situaci, kdy z běžných příjmů **má finanční sílu nejen na zajištění reprodukce dosavadního majetku, ale může si dovolit obezřetně budovat nový**, ideálně provozně nenáročný majetek a výrazně rychleji majetek opravovat.

### Graf 19. Schopnost Starého Města finančně udržovat dosavadní majetek



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

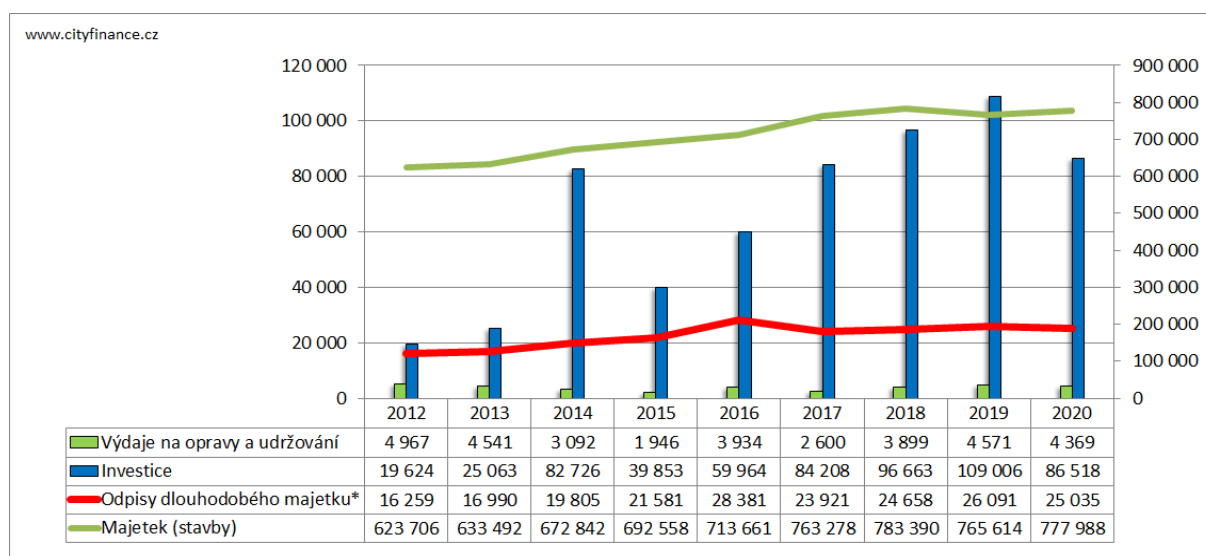


**Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby majetku.** Majetek v účetnictví města, resp. jen stavby představovaly z rozvahy cca **778 mil. Kč**. Samotné město **potřebuje na reprodukci svého** dlouhodobého **majetku** dle odpisů z účetnictví přibližně průměrně **alespoň 25 mil. Kč<sup>5</sup> ročně**. Skutečná potřeba bude s jistotou vyšší neb účetnictví v případě veřejné správy bohužel neodráží skutečnou hodnotu, a hlavně stav majetku. Odpisy mohou být také sníženy tak, že jsou časově více rozloženy a vybraný majetek svěřen do organizací nebo společností. Obnova majetku města je vždy vícezdrojová a realizuje se především třemi způsoby:

1. způsobem běžných výdajů (účet 511 – opravy a udržování);
2. investicemi;
3. příspěvky na obnovu majetku organizacím, případně společností města (investičními i neinvestičními).

Do obnovy majetku města směřovaly opravy a investice (vyplývá z **dalšího grafu**). Červená čára představuje odpisy, tedy minimální potřebnou částku na obnovu majetku z účetnictví, zeleně jsou opravy a udržování (bez oprav realizovaných příspěvkovými organizacemi, případně obchodními společnostmi) a modré sloupce jsou investice. Staré Město **za poslední 4 roky vynaložilo do svého majetku 392 mil. Kč** (cca 376 mil. Kč investicemi a zbytek opravami). Na pouhou reprodukci majetku by dostačovalo za tu dobu z účetnictví dle odpisů cca 100 mil. Kč. **Zajištění financí na reprodukci a budování majetku města bylo fenomenální.**

**Graf 20. Financování obnovy a budování majetku Starého Města v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Majetek (stavby) pravá osa grafu.

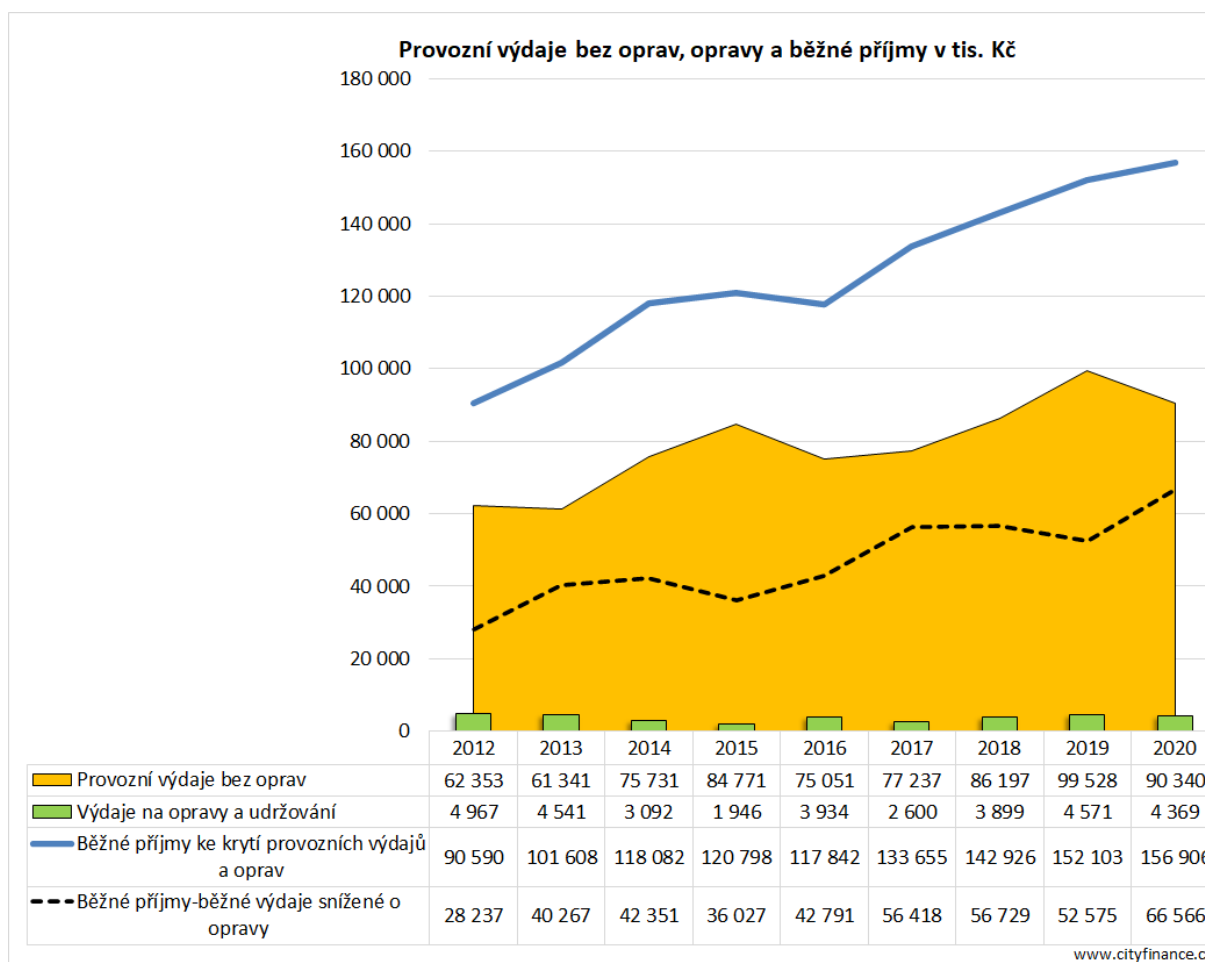
<sup>5</sup> Odpisy – obce od roku 2012 povinně odpisují a odpisy mají sloužit k financování oprav a obnovy dosavadního majetku. Tento údaj je zjištěn z účetního výkazu zisku a ztrát (tzv. výsledovka, účet 551).

**Provozní hospodaření města.** Město řídí svou finanční kondici především skrze regulaci běžných výdajů bez oprav (provozní výdaje), což je podstatné a k tomu má také možnosti získávat na základě vlastních rozhodnutí a hospodaření běžné příjmy.

Město hospodařilo provozně ve **výborném trendu se skvělými výsledky**. Staré Město mělo **v roce 2020 nejlepší provozní výsledek v historii**.

Město zareagovalo úžasně také na projev krize roku 2020, kdy snížilo provozní výdaje, ale investice pokračovaly. Celkem od roku 2012 město zásadně zlepšilo svůj provozní výsledek (viz černý **přerušovaný čárový graf níže**). Poměr mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji sníženými o opravy byl výtečný (viz **oranžový plošný graf ku modrému čárovému**, saldo pak vyjadřuje právě černý přerušovaný čárový graf).

**Graf 21. Vývoj běžných výdajů vs. běžných příjmů Starého Města**



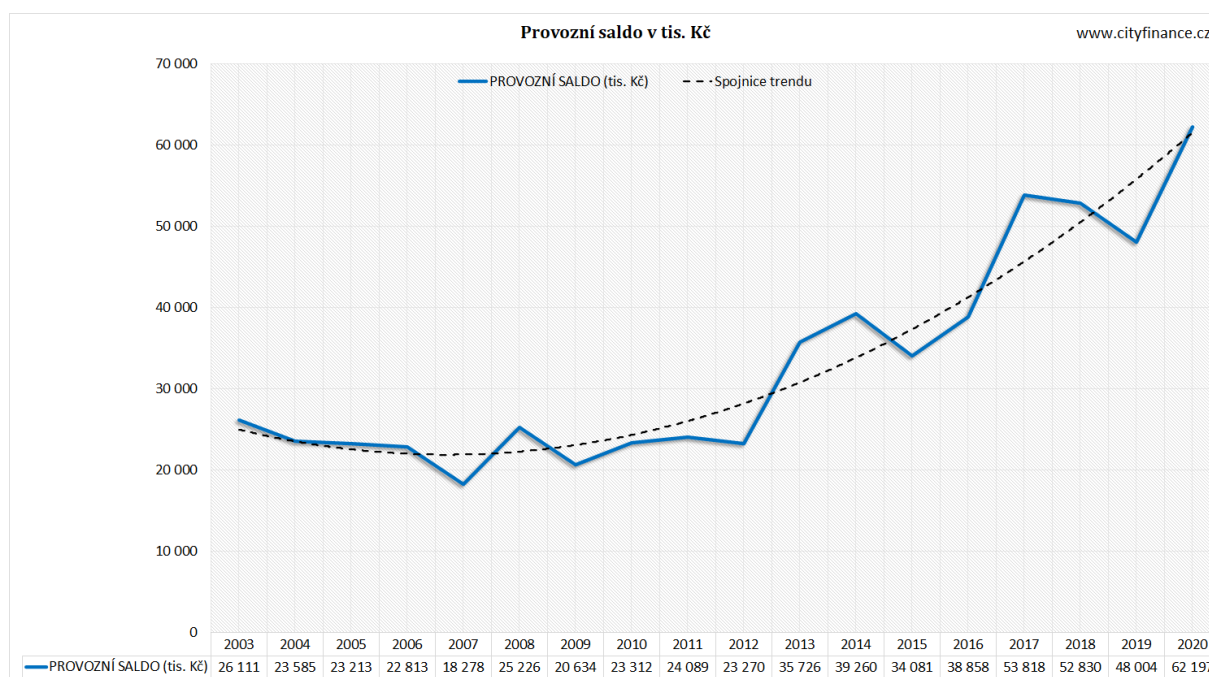
Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Provozní saldo.** Jeden z klíčových údajů pro sledování finančního zdraví města je za normálních okolností ukazatel provozního salda hospodaření, který znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy označujeme všechny příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Běžné výdaje jsou výdaje na běžný provoz a údržbu, včetně obnovy majetku (neinvestiční výdaje na opravy). Jsou to tedy všechny výdaje vyjma investic. Provozní saldo hospodaření znamená fakticky vlastní finance, které ročně zbývají městu na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí reprodukci majetku, na splátky dluhů či na úspory, a tedy tvorbu rezerv. Proto banky při žádostech o úvěr stav a vývoj ukazatele provozního salda velmi bedlivě posuzují a sledují ho také v průběhu čerpání a splácení úvěru. Ovšem banky zajímá hlavně to, zda bude mít samospráva na splátky, ale už se nezajímají tolik o stav majetku, pokud jím samospráva neručí za úvěr. Provozní saldo vyjadřuje hrubě jakousi „roční finanční sílu“ samosprávy, a tedy ročně potenciál pro investice, ale také pro obnovu majetku samosprávy, splácení dluhů na tvorbu finančních rezerv apod. Provozní saldo je však snižováno opravami, ty provozní saldo zkreslují. Provozní saldo může být podobně zkresleno i transfery organizacím, které pak realizují opravy v rámci své činnosti.

Provozní saldo Starého Města je **silnou stránkou financí**, mělo **výborný trend a excelentní výsledky**. Dlouhodobě došlo k zásadnímu zlepšení provozního salda z hodnot kolem 20 mil. Kč na trojnásobek a **rok 2020 uzavřel na historicky nejlepším výsledku** více než 62 mil. Kč, což bylo vysoce nadprůměrných 40 % běžných příjmů (průměr v ČR byl 25 %), **viz grafy a tabulka**.

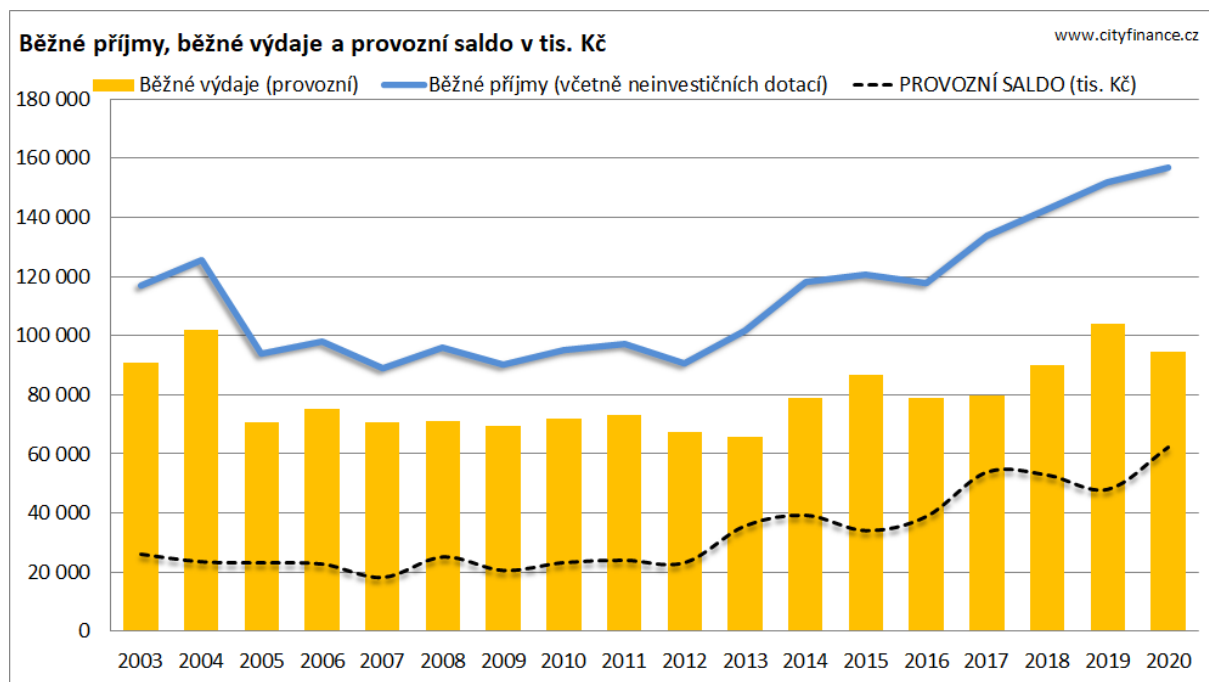
Provozní saldo posuzují především banky při žádostech o úvěry a jak bylo řečeno zkreslily ho směrem dolů opravy, což v další kapitole konečně zohledníme.

## Graf 22. Vývoj provozního salda Starého Města



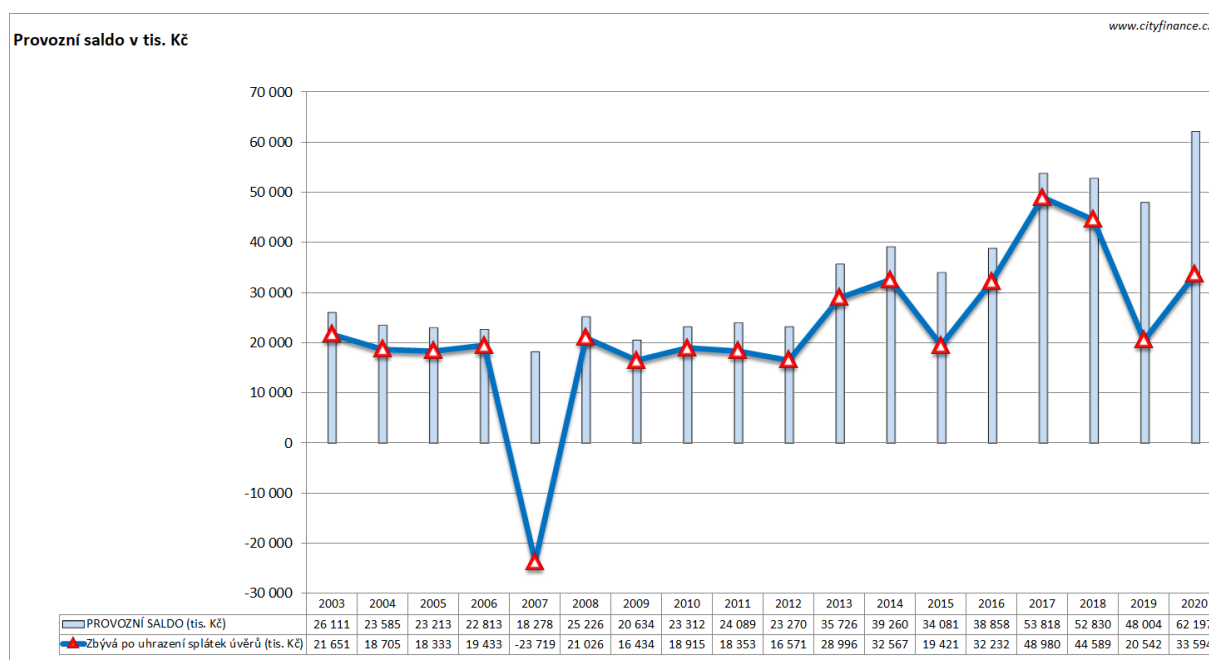
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Graf 23. Vývoj provozního hospodaření Starého Města



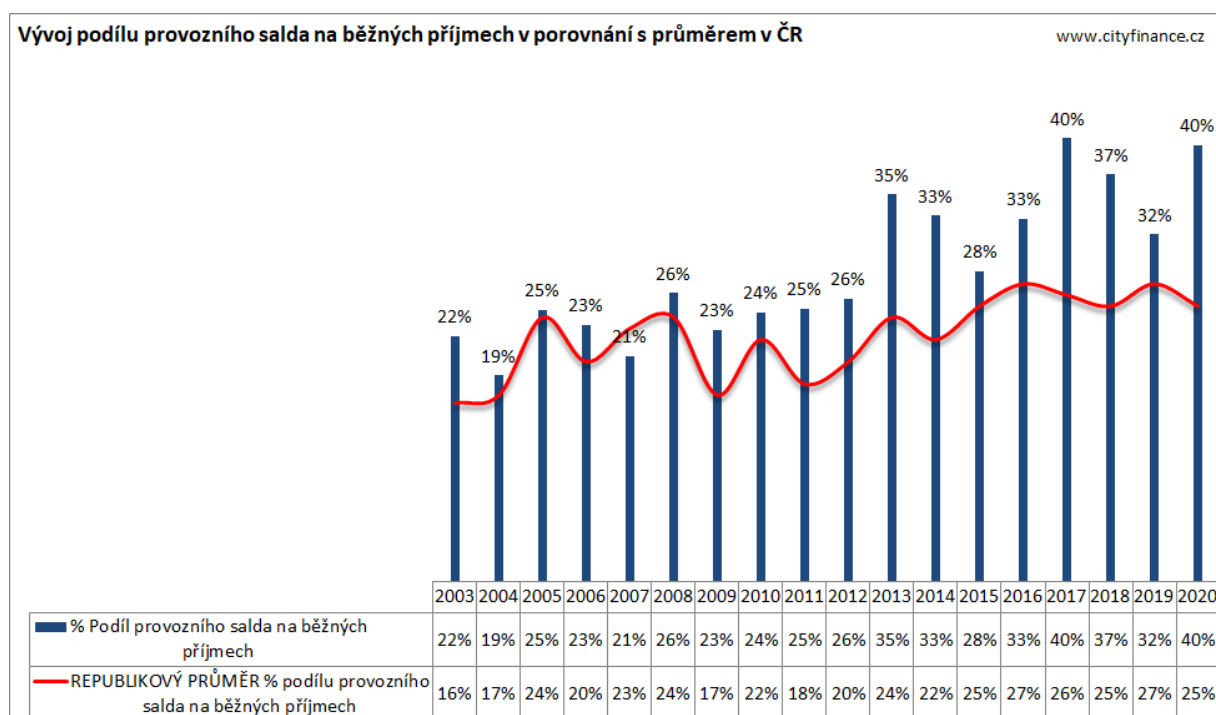
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Graf 24. Vývoj zátěže provozního salda splátkami dluhů Starého Města



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Graf 25. Porovnání vývoje provozního salda Starého Města s průměrem v ČR



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Tabulka 6. Vývoj provozního salda Starého Města

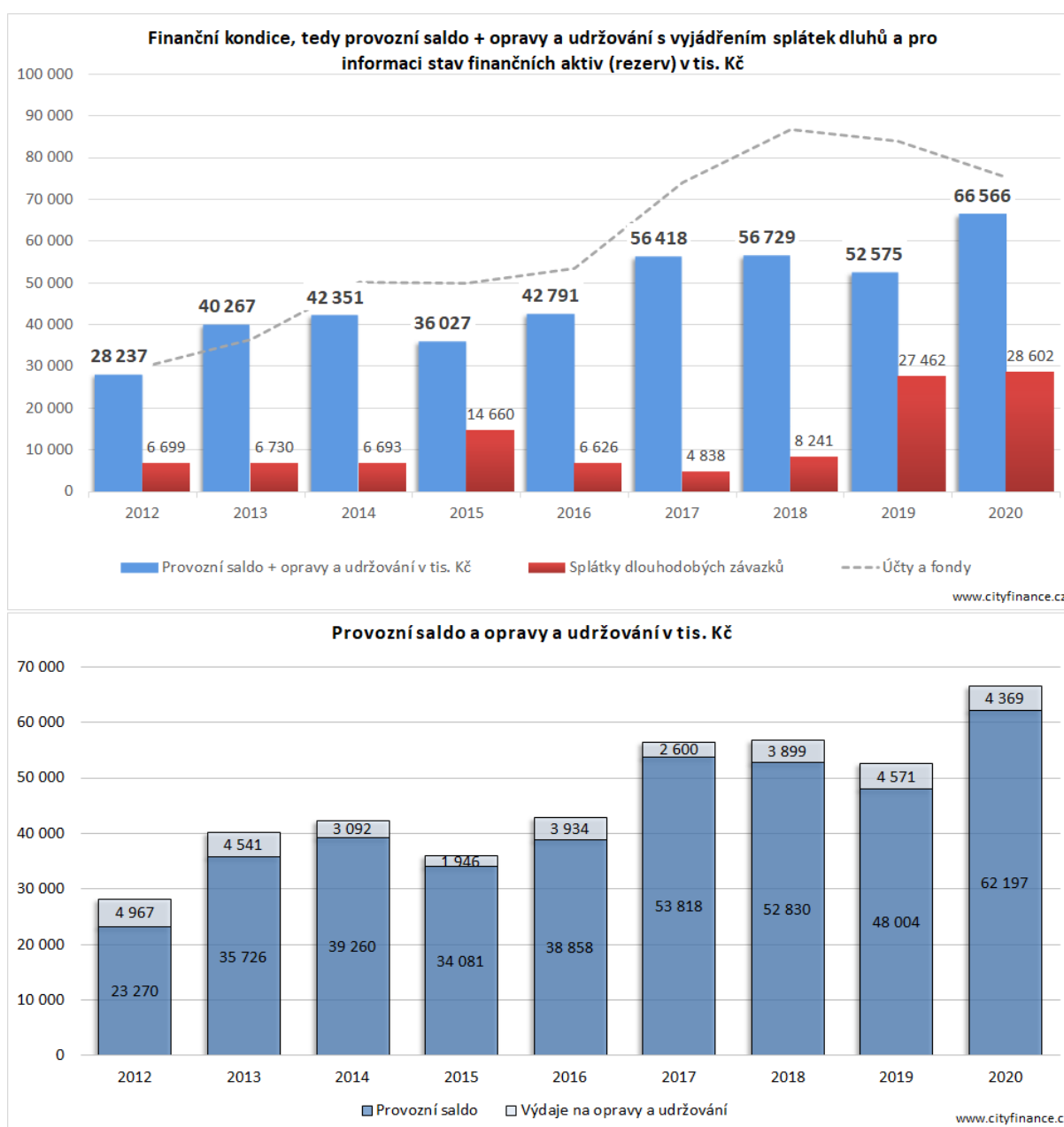
Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1+2+4 Běžné příjmy (včetně neinvestičních 1 dotací)	95 357	97 112	90 590	101 608	118 082	120 798	117 842	133 655	142 926	152 103	156 906
5 Běžné výdaje (provozní)	72 044	73 023	67 320	65 882	78 822	86 717	78 985	79 837	90 096	104 099	94 709
8124 Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	4 398	5 736	6 699	6 730	6 693	14 660	6 626	4 838	8 241	27 462	28 602
<b>PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>	<b>23 312</b>	<b>24 089</b>	<b>23 270</b>	<b>35 726</b>	<b>39 260</b>	<b>34 081</b>	<b>38 858</b>	<b>53 818</b>	<b>52 830</b>	<b>48 004</b>	<b>62 197</b>
<b>Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)</b>	<b>18 915</b>	<b>18 353</b>	<b>16 571</b>	<b>28 996</b>	<b>32 567</b>	<b>19 421</b>	<b>32 232</b>	<b>48 980</b>	<b>44 589</b>	<b>20 542</b>	<b>33 594</b>
<b>% Podíl provozního salda na běžných příjmech</b>	<b>24%</b>	<b>25%</b>	<b>26%</b>	<b>35%</b>	<b>33%</b>	<b>28%</b>	<b>33%</b>	<b>40%</b>	<b>37%</b>	<b>32%</b>	<b>40%</b>
REPUBLIKOVÝ PRŮMĚR % podílu provozního salda na běžných příjmech	22%	18%	20%	24%	22%	25%	27%	26%	25%	27%	25%
Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	37 414	31 465	29 915	36 552	50 078	49 819	53 351	73 955	86 643	83 955	75 433
Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	49 471	55 767	48 036	58 911	69 119	69 499	82 050	102 331	118 544	107 185	117 549
											<i>tis. Kč</i>
Změna běžných příjmů (tis. Kč)	5 280	1 755	-6 522	11 018	16 474	2 716	-2 956	15 813	9 271	9 176	4 803
Změna běžných výdajů (tis. Kč)	2 602	979	-5 703	-1 438	12 941	7 895	-7 733	852	10 259	14 003	-9 390
											<b>Suma od 2016</b>
											<b>36 108</b>

Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

**Finanční kondice města** je **nejdůležitější údaj** celé analýzy. Nyní konečně zohledníme opravy realizované městem, které přičteme k provoznímu saldu (rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů), čímž dostaneme celkovou výši roční finanční kondice města, **viz grafy dále** (modré sloupce, červené jsou splátky dluhů). Finanční kondice představuje peníze z ročních běžných příjmů po úhradě provozu, které mohla samospráva nasměrovat do oprav, investic, na splátky dluhů nebo do rezerv apod. (zkratka o nich mohla ještě rozhodnout samospráva).

Finanční kondice Starého Města měla **výborný trend i výsledky**, když v roce 2020 dosáhla nejlepšího výsledku v historii, sice dábelových cca **66,6 mil. Kč** (cca 62 mil. Kč provozní saldo, zbytek opravy). Za poslední **4 roky** docílila finanční kondice **průměrně 58 mil. Kč** (výborných cca 8,8 tis. Kč na obyvatele).

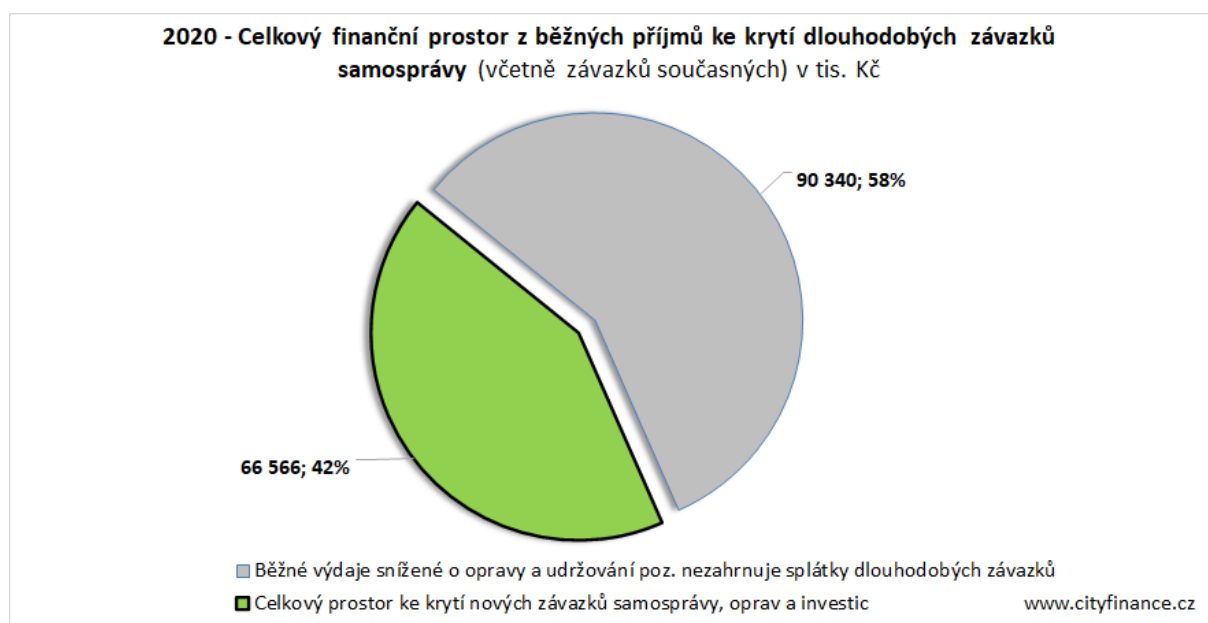
### Graf 26. Vývoj finanční kondice Starého Města



Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

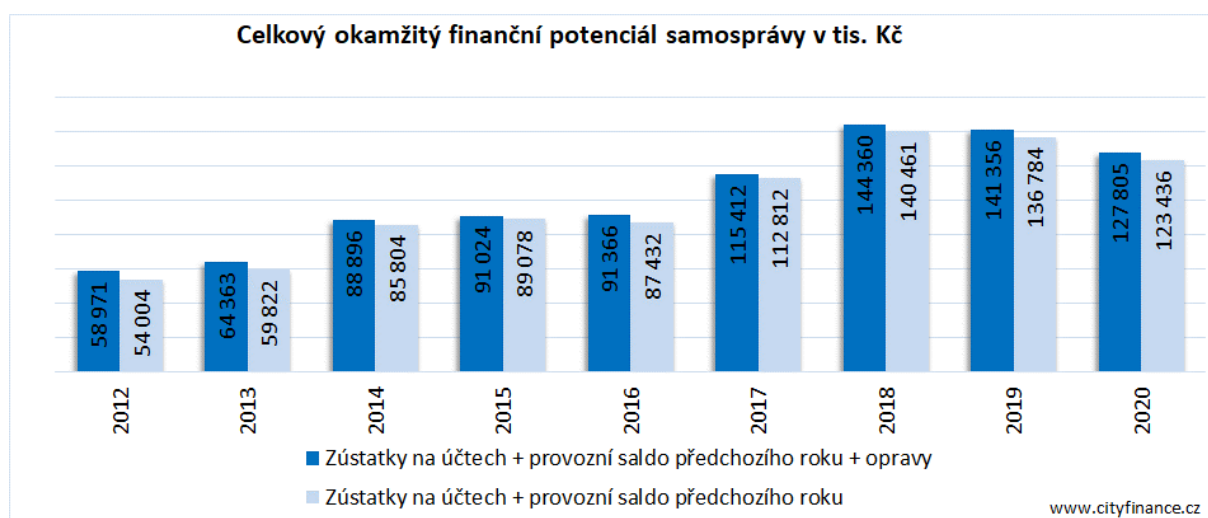
Rozdíl mezi celkovými běžnými příjmy a běžnými výdaji sníženými o opravy byl v roce 2020 **excelentních 42 %** běžných příjmů (za výborných bývá považováno již cca 33 %). Ukazatel vyjadřuje **podíl, který z běžných příjmů po úhradě provozu zbyl samosprávě k rozhodování**. Jinak řečeno jde o podíl peněz z běžných příjmů, o kterém může v daný okamžik rozhodovat ještě dále samospráva, zbytek spolknou víceméně „povinné“ (mandatorní a quasi mandatorní) výdaje, včetně transferů (dotací), které již samospráva rozdělila.

### Graf 27. Celkový finanční prostor Starého Města v roce 2020



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

### Graf 28. Vývoj okamžitého finančního potenciálu Starého Města

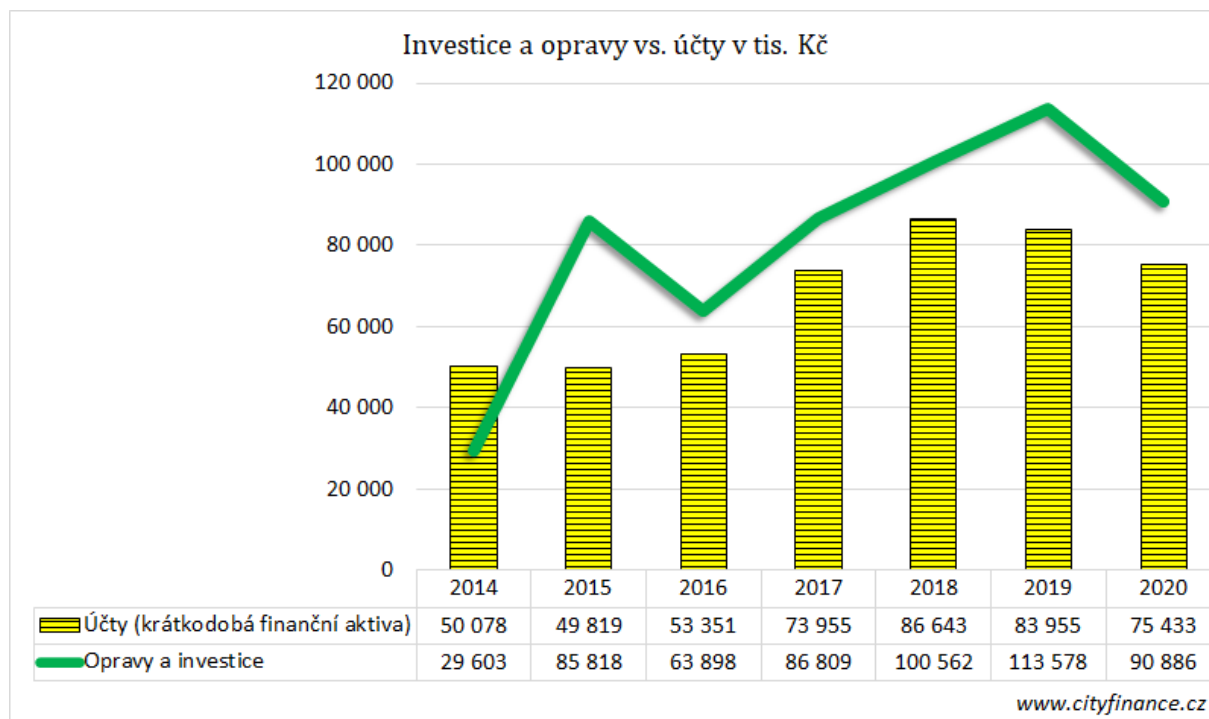


Zdroj: MFČR, propočet www.cityfinance.cz

Staré Město mělo poslední roky **nejvyšší finanční potenciál** (viz **sloupcové grafy více**) a město jej začalo také správně postupně více využívat.

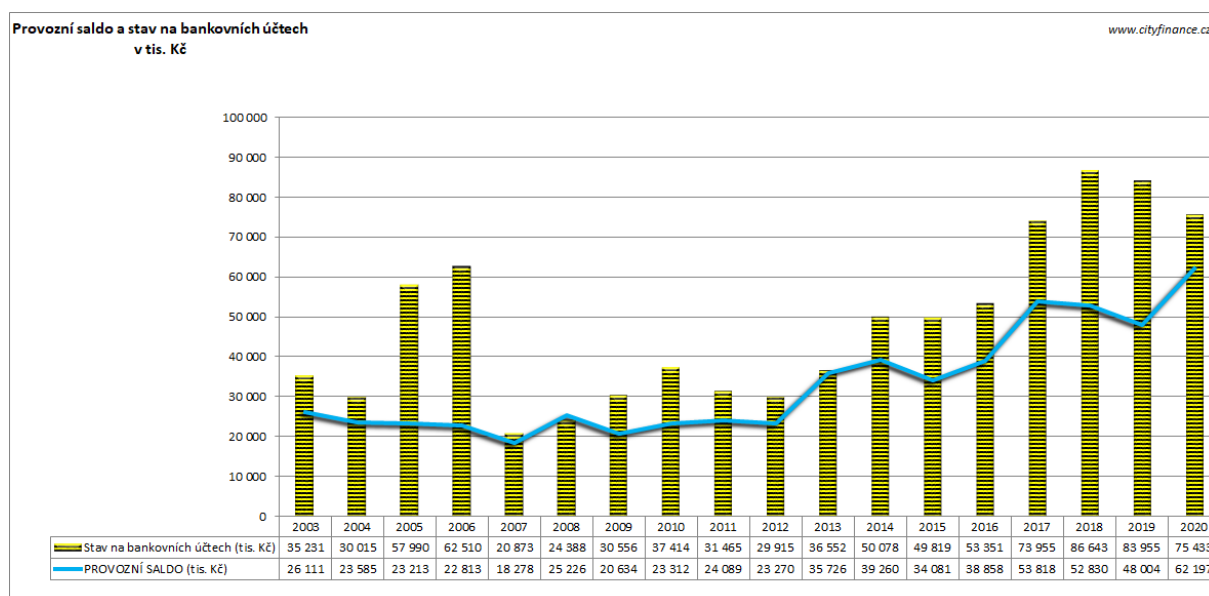
**Excelentní výše a růst investic s opravami byl zásadní silnou stránkou města.** Hodnotíme velmi kladně rostoucí objem investic s opravami viz **zelený čárový graf**. **Poslední 3 roky** dokázalo město poslat do oprav a investic cca **305 mil. Kč** (skvělých 46 tis. Kč na obyvatele).

### Graf 29: Opravy a investice vs. stavy na účtech Starého Města



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

### Graf 30: Stavy na účtech a provozní saldo Starého Města



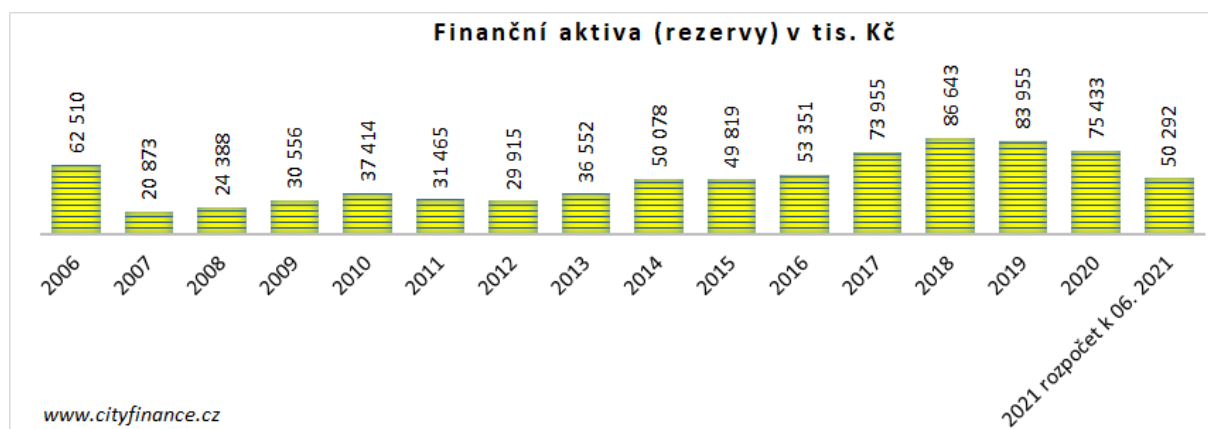
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz



**Finanční aktiva**<sup>6</sup>, převážně zůstatky na účtech ukazují, že město si drželo vždy rozumnou výši financí blížící se provoznímu saldu viz **žluté sloupcové grafy**. Rezervy byly rozumné a nedá se říci, že by město vyloženě hromadilo finance. Zůstatky na účtech města dosáhly na konci roku 2020 cca **75 mil. Kč**.

Rozpočet na rok 2021 **rozumně velkou část rezerv zachoval**. Město mělo **výbornou finanční likviditu**.

### Graf 31. Vývoj krátkodobých finančních aktiv Starého Města, včetně rozpočtu



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

### Graf 32. Vývoj dluhů a splátek Starého Města



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Dlouhodobé závazky** typu úvěrů mělo Staré Město nízké. Na konci roku 2020 dosáhl dluh cca 42 mil. Kč. Dodejme, že úvěry dokázaly šetřit finance a zároveň navýšit investice. Úspora spočívala ve vysokém rozdílu úroků z úvěrů (za rok 2020 běžně do 1 %) a růstem cen stavebních zakázek. Jen letos se očekává opět cca +10 až 15 % růst cen staveb.

<sup>6</sup> Krátkodobý finanční majetek, zejména základní běžný účet a účty fondů. Součty účtů 068+231+236+241.

**Strop bezpečné zadluženosti** je možné s ohledem na výborný trend a excelentní výsledky provozního hospodaření Starého Města i lepší očekávání ekonomiky zvýšit na cca **400 mil. Kč**<sup>7</sup> (původně bylo 300 mil. Kč). Uvedený strop je pod bankovním limitem. Zohledňujeme zároveň vyšší vnější finanční rizika. Připomeňme, že průměrná finanční kondice města byla za poslední 4 roky **58 mil. Kč** a rok 2020 uzavíral na **67 mil. Kč** (v tom cca 62 mil. Kč provozní saldo), tj 10 tis. Kč na obyvatele. Data minulosti viz **Graf 26. Vývoj finanční kondice Starého Města**. Výhled počítá s průměrem 62 mil. Kč. Z uvedené částky je možné realizovat splátky dluhů, opravy, investice, ale také tvořit rezervy.

Při docílení stropu zadluženosti by při optimálním nastavení za normálních okolností směřovalo na splátky 20 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, úrok při 3 % p. a. max. 12 mil. Kč), tj. i s úroky by šlo na splátky max. cca 32 mil. Kč. **Při docílení stropu** zadluženosti by s rezervou v normálu **alespoň 25 mil. Kč ročně mělo zbýt** na další opravy, investice a výdaje, včetně případných mimořádných splátek.

**Dlouhodobé pohledávky**<sup>8</sup> Starého Města byly 8,8 mil. Kč, převážně za poskytnutými návratnými finančními výpomocemi.

### Graf 33. Vývoj dlouhodobých pohledávek Starého Města



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Tato analýza se týká pouze města jako takové. Na závěr přikládáme pro zajímavost přehled právnických osob, ve kterých se Staré Město angažovalo viz **Příloha 8. Právnické osoby s vlivem města**.

<sup>7</sup> Jedná se o odborný odhad. Vycházíme z výše a trendu provozního salda, výdajů na opravy, stability a trendu běžných příjmů, výhledu daňových příjmů, struktury a trendu výdajů a zohledňujeme vnější i vnitřní rizika. Provozní saldo a výdaje na opravy jsou zdrojem umořování dluhu a předpokládáme, že samospráva by měla být schopná ideálně do 10 let bez komplikací vytvořit finance na úplné umoření dluhu. Dluh je nutné do max. 25 let bezpečně splatit tak, aby byl zajištěn běžný provoz a samospráva mohla nadále plnit úkoly, opravy a investice.

<sup>8</sup> účty 462 až 471 z účetního výkazu rozvahy.

## Závěr finanční analýzy

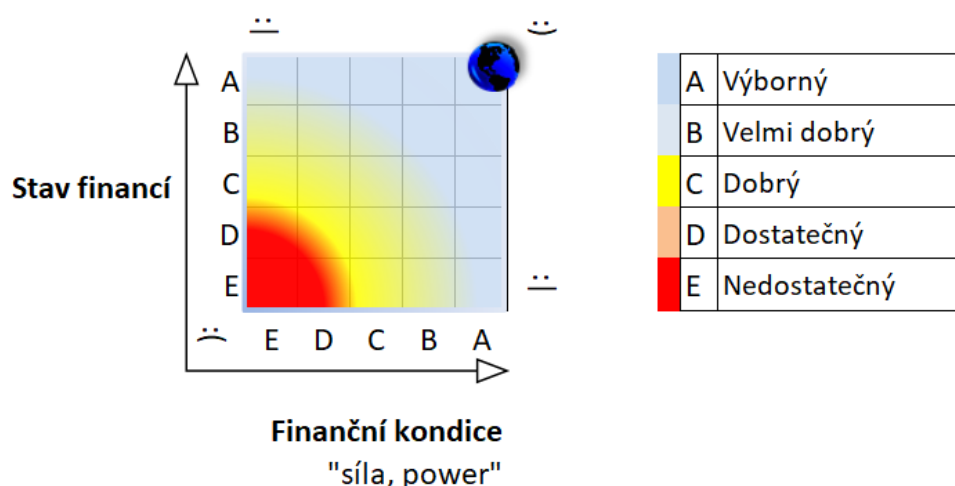
Staré Město překonalo stanovené finanční cíle a kvalita řízení financí byla vysoká. Navzdory krizi v roce 2020 má město nejlepší finanční zdraví v historii i více investovalo. Zejména výsledky provozního hospodaření patří mezi nejlepší v ČR.

Město prosperovalo (přibývalo zaměstnanců pracujících na území města), ale doplácelo finančně na úbytku obyvatel (za 4 roky -2 mil. Kč ročně). Rezervy ke zlepšení vidíme v možnosti změnit přístup k příjmům (viz [doporučení](#)).

Finanční zdraví Starého Města lze nadále hodnotit **nejvyšší známkou A+A+**, první písmeno finanční kondice, druhé momentální stav financí. Hodnocení opíráme zejména o:

- **A+** (*výbornou s plusem za trend a excelenci*) **finanční kondici** města opíráme především o výborný trend a excelentní výsledky provozního hospodaření. Kladně hodnotíme výrazný nástup investic. Silnou stránkou byl excelentní přístup města k financování obnovy majetku. Město má dostatečnou finanční kondici k údržbě a reprodukci majetku, a i k rozumnému budování majetku nového. Jako slabinu lze vnímat z dlouhodobého pohledu úbytek obyvatel, který měl finanční dopady.
- **A+** (*výborný s plusem za schopnost zapojovat finance do rozvoje*) **stav financí**, kdy kladně lze hodnotit úspěchy města více finance zapojovat do investic. Město mělo skvělou finanční likviditu, a mělo dosud jen velmi nízký dluh. Skvěle hodnotíme také parametry rozpočtu a kvalitu finančního řízení města.

### Obrázek 1. Rating - hodnocení finančního zdraví Starého Města



POZ. Škála známkování A nejlepší, město pak představuje symbol planetky.

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví.

© Ing. Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Starému Městu zbývalo z běžných příjmů po úhradě provozu v roce 2020 cca 67 mil. Kč (cca 10 tis. Kč na obyvatele), z toho cca 62 mil. Kč provozní saldo, zbytek opravy viz [Graf 26](#). Na reprodukci majetku města je zapotřebí cca 25 mil. Kč ročně. Město mělo nízké a levné dluhy se zůstatkem cca 42 mil. Kč a na konci roku 2020 bylo na účtech cca 75 mil. Kč (krátkodobá finanční aktiva).

**Tabulka 7. SWOT analýza financí Starého Města** (řazeno dle významu sestupně)

Silné stránky financí	Slabé stránky financí
Výborný trend a <b>excelentní výsledky provozního salda</b> .	Úbytek obyvatel (snižoval daňové příjmy).
Vyšší <b>investice</b> a výdaje na rozvoj posledních let.	Doplácení na dopad a obecně příliš benevolentní přístup města k využívání zákonných příjmů.
Výborná <b>finanční likvidita</b> .	
Vysoká <b>nezávislost na investičních dotacích</b> .	
Využívání <b>kapitálových příjmů</b> k rozvoji města.	
Vysoká kvalita rozpočtu a celkově <b>finančního řízení</b> .	
Excelentní <b>přístup města k majetku</b> a dostatek financí na údržbu dosavadního, rychlejší opravy či budování nového.	
<b>Levné dluhy</b> šetřili finance.	
<b>Prosperita</b> = růst počtu zaměstnanců pracujících na území města.	
Příležitosti financí	Ohrožení (rizika) financí
Investice a opravy do dalšího atraktivněji města s možností zapojení levných úvěrů, zejména opravy majetku, či budování infrastruktury pro bydlení a podnikání.	Zdražování investic, zejména stavebních prací. Poroste také cena energií a platy. To vyvolá značný tlak na výdaje města.
Řešení možností příjmů Starého Města <b>viz doporučení</b>	Ohrožení stability veřejných financí hospodařením státu může vyvolat tlak na změnu financování obcí.
Přírůstek počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců pracujících ve městě.	Růst úroků (nepřečunujme však tuto hrozbu).
Zavádění nových technologií a investice snižující provozní výdaje a zlepšující komfort služeb.	
Uvážlivé využívání a získávání dotací.	

**Rizika.** Očekáváno je zejména zdražování investic a obecně růst cen (inlace), zejména stavebních prací, energie, vody apod., ale také růst platů (v tom především pojistného), což vyvolá tlak na růst výdajů. Existují závažná vnější rizika související se špatným stavem státních financí ohrožující stabilitu veřejných financí jako celku a může být kdykoliv upraveno RUD. Je tu také podstatná změna daňových zákonů, která je účinná od 1.1.2021 a která mění strukturu daňových příjmů (pokles výnosů ze závislé činnosti o cca 1/3 až 1/2 apod.).

**Příležitosti** u financí vidíme v rychlejší realizaci oprav a investic i zapojením Investičního úvěrového rámce. Taková cesta může ušetřit cca 10 až 15 % z objemu investic ročně (rozdíl v úroku a růstu cen stavebních zakázek) a zároveň získat další zdroje pro rozvoj. Udržení důrazu na provozní úspory, **řešení příjmů a obrat v úbytku obyvatel** by byl zásadní pro udržení dlouhodobě zdravého hospodaření Starého Města.

## Finanční dopady změn let 2020 a 2021 do daňových příjmů

Bilancování roku 2020 s ohledem na dopady covidu ukázalo pokles sdílených daňových příjmů o cca -6,5 mil. Kč a vyrovnávací dotace 1250 Kč na obyvatele činila cca +7,6 mil. Kč. Přesto, že měly původně sdílené daňové příjmy růst o cca 7 %, **dotace vyrovnala dopady opatření na sdílené daňové příjmy.**

Vyrovnávací dotace části propadu výnosu sdílených daní mají pokračovat automaticky i letos podle ustanovení kompenzačního zákona.

Od 1. 1. 2021 dochází k podstatným změnám v daňové oblasti. Zákon schválený v poslanecké sněmovně 22.12.2020 byl odeslán k publikaci ve Sbírce zákonů 28. 12. 2020 a vyhlášen 31. 12. 2020 pod číslem č. 609/2020 Sb. Zákon zavádí celou řadu změn. Mezi hlavní změny patří:

- + Zákon navýšil podíl obcí na sdílených daních z 23,58 % na 25,84 % (RUD), tj. poměrově přidal cca +10 % sdílených daňových příjmů;
- Zákon způsobí letos zásadní pokles výnosu u daně z příjmů ze závislé činnosti původně o cca 1/3 až 1/2;
- = Podstatný bude vývoj ekonomiky v roce 2022 a dále, kdy by se mohla ekonomika ukázat v méně zkreslené podobě bez tak výrazného umělého dopingu.

Výhledově se naplno projeví souběh důsledků:

- Účinných daňových změn;
- Covid omezení na jedné straně a podpor na straně druhé;
- Emise vládních dluhopisů s úrokem nad 2 % a vyšší inflace může zvyšovat úroky z úvěrů pro samosprávy až ke 3 % p. a., přesto ceny stavebních zakázek rostly a mají růst výrazně více.

## Střednědobý výhled rozpočtu

---

**Staré Město dostojí svým dosavadním dlouhodobým závazkům.** Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rok 2023<sup>9</sup> (dle zákona) a je nastaven do roku 2026, ale finanční možnosti města stanovujeme na 5 let, počínaje rokem 2022.

Pro přehlednost uvádíme také rozpočet pro rok 2021. Ve výhledu zohledňujeme vyšší finanční rizika a pracujeme s rezervami.

### Doporučení (řazeno dle významu a časové priority sestupně)

---

Řešení příjmů a obrát v úbytku obyvatel vidíme jako zásadní pro budoucnost financí a rozvoj města. Níže uvedená doporučení mohou zvýšit a zajistit trvalejší finanční potenciál k dalšímu rozvoji města:

- 1) **Urychlením investic a oprav lze ušetřit.** Rychlejší realizací investic lze výrazně šetřit řádově cca 10 % na investici ročně z rozdílu úroků úvěrů a růstu cen ve stavebnictví.
  - a) Pro následujících 5 let (počínaje 2022) městu doporučujeme připravit a realizovat užitečné investice a opravy za alespoň **400 mil. Kč až 700 mil. Kč bez kapitálových příjmů a dotací**. Plány Starého Města v Akčním plánu uvádí projekty za cca 750 mil. Kč, ale bez vyznačení priorit. Doporučujeme vyznačit priority.
  - b) Na krytí investic doporučujeme čerpat Investiční úvěrový rámec. Důležité je správně nastavit parametry a nepřesáhnout výši celkového bezpečného zadlužení 400 mil. Kč.
  
- 2) **Zvýšit běžné příjmy města:**
  - a) Narovnat **hospodaření s odpady** a zvýšit poplatky za odpad na **1200 Kč** na obyvatele (i tato výše bude znamenat doplácení města). Město zbytečně doplácí na odpady cca 3 až 4 mil. Kč ročně pouze tokem financí (tj. minimálně **30 až 40 mil. Kč** v horizontu 10 let bez započtením inflace). Producent odpadu není většinou chudák v situaci, že by potřeboval charitu a nemohl zaplatit tisíci korunou a dvě stě korun za rok. Také zde platí, že dostat hospodaření s odpady na nulu je opět v souladu se zákonným požadavkem péče řádného hospodáře.

---

<sup>9</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“, sestavuje se na dobu minimálně 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet.

- c) **Zavést místní koeficient daně z nemovitostí** na hodnotě **3**. Reflektuje vysokou potřebu financí na rozvoj a opravy majetku města. Zdroj daně z nemovitostí je 4tý nejvýznamnější a město má povinnost a možnost jej využívat. Zejména pro menší a střední města a obce je zákon nastaven. Rezignace na příjmy z daní není zodpovědné ve vztahu k majetku a rozvoji města.

Zavedení místního koeficientu podle §12 zákona o dani z nemovitostí na hodnotě 3 může Starému Městu přinést cca 15 až 20 mil. Kč ročně (**150 mil. Kč až 200 mil. Kč** v průběhu 10ti let). Umožní to **výrazně rychlejší investice do oprav, rozvoje a infrastruktury** města. Reaguje na doporučení vlády obcím. Zvýšit koeficient lze nově též na desetinné místo, ale i lokálně dle území.

- d) **Řešit vodné a stočné**. Výhledově se chystá změna zákona a bude nutné tvořit rezervy ve výši reprodukce a vybírat skutečné náklady. V zájmu města je co nejrychleji se přiblížit zákonem plánované rentabilní ceně, která je v ČR někde nad 120 Kč za m<sup>3</sup>. Cena však poroste s růstem cen oprav a cen materiálů a služeb. Šokové zvýšení po aplikaci připravovaného zákona nepovažujeme za vhodnou cestu, proto doporučujeme se co nejdříve rentabilní ceně přiblížit.
- e) Obecně zvyšovat běžné příjmy města. Veškeré nájmy a pronájmy, ceny, poplatky a služby města, pokud je to možné, nastavit a držet na obvyklých (tržních nebo alespoň rentabilních cenách) a postupně je zvyšovat (valorizovat). **Zajistit a udržet zdravou cenovou hladinu je ku prospěchu finančního zdraví a prosperity města i jeho obyvatel.**
- f) **Provéřit nájmy a pronájmy**. Vyjma řešení veřejného zájmu musí ze zákona docílovat **ceny obvyklé** (je cena tržní). Nízké nájmy v obecních bytech porušují zákon a městu vzniká škoda. Upozornujeme na Občanský zákoník §159 a §1411 upravující tzv. péči řádného hospodáře. Např. vybírat nižší než tržní nájemné v obecních bytech bez sociálního a jiného určení ve veřejném zájmu je porušením zákona.

- 3) **Udržet vysokou finanční bezpečnost**. Obzvláště současná doba volá po opatřeních vedoucích k vysoké finanční bezpečnosti:

- a) Udržet **ukazatel provozní saldo + opravy > alespoň 50 mil. Kč** ročně (průměr za poslední 4 roky byl cca 15,6 mil. Kč).
- b) Respektovat **strop bezpečné zadluženosti 400 mil. Kč**.
- c) Ponechat na **účtech** i na konci roku dle rozpočtů nadále alespoň **30 mil. Kč**, a to i dle budoucích rozpočtů.
- d) Nedoporučujeme dodavatelské (skryté) úvěry. Výjimkou jsou běžně využívané tzv. EPC projekty v případě + provozních úspor, nových technologií apod., ale i ty bývají výrazně dražší než klasické úvěry přímo pro samosprávu, ale hradí se z úspor běžných výdajů.

## Definice finančního potenciálu města

Finanční potenciál Starého Města je zmapován na období **5 let** (2022 až 2026). Počítáme se základními zdroji financování, které může město přímo ovlivnit, a jsou předvídatelné. Těmito zdroji jsou:

1. Přebytek provozního rozpočtu včetně oprav (provozní saldo + opravy)
2. Vlastní finanční rezervy
3. Investiční úvěrový rámec – resp. možnost dluhů nastavením limitu

Naopak nepočítáme s nejistými, či těžko předpověditelnými zdroji s vysokou nejistotou, které nelze predikovat s dostatečnou přesností nebo vůbec, jako jsou:

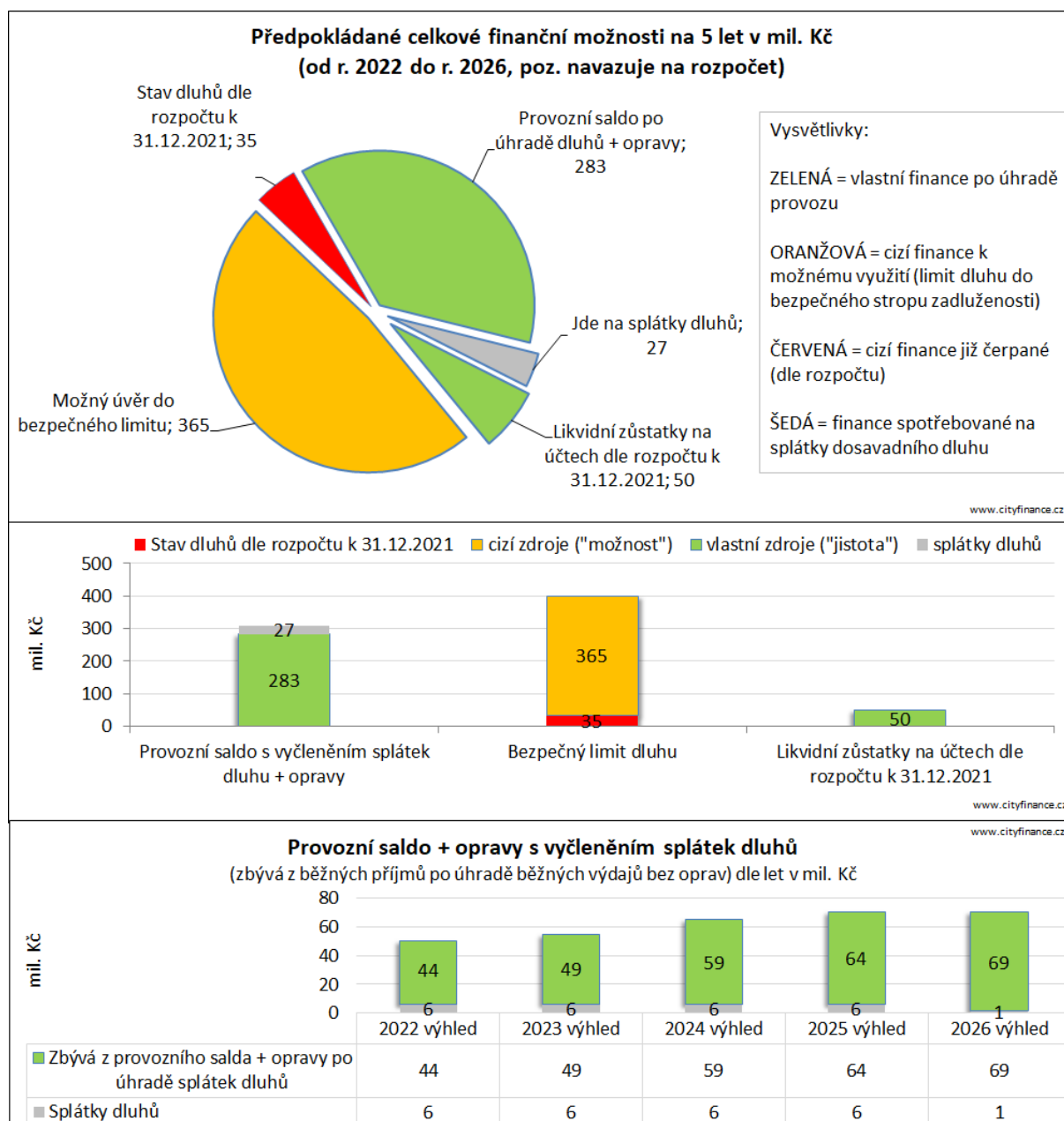
4. Dotace investiční povahy (případně nahodilé neinvestiční dotace)
5. Kapitálové příjmy (prodeje majetku apod.)

Dle těchto předpokladů bude moci město využít v období **let 2022 až 2026** celkem minimálně až cca **699 mil. Kč**, a to z těchto zdrojů:

- A. **283 mil. Kč** (průměrně cca 57 mil. Kč ročně) provozní saldo včetně oprav po úhradě splátek dluhů (běžné příjmy – běžné výdaje + opravy, tj. účet 511 – splátky dluhů), s tím, že:
- Celkem je provozní saldo před odečtením splátek dluhů počítáno 310 mil. Kč (průměrně 62 mil. Kč), ale cca 27 mil. Kč bude použito na splátky dosavadních dluhů.
  - Alespoň cca 125 mil. Kč (průměrně cca 25 mil. Kč ročně) je potřeba na zajištění reprodukce (údržbu) dosavadního nemovitého majetku města;
- B. **50 mil. Kč** zůstatku na účtech (resp. krátkodobá finanční aktiva) předpokládá rozpočet 2021 na konci roku, ale dle poslední predikce MF ČR mají být daňové příjmy o cca 20 mil. Kč vyšší, než uváděl rozpočet k červnu 2021;
- C. možnost využít až cca **365 mil. K do stropu bezpečné zadluženosti**, který je **400 mil. Kč**. Uvedený strop je pod bankovním limitem. Zohledňujeme zároveň vyšší vnější finanční rizika.
- Průměrná finanční kondice města byla za poslední 4 roky 58 mil. Kč a rok 2020 uzavíral na 67 mil. Kč (v tom cca 62 mil. Kč provozní saldo), tj. skvělých 10 tis. Kč na obyvatele. Data minulosti viz **Graf 26. Vývoj finanční kondice Starého Města**. Výhled počítá s průměrem 62 mil. Kč. Z uvedené částky je možné realizovat splátky dluhů, opravy, investice, ale také tvořit rezervy.
  - **Při docílení stropu** zadluženosti by při optimálním nastavení za normálních okolností směřovalo na splátky 20 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, úrok při 3 % p. a. max. 12 mil. Kč), tj. i s úroky by šlo na splátky max. cca 32 mil. Kč. Při docílení stropu zadluženosti by s rezervou v normálu **alespoň 25 mil. Kč ročně mělo zbýt** na další opravy, investice a výdaje, včetně případných mimořádných splátek.
  - Podle zákona o rozpočtové odpovědnosti je třeba zajistit meziroční splátky (nikoliv snížení) každého dluhu nad cca 112 mil. Kč (ve výši 5 % z rozdílu výše dluhu nad 60 % průměru příjmů za poslední 4 roky). Nezaměňujme výši dluhu, která není zákonem daná s povinností zajistit splátky od určité hladiny dluhu, což požaduje zákon.



### Graf 34. Grafické vyjádření předpokládaných finančních možností Starého Města na období 5 let od 2022 až 2026 po úhradě provozu bez přijatých investičních dotací a kapitálových příjmů v mil. Kč



Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Závěr výhledu

Staré Město má v období 2022 až 2026 (5 let) finanční potenciál **z vlastních zdrojů** (po zajištění provozu bez oprav a po úhradě splátek dluhů) cca **333 mil. Kč** (provozní saldo – splátky dluhů + opravy + rezervy na účtech) **+ až 365 mil. Kč možnost využití Investičního úvěrového rámce** do stropu bezpečného zadlužení 400 mil. Kč = cca **699 mil. Kč**. Tyto prostředky celkem může město využít na opravy, investice a splátky dluhů s tím, že **investiční dotace, kapitálové příjmy**, či jiné mimořádné příjmy budou navíc (výhled s nimi nepočítá). Využito je zároveň široké spektrum rezerv (**výčet dále**). Poz. navázali jsme na rozpočet 2021.

## Předpoklady a plnění střednědobého výhledu rozpočtu

---

Střednědobý výhled rozpočtu je pojat mírně konzervativněji s ohledem na aktuální ekonomickou situaci a prognózám financí ČR.

Střednědobý výhled uvádí **výdaje na opravy a investice** kumulované do přebytků v jednotlivých letech využitelných libovolně dle aktuálních plánů samosprávy.

### Výhled v sobě zahrnuje:

- **Rezervy:**
  - Výhled nepočítá s kapitálovými příjmy;
  - Výhled nepočítá s nahodilými dotacemi (ať již investiční nebo neinvestiční povahy);
  - Výhled nezvyšuje přijaté běžné dotace na provoz;
  - Výhled nezvyšuje nedaňové příjmy z vlastní činnosti města ani místní daně;
  - Další rezervy jsou zakomponované na straně výdajů, kde je vytvořena rezerva na ostatních běžných výdajích (viz dále v tabulkách „Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje“ v celkové výši cca **8 mil. Kč** za celé období (cca 4,5 mil. Kč pro rok 2022).
- Rozpočet na rok 2021 a **změny daní** účinné od 1. 1. 2021 a **aktuální predikce**;
- **Návrat** daňových příjmů do normálu po krizi růstem průměrně o cca **4,8 %** (dosavadní dlouhodobý průměr za 20 let byl cca 4,9 %).
- Růst většiny **běžných výdajů o cca 3 až 6 %** (ve výhledu klesají s roky hlavně rezervy na běžné výdaje). Růst u výdajů na platy vč. pojištění je plánován průměrně o cca 5,3 % ročně dle očekávání respektujících nařízení vlády.
- **Ukazatel (provozní saldo + opravy) > průměrně alespoň 60 mil. Kč.** (minulost viz [Graf 26](#) nebo minulost + výhled viz následující [Graf 35](#)).

## **Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy**

---

Ukazatele a pravidla pro sestavování rozpočtů vedou k udržení a stabilizaci plnění řízení financí. Dodržování ukazatelů finančního zdraví se projeví v zajištění stability a dobrého trendu financí samosprávy.

1. PRAVIDLO: **Dluhy pod kontrolou** - bezpečný strop zůstatku dlouhodobých úvěrů (resp. splatných závazků) je aktuálně **400 mil. Kč**.

2. PRAVIDLO: **Dobry provozni výsledek** – důrazně doporučujeme v praxi zajistit ukazatel **provozní saldo + opravy > alespoň 50 mil. Kč** (optimálně by provozní saldo mělo být vyšší než 25 % běžných příjmů). Běžné příjmy musí až na výjimky let vysokých oprav převyšovat běžné výdaje<sup>10</sup>, s jistotou je třeba mít vždy finance alespoň na splátky dluhů. Ovšem je třeba myslet také na rezervy a finanční požadavky na reprodukci majetku.

3. PRAVIDLO: **Dobry trend financovani provozu** - Běžné příjmy by se měly průměrně vyvíjet lépe než běžné výdaje (nebo stejně). Opravy stranou.

Podrobný střednědobý výhled rozpočtu uvádí **tabulky a grafy dále**.

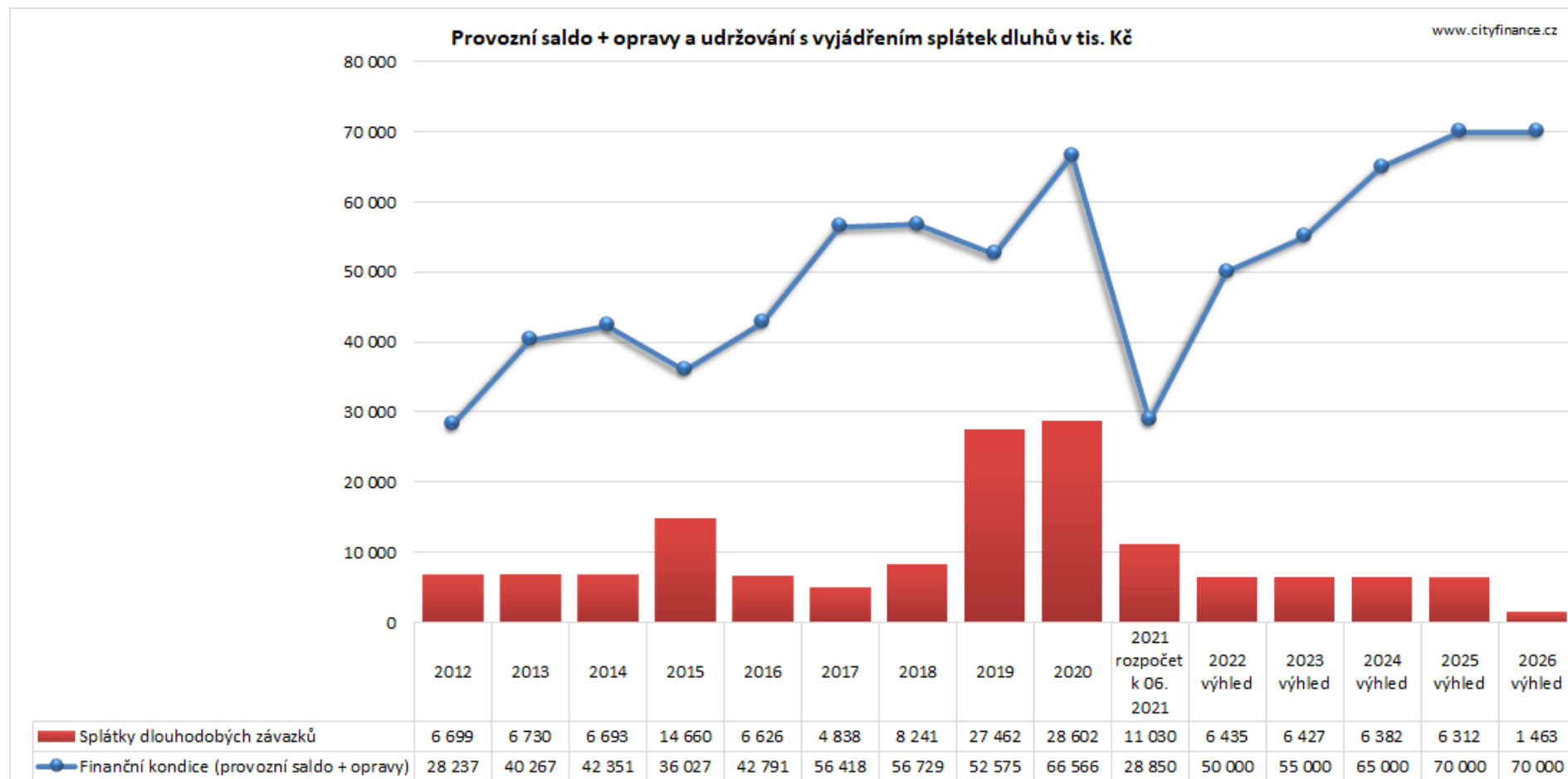
---

<sup>10</sup> Výjimku mohou tvořit rozsáhlé mimořádné opravy a rekonstrukce. Tyto mimořádné výdaje je však lépe, pokud to lze, evidovat jako investice.

## Dopady střednědobého výhledu rozpočtu do financí města

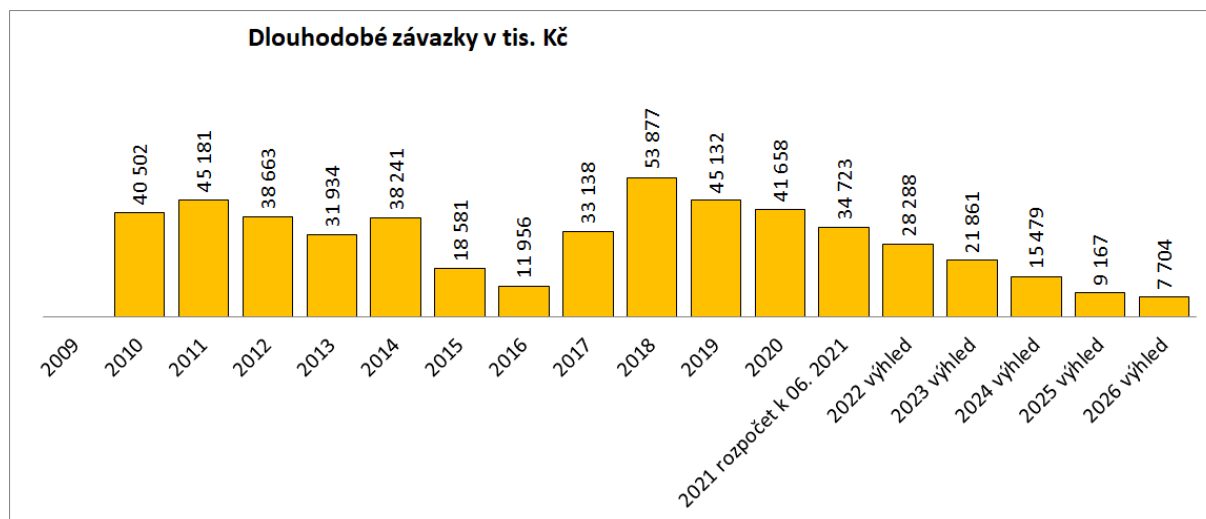
Dodržení výhledu by mělo následující dopad do financí města.

**Graf 35. Vývoj a výhled finanční kondice Starého Města s vyjádřením splátek dluhů**



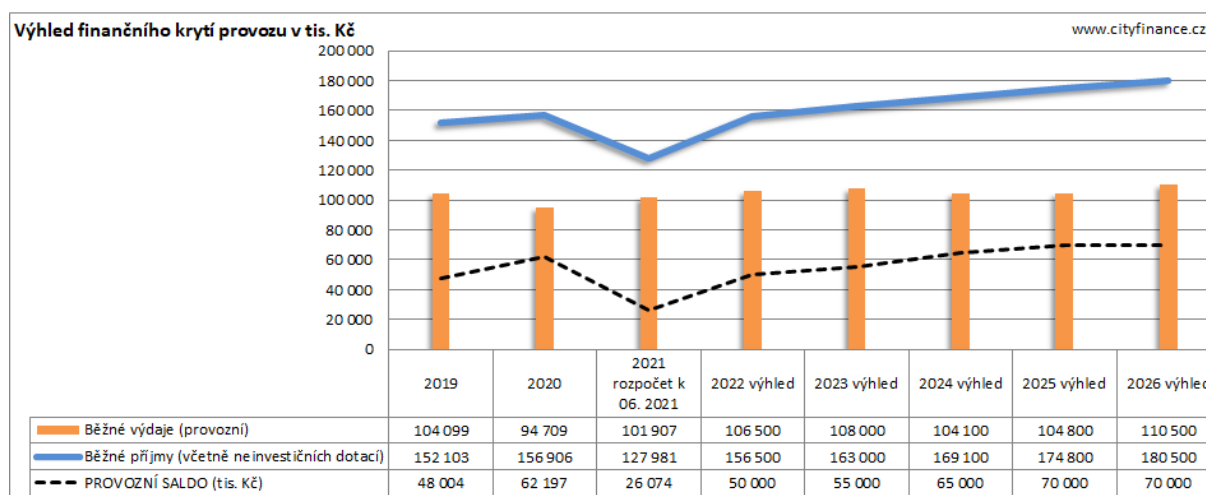
Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Graf 36. Vývoj a výhled dosavadních dluhů Starého Města



Zdroj: www.cityfinance.cz

## Graf 37. Výhled finančního krytí běžného provozu Starého Města



POZ. od 2022 obsahuje provozní saldo + opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

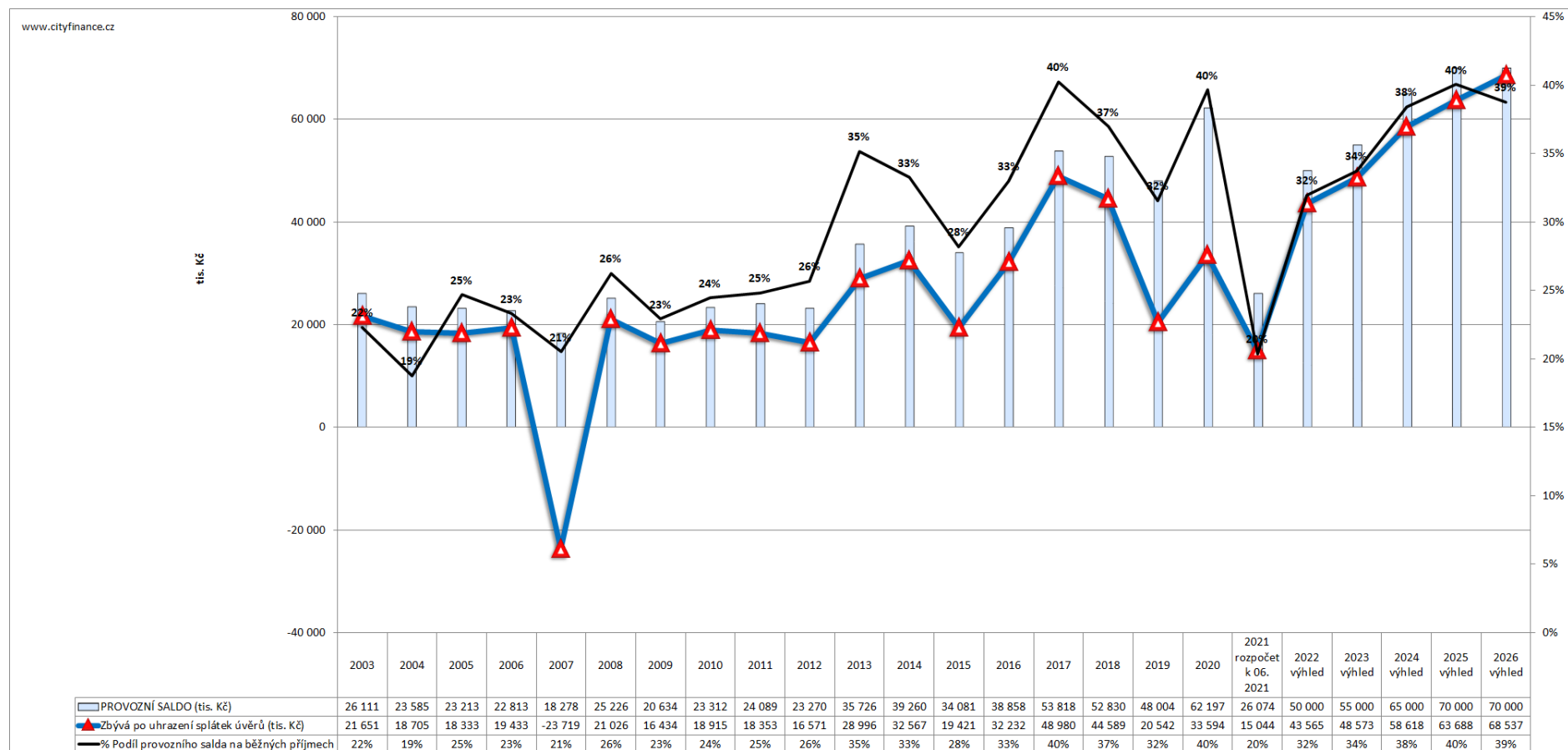
## Tabulka 8. Výhled provozního salda Starého Města

Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2019	2020	2021 rozpočet k 06. 2021	2022 výhled	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	CELKEM 2022 až 2026
1+2+41 Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	152 103	156 906	127 981	156 500	163 000	169 100	174 800	180 500	843 900
5 Běžné výdaje (provozní)	104 099	94 709	101 907	106 500	108 000	104 100	104 800	110 500	533 900
<b>a PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>	<b>48 004</b>	<b>62 197</b>	<b>26 074</b>	<b>50 000</b>	<b>55 000</b>	<b>65 000</b>	<b>70 000</b>	<b>70 000</b>	<b>310 000</b>
% Podíl provozního salda na běžných příjmech	32%	40%	20%	32%	34%	38%	40%	39%	
b Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	27 462	28 602	11 030	6 435	6 427	6 382	6 312	1 463	27 019
c=a-b Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	20 542	33 594	15 044	43 565	48 573	58 618	63 688	68 537	282 981
d Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	83 955	75 433	50 292	93 857	142 430	201 048	264 736	333 273	
e=c+d Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	107 185	117 549	90 477	93 857	142 430	201 048	264 736	333 273	
% ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ	6%	3%	-18%	22%	4%	4%	3%	3%	
% ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ	16%	-9%	8%	5%	1%	-4%	1%	5%	
ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ (tis. Kč)	9 176	4 803	-28 925	28 519	6 500	6 100	5 700	5 700	52 519
ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ (tis. Kč)	14 003	-9 390	7 198	4 593	1 500	-3 900	700	5 700	8 593

POZ. od 2022 obsahuje provozní saldo + opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

Podrobné informace střednědobého výhledu rozpočtu viz dále [tabulková část](#).

**Graf 38. Dlouhodobý pohled na vývoj provozního salda Starého Města**



**POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy!** Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

---

## Přílohy

---

### Příloha 1. Střednědobý výhled rozpočtu - tabulková část

---

Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rokem rok 2022<sup>11</sup>. Tabulky obsahují pro srovnání skutečnosti předchozích let a případně rozpočet.

#### Důležité upozornění.

- Objem příjmů bude každý rok vyšší o přijaté investiční dotace a kapitálové příjmy. Ve výhledu není s investičními dotacemi a neschválenými kapitálovými příjmy počítáno.
- **Kapitálové výdaje** obsahují ve výhledu nulové hodnoty s tím, že střednědobý výhled počítá s jejich krytím z limitu provozního salda, rezerv (alternativně je otevřena cesta krytí dotacemi, kapitálovými příjmy a případně dluhy) ve vazbě na schválené projekty samosprávy v rozpočtu a budoucí uzavřené smluvní vztahy.
- Běžný finanční potenciál (bez úvěrů) je kumulován z přebytku provozního salda do finančních rezerv, což znamená, že tyto prostředky mohou být a budou využity na investice a opravy majetku ve vazbě na požadavky samosprávy v rozpočtu.
- Možnost čerpání úvěrů je stanoveno bezpečným limitem, který je kryt běžnými příjmy, potažmo dostatečným provozním saldem.
- Provozní dotace na straně příjmů a výdajů působí neutrálně na saldo, ale budou zvedat obrat prostředků přijatých a vydaných.

---

<sup>11</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“

## Tabulka 9. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Starého Města

Střednědobý výhled rozpočtu										tis. Kč	
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2020	2021 rozpočet k 06. 2021	2022 výhled	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	Průměr % změna 2000 až 2020	Průměr % změna 2026/2022
1	1	<b>Daňové příjmy</b>	113 734	97 449	124 500	131 000	137 100	142 800	148 500	4,9	4,8
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	25 088	13 160	18 000	19 200	20 500	21 500	22 500		6,3
3	1112	DPFO OSVČ	375	266	800	900	1 000	1 000	1 000		6,3
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	2 286	2 310	2 900	3 100	3 300	3 500	3 700		6,9
5	1121	DPPO	17 108	13 660	24 000	26 000	27 500	29 000	30 500		6,8
6	1122	DPPO za obce	3 856	2 611	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000		0,0
7	1211	DPH	46 924	47 940	56 000	59 000	62 000	65 000	68 000		5,4
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	8 374	7 507	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000		0,0
9	1361	Správní poplatky	730	815	700	700	700	700	700		0,0
10	1511	Daň z nemovitosti	8 993	9 180	9 100	9 100	9 100	9 100	9 100		0,0
11	2	<b>Nedaňové příjmy</b>	19 460	19 670	19 000	19 000	19 000	19 000	19 000	0,6	0
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	14 926	15 698	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000		0,0
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	481	389							
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	3 403	2 829	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000		
15	24	Přijaté splátky půjček	651	755							
16	3	<b>Kapitálové příjmy</b>	3 531	12 966	0	0	0	0	0		
17	4	<b>Přijaté dotace (transfery)</b>	47 278	12 795	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000	75,2	0,0
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	23 711	10 862	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000		0,0
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	23 567	1 933							
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	6 646	6 828	6 800	6 800	6 800	6 800	6 800		0,0
21	1+2+3+4	<b>PRÍJMY CELKEM</b>	184 004	142 880	156 500	163 000	169 100	174 800	180 500	5,8	3,8
22	5	<b>Běžné výdaje</b>	94 709	101 907	106 500	108 000	104 100	104 800	110 500	4,7	0,9
23	50	Výdaje na platby, ostatní platby za práci a pojistné	25 264	28 328	30 000	31 500	33 000	34 600	36 400		5,3
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (účet 511)	38 787	32 810	30 000	30 900	31 800	32 800	33 900		3,3
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	2 340	2 529	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500		
26	533	Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím:	19 210	30 049	20 000	20 600	21 200	21 800	22 500		
27	53 až 59 bez 533	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:	9 109	7 503	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000		Suma 2022 až 2026
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje		688	17 000	15 500	8 600	6 100	8 200		55 400
29	6	<b>Kapitálové výdaje</b>	86 518	59 179	0	0	0	0	0		
30	5+6	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	181 227	161 086	106 500	108 000	104 100	104 800	110 500	7,7	0,9
31	ř.21 - ř.30	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	2 777	-18 206	50 000	55 000	65 000	70 000	70 000		10,0
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	156 906	127 981	156 500	163 000	169 100	174 800	180 500	5,3	3,8
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	94 709	101 907	106 500	108 000	104 100	104 800	110 500	4,7	Suma 2022 až 2026
34	ř.32-ř.33	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	62 197	26 074	50 000	55 000	65 000	70 000	70 000		310 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	25 128	4 095	0	0	0	0	0		0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	28 602	11 030	6 435	6 427	6 382	6 312	1 463		27 019
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	-697	-25 141	43 565	48 573	58 618	63 688	68 537		
38	8	<b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>	-2 777	18 206	-50 000	-55 000	-65 000	-70 000	-70 000		
39	ř.21+ř.35	Příjmy veškeré (včetně dluhů)	209 132	146 975	156 500	163 000	169 100	174 800	180 500		
40	ř.30+ř.36+ř.37	Výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	209 132	146 975	156 500	163 000	169 100	174 800	180 500		
41	ř.39-ř.40	<b>Kontrolní saldo úplné (včetně financování)</b>	0	0	0	0	0	0	0		
42		Stav na bankovních účtech (případně likvidní krátkodobý finanční majetek):	75 433	50 292	93 857	142 430	201 048	264 736	333 273		Suma 2022 až 2026
43	ř.34-ř.36	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	33 594	15 044	43 565	48 573	58 618	63 688	68 537		282 981
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	139 840	123 947	150 300	156 800	162 900	168 600	174 300		
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	28 602	11 030	6 435	6 427	6 382	6 312	1 463		
46	ř.45/ř.44 **	Ukazatel dluhové služby	20,45%	8,90%	4,28%	4,10%	3,92%	3,74%	0,84%		
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splátelné dlouhodobé závazky)	41 658	34 723	28 288	21 861	15 479	9 167	7 704		
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	8 830	8 830	8 830	8 830	8 830	8 830	8 830		
49	rozvaha	Stavby (účet 021)	777 988								Suma 2022 až 2026
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			25 000	25 000	25 000	25 000	25 000		125 000
51	ř.34-ř.50	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>			25 000	30 000	40 000	45 000	45 000		185 000

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ: Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "z toho:"

\*\*bez 511 Oprav \*ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ

STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ

tis. Kč

400 000

271 060

54 212

186 743 112 046 je 60% průměru příjmů za 4 roky

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)



## Tabulka 10. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Starého Města s pohledem na finance od r. 2018

Střednědobý výhled rozpočtu											t/s.Kč
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2018	2019	2020	2021 rozpočet k 06. 2021	2022 výhled	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled
1	1	<b>Daňové příjmy</b>	115 248	120 325	113 734	97 449	124 500	131 000	137 100	142 800	148 500
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	23 903	26 621	25 088	13 160	18 000	19 200	20 500	21 500	22 500
3	1112	DPFO OSVČ	515	673	375	266	800	900	1 000	1 000	1 000
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	2 036	2 269	2 286	2 310	2 900	3 100	3 300	3 500	3 700
5	1121	DPPO	18 695	21 139	17 108	13 660	24 000	26 000	27 500	29 000	30 500
6	1122	DPPO za obce	7 070	5 651	3 856	2 611	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
7	1211	DPH	45 989	47 595	46 924	47 940	56 000	59 000	62 000	65 000	68 000
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	7 030	6 237	8 374	7 507	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
9	1361	Správní poplatky	850	961	730	815	700	700	700	700	700
10	1511	Daň z nemovitostí	9 159	9 180	8 993	9 180	9 100	9 100	9 100	9 100	9 100
11	2	<b>Nedaňové příjmy</b>	16 151	17 030	19 460	19 670	19 000	19 000	19 000	19 000	19 000
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	12 988	13 659	14 926	15 698	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	41	118	481	389					
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	2 651	2 753	3 403	2 829	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
15	24	Přijaté splátky půjček	471	499	651	755					
16	3	<b>Kapitálové příjmy</b>	26 671	2 858	3 531	12 966	0	0	0	0	0
17	4	<b>Přijaté dotace (transfery)</b>	20 266	84 404	47 278	12 795	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	11 527	14 747	23 711	10 862	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	8 738	69 657	23 567	1 933					
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	6 381	6 663	6 646	6 828	6 800	6 800	6 800	6 800	6 800
21	1+2+3+4	<b>PRÍJMY CELKEM</b>	178 336	224 618	184 004	142 880	156 500	163 000	169 100	174 800	180 500
22	5	<b>Běžné výdaje</b>	90 096	104 099	94 709	101 907	106 500	108 000	104 100	104 800	110 500
23	50	Výdaje na platby, ostatní platby za práci a pojistné	21 538	23 033	25 264	28 328	30 000	31 500	33 000	34 600	36 400
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (účet 511)	34 245	45 656	38 787	32 810	30 000	30 900	31 800	32 800	33 900
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávními subjekty	2 404	2 499	2 340	2 529	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500
26	533	Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím:	18 659	20 869	19 210	30 049	20 000	20 600	21 200	21 800	22 500
27	53 až 59 bez 533	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyvatel. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:	13 250	12 041	9 109	7 503	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje				688	17 000	15 500	8 600	6 100	8 200
29	6	<b>Kapitálové výdaje</b>	96 663	109 006	86 518	59 179	0	0	0	0	0
30	5+6	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	186 759	213 105	181 227	161 086	106 500	108 000	104 100	104 800	110 500
31	ř.21 - ř.30	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VYDAJŮ</b>	-8 423	11 513	2 777	-18 206	50 000	55 000	65 000	70 000	70 000
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	142 926	152 103	156 906	127 981	156 500	163 000	169 100	174 800	180 500
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	90 096	104 099	94 709	101 907	106 500	108 000	104 100	104 800	110 500
34	ř.32-ř.33	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	52 830	48 004	62 197	26 074	50 000	55 000	65 000	70 000	70 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	28 979	18 717	25 128	4 095	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	8 241	27 462	28 602	11 030	6 435	6 427	6 382	6 312	1 463
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	12 315	2 768	-697	-25 141	43 565	48 573	58 618	63 688	68 537
38	8	<b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>	8 423	-11 513	-2 777	18 206	-50 000	-55 000	-65 000	-70 000	-70 000
39	ř.21+ř.35	Příjmy veškeré (včetně dluhů)	207 315	243 336	209 132	146 975	156 500	163 000	169 100	174 800	180 500
40	ř.30+ř.36+ř.37	Výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	207 315	243 336	209 132	146 975	156 500	163 000	169 100	174 800	180 500
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42		Stav na bankovních účtech (případně likvidní krátkodobý finanční majetek):	86 643	83 955	75 433	50 292	93 857	142 430	201 048	264 736	333 273
43	ř.34-ř.36	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	44 589	20 542	33 594	15 044	43 565	48 573	58 618	63 688	68 537
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	137 780	144 018	139 840	123 947	150 300	156 800	162 900	168 600	174 300
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	8 241	27 462	28 602	11 030	6 435	6 427	6 382	6 312	1 463
46	ř.45/ř.44 %	Ukazatel dluhové služby	5,98%	19,07%	20,45%	8,90%	4,28%	4,10%	3,92%	3,74%	0,84%
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splátné dlouhodobé závazky)	53 877	45 132	41 658	34 723	28 288	21 861	15 479	9 167	7 704
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	8 539	8 767	8 830	8 830	8 830	8 830	8 830	8 830	8 830
49	rozvaha	Stavby (účet 021)	783 390	765 614	777 988						
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)					25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
51	ř.34-ř.50	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>					25 000	30 000	40 000	45 000	45 000

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ: Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho."

\*\*bez 511 Oprav \*ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ

STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ

t/s. Kč

400 000

186 743 112 046 je 60% průměru příjmů za 4 roky

Zdroj: www.cityfinance.cz

## Tabulka 11. Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu Starého Města

Střednědobý výhled rozpočtu										tis.Kč
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2019	2020	2021 rozpočet k 06. 2021	2022 výhled	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled
1	1	Daňové příjmy	120 325	113 734	97 449	124 500	131 000	137 100	142 800	148 500
11	2	Nedaňové příjmy	17 030	19 460	19 670	19 000	19 000	19 000	19 000	19 000
16	3	Kapitálové příjmy	2 858	3 531	12 966	0	0	0	0	0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	84 404	47 278	12 795	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	14 747	23 711	10 862	13 000	13 000	13 000	13 000	13 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	69 657	23 567	1 933	0	0	0	0	0
0	0	z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	6 663	6 646	6 828	6 800	6 800	6 800	6 800	6 800
<b>21</b>	<b>1+2+3+4</b>	<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>224 618</b>	<b>184 004</b>	<b>142 880</b>	<b>156 500</b>	<b>163 000</b>	<b>169 100</b>	<b>174 800</b>	<b>180 500</b>
22	5	Běžné výdaje	104 099	94 709	101 907	106 500	108 000	104 100	104 800	110 500
29	6	Kapitálové výdaje	109 006	86 518	59 179	0	0	0	0	0
<b>30</b>	<b>5+6</b>	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>213 105</b>	<b>181 227</b>	<b>161 086</b>	<b>106 500</b>	<b>108 000</b>	<b>104 100</b>	<b>104 800</b>	<b>110 500</b>
<b>31</b>	<b>ř.21 - ř.30</b>	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	<b>11 513</b>	<b>2 777</b>	<b>-18 206</b>	<b>50 000</b>	<b>55 000</b>	<b>65 000</b>	<b>70 000</b>	<b>70 000</b>
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	152 103	156 906	127 981	156 500	163 000	169 100	174 800	180 500
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	104 099	94 709	101 907	106 500	108 000	104 100	104 800	110 500
<b>34</b>	<b>ř.32-ř.33</b>	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	<b>48 004</b>	<b>62 197</b>	<b>26 074</b>	<b>50 000</b>	<b>55 000</b>	<b>65 000</b>	<b>70 000</b>	<b>70 000</b>
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	18 717	25 128	4 095	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	27 462	28 602	11 030	6 435	6 427	6 382	6 312	1 463
42		Stav na bankovních účtech (případně likvidní krátkodobý finanční majetek):	83 955	75 433	50 292	93 857	142 430	201 048	264 736	333 273
<b>43</b>	<b>ř.34-ř.36</b>	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	<b>20 542</b>	<b>33 594</b>	<b>15 044</b>	<b>43 565</b>	<b>48 573</b>	<b>58 618</b>	<b>63 688</b>	<b>68 537</b>
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	41 658	34 723	28 288	21 861	15 479	7 704	0	0
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	8 767	8 830	8 830	8 830	8 830	8 830	8 830	8 830
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)				25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
<b>51</b>	<b>ř.34-ř50</b>	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>				<b>25 000</b>	<b>30 000</b>	<b>40 000</b>	<b>45 000</b>	<b>45 000</b>
<b>DOPORUČENÝ ÚDAJ</b>										tis. Kč
<b>STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ</b>										<b>400 000</b>
186 743 112 046 iměru příjmů za 4 roky										

\*ve výhledu včetně oprav

Zdroj: www.cityfinance.cz

## Příloha 2. Střednědobý výhled rozpočtu Starého Města – podle zákona povinně zveřejňované informace

### Tabulka 12. Informace podle zákona č. 250/2000 ke zveřejnění na úřední desce

#### Střednědobý výhled rozpočtu - informace podle zákona č. 250/2000 Sb.

tis.Kč

Údaj	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>163 000</b>	<b>169 100</b>	<b>174 800</b>	<b>180 500</b>
<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>108 000</b>	<b>104 100</b>	<b>104 800</b>	<b>110 500</b>
SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	55 000	65 000	70 000	70 000
<b>Dlouhodobé závazky (úvěry)</b>	<b>21 861</b>	<b>15 479</b>	<b>9 167</b>	<b>7 704</b>
<b>Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)</b>	<b>8 830</b>	<b>8 830</b>	<b>8 830</b>	<b>8 830</b>
<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	<b>48 573</b>	<b>58 618</b>	<b>63 688</b>	<b>68 537</b>
<b>Finanční aktiva dle rozpočtu k 31.12.2021</b>	<b>50 292</b>			

\* finanční zdroje a potřeby dlouhodobě realizovaných záměrů (**Vypočte se = provozní saldo - splátky dluhů + opravy**)

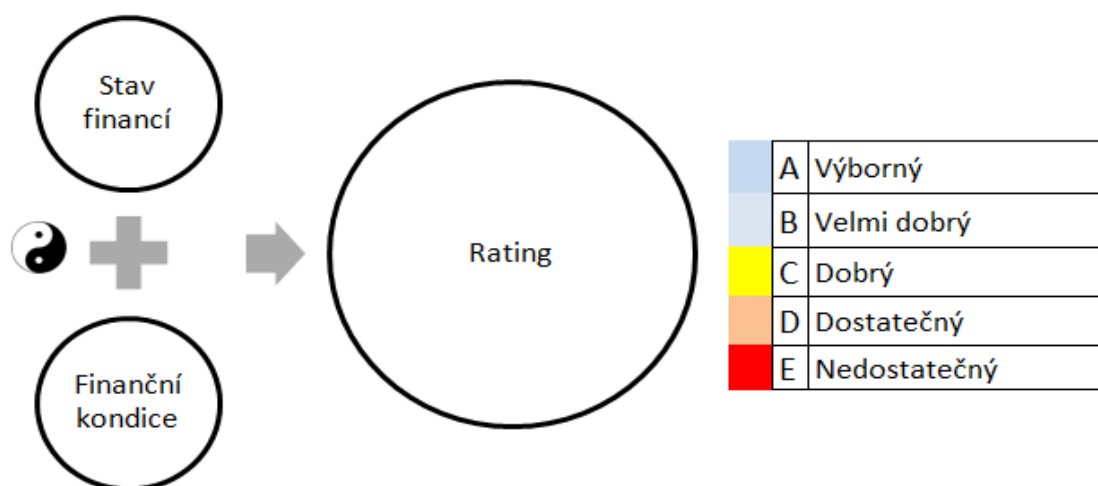
### Příloha 3. Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Předpokladem pro řízení financí s citem<sup>12</sup> je znalost stavu financí a finanční kondice. Rozhodující pro budoucnost je vývoj, stav, trendy a potenciál financí. Teprve se znalostí finančního zdraví lze smysluplně navrhnout **finanční strategii**.

Samospráva může získat ucelený pohled na finance pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole. Zhodnotíme nyní celkový vývoj financí samosprávy. Poté vyvodíme srozumitelné a stručné závěry, které vyhodnotíme tím, že stanovíme rating financí samosprávy a SWOT analýzu.

#### Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

#### Obrázek 2: Podstata hodnocení finančního zdraví dle CityFinance



Zdroj:

Luděk Tesař, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Použili jsme vlastní stupnici ekonomického hodnocení finančního zdraví samospráv, která je ojedinělá tím, že na rozdíl od stupnic jiných společností je zaměřená na praxi samosprávy. Současně hodnotíme stav financí a finanční kondici samosprávy. Hodnocení u ratingu je odstupňováno obdobně jako na vysokých školách na škále od A (výborný) až po E (nedostatečný).

#### Stav financí

Stav financí je finanční stavovou veličinou<sup>13</sup> zobrazující aktuální stav finančních a účetních ukazatelů bez ohledu na finanční kondici subjektu.

<sup>12</sup> [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>13</sup> Stavová veličina vycházející zejména ze stavu závazků, příjmů, výdajů, salda rozpočtu, provozního salda, pohledávek, rozložení aktiv, cash flow, finanční obnovy majetku...

### Finanční kondice (síla)

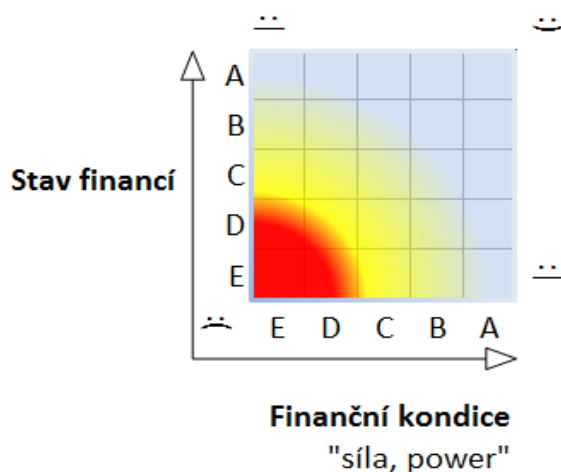
Finanční kondice zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je kondiční.<sup>14</sup> Je stanoven s ohledem na „finanční velikost samosprávy“, myšleno finanční objemy, tedy běžné obraty na straně příjmů a výdajů.

### Tabulka 13. Stupnice ekonomického hodnocení finančního zdraví (rating)

A	Výborný
B	Velmi dobrý
C	Dobrý
D	Dostatečný
E	Nedostatečný

Výsledkem hodnocení je zpracování do matice, kde pozice dle svislé osy znázorňuje stav financí a pozice dle základny vyhodnocuje finanční kondici (sílu). Pozice města v matici stanovuje výsledný rating, říkáme mu „sluneční rating“ díky vzhledu výsledného znázornění.

### Obrázek 3. Matice pro hodnocení finančního zdraví obcí dle CityFinance



*POZ. Škála známkování jako ve škole, město pak představuje symbol planetky (zde není).*

*Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví města.*

© Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Zjednodušeně lze říci, že čím blíže „žhnoucímu slunci“ se město/městys/obec nachází, tím více jsou její (jeho) finance v ohrožení a „zóna života“ je v modrých polích.

<sup>14</sup> Kondiční veličina, tedy schopnost vytvářet finance a měnit stav financí, vyjadřuje finanční potenciál.

## Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy

Při posuzování finanční kondice obce, městyse nebo města je nutné si uvědomit, že rozpočet je složen z příjmů a výdajů. Příjmy se dělí na ty, které se každoročně opakují (tzv. běžné příjmy), to jsou veškeré příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Výdaje je možné dělit podobně. Výdaje, které obec/městys/město musí každý rok vynaložit na provoz (běžné nebo též provozní výdaje, paralela ke státnímu rozpočtu, kde se nazývají mandatorními a quasi mandatorními výdaji). Běžné výdaje musí samospráva vydat ze zákona nebo jimi financuje své provozní aktivity (údržba města nebo obce, provoz příspěvkových organizací, organizačních složek, úřadu apod.). Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji nazýváme **provozní saldo** (to jsou prostředky, které zbývají samosprávě po úhradě provozu z běžných příjmů k „volnému“ rozhodování). Vedle běžných výdajů existují také investice (kapitálové výdaje). Kapitálové výdaje jsou nárazové výdaje většinou na rozvoj a větší opravy. Rozdíl mezi veškerými příjmy a veškerými výdaji uskutečněnými od 1. ledna do 31. prosince daného roku (tzv. rozpočtového roku) se nazývá **saldo rozpočtu**. Provozní saldo rozpočtu je ale jiný a mnohem důležitější údaj než samotné saldo rozpočtu. Když totiž existuje deficitní rozpočet, znamená to, že obec/městys/město realizovalo daný rok více výdajů než příjmů, ale deficit může být pokryt z úspor z předchozích let, z dotací, které dorazí až následující rok, úvěrem apod. Avšak záporné provozní saldo může znamenat vážnou situaci, kdy obec/městys/město již nemá dostatek pravidelných příjmů na úhradu samotného provozu (běžných výdajů). To je obdobné, jako kdyby lidem doma nezbývalo daný rok dost peněz z výplaty na nájem a jiné výdaje chodu domácnosti.

Vážnější úvaha se však týká delší budoucnosti fungování samosprávy a správy veřejného majetku. Města a obce v běžných výdajích většinou nemají zahrnuty **výdaje na odpisy**<sup>15</sup> a nevytváří na ně ani rezervy, a to je opravdu velmi vážný problém. Města, městyse a obce financují opravy a havárie většinou z běžného rozpočtu nahodile a nevytváří odpovídající finanční zdroje (rezervy, fondy) na obnovu svého majetku, včetně technologických celků tak, aby existoval dlouhodobý finanční **přehled (bilance) potřeby financí na opravy a investice a skutečně vynaložených prostředků**. Přesto často budují nový majetek, který opět vyvolá potřebu vytvářet další zdroje na další odpisy (opravy a modernizace takto vybudovaného majetku). Výsledkem je často roky vytvořený zbytečně velký objem zanedbaného či zastaralého obecního majetku (včetně infrastruktury), který již dobře neslouží svému účelu.

---

<sup>15</sup> Odpisy = v prostředí samospráv zjednodušeně finance potřebné na obnovu dosavadního majetku.

Ideální by byl stav, kdyby rozpočet samosprávy pokryl z běžných příjmů základní provozní výdaje<sup>16</sup> a obnova majetku byla řešena tvorbou finančních zdrojů na odpisy majetku a jejich čerpání, obdobně jako je tomu v podnikatelském sektoru.

#### Obrázek 4. Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy

PŘÍJMY	VÝDAJE
Počet obyvatel	Provoz
Počet žáků	Objem a stav majetku – údržba
Velikost katastru	Majetek udržitelný = odpisy alokovány do výdajů či fondu na obnovu majetku
Daň z nemovitostí	Ceny nakupovaných služeb a zboží – kvalita a kvantita, vývoj cen a spotřeby
Místní poplatky	Efektivita organizací a společností
Vlastní činnost	Smlouvy – ceny vs. dodávky
Podniky, pronájmy majetku atd.	Zaměstnanci – kvalita a produktivita, počty a růst mezd
Dotace	Správa dluhu - výše a ceny dluhů
Na výkon státní správy	Úřad a samospráva – lidé a efektivita jejich práce, efektivita procesů
Na provoz zařízení samosprávy	Investice
Investiční dotace	Politika rozvoje a řízení projektů
Počet zaměstnanců pracujících v katastru	Obnova majetku
Výnosy sdílených daní v ČR	Rozložení portfolia aktiv vč. kapitálu
Prodeje majetku	Náklady na dluhy – úroky a poplatky

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Zřejmé je, že **samospráva může efektivně řídit finance především skrze výdaje**. Proto stav a vývoj financí bude vždy záviset především na stavu příjmů daného vnější ekonomikou, počtu obyvatel, a hlavně na politice samosprávy na straně výdajů.

<sup>16</sup> tzn. kladné provozní saldo.

## Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj za 5 let

Tabulka 14. Příjmy Starého Města – druhové třídění na položky v tis. Kč

Třída položek (název)	Položka	2016	2017	2018	2019	2020	Změna 2020-2019	Suma
Daňové příjmy	Daň z hazardních her	0,00	4 169	3 228	0,00	0,00	0	7 397
Daňové příjmy	Daň z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	0,00	0,00	0,00	567	647	80	1 213
Daňové příjmy	Dílčí daň z technických her	0,00	0,00	0,00	2 188	2 160	-28	4 349
Daňové příjmy	Zrušený odvod z loterií a podobných her kromě z výherních hracích přístrojů	0,00	120	0	3	0	-3	123
Daňové příjmy	Zrušený odvod z výherních hracích přístrojů	0,00	900	0,00	0,00	0,00	0	900
Daňové příjmy	Poplatek z pobytu	0,00	0,00	0,00	0,00	83	83	83
Daňové příjmy	Poplatek z ubytovací kapacity	20	18	18	25	0,00	-25	81
Daňové příjmy	Poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů	3 408	3 355	3 325	3 273	3 333	60	16 694
Daňové příjmy	Poplatek za užívání veřejného prostranství	55	89	55	59	43	-16	300
Daňové příjmy	Poplatek ze psů	73	74	74	74	90	16	385
Daňové příjmy	Zrušené místní poplatky	0,00	0,00	0,00	0,00	15	15	15
Daňové příjmy	přístrojů	351	0,00	0,00	0,00	0,00	0	351
Daňové příjmy	Odvod z výherních hracích přístrojů	3 254	0,00	0,00	0,00	0,00	0	3 254
Daňové příjmy	Odvody za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu	0	0,00	328	49	2 002	952	2 380
Daňové příjmy	Správní poplatky	1 051	1 360	850	961	730	-231	4 951
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob placená plátcí	0,00	20 777	23 903	26 621	25 088	-1 533	96 390
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob placená poplatníky	0,00	515	515	673	375	-298	2 077
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob vybíraná srážkou	0,00	1 786	2 036	2 269	2 286	17	8 376
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů	1 813	0,00	0,00	0,00	0,00	0	1 813
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti	1 981	0,00	0,00	0,00	0,00	0	1 981
Daňové příjmy	požitků	17 599	0,00	0,00	0,00	0,00	0	17 599
Daňové příjmy	Daň z příjmů právnických osob	18 734	19 009	18 695	21 139	17 108	-4 030	94 685
Daňové příjmy	Daň z příjmů právnických osob za obce	4 280	6 737	7 070	5 651	3 856	-1 795	27 595
Daňové příjmy	Daň z přidané hodnoty	34 342	38 558	45 989	47 595	46 924	-670	213 409
Daňové příjmy	Daň z nemovitých věcí	8 762	9 147	9 159	9 180	8 993	-186	45 242
Kapitálové příjmy	Přijaté příspěvky na pořízení dlouhodobého majetku	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0
Kapitálové příjmy	Ostatní příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	50	0,00	0,00	0,00	0,00	0	50
Kapitálové příjmy	Příjmy z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku	0,00	118	14	0	0,00	0	132
Kapitálové příjmy	Příjmy z prodeje ostatních nemovitostí a jejich částí	1 381	0,00	0,00	0,00	0,00	0	1 381
Kapitálové příjmy	Příjmy z prodeje pozemků	38 688	22 112	26 657	2 858	3 531	672	93 847
Nedaňové příjmy	Sankční platby přijaté od jiných subjektů	64	116	41	111	37	-74	369
Nedaňové příjmy	Ostatní přijaté vratky transferů	0,00	0,00	0,00	8	443	436	451
Nedaňové příjmy	Splátky půjčených prostředků od obecně prospěšných společností a podobných subjektů	24	24	24	24	22	-2	118
Nedaňové příjmy	Splátky půjčených prostředků od obyvatelstva	696	646	447	475	629	154	2 893
Nedaňové příjmy	Neidentifikované příjmy	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0	1
Nedaňové příjmy	Ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené	30	128	28	24	40	16	249
Nedaňové příjmy	Přijaté neinvestiční dary	63	86	74	92	99	7	415
Nedaňové příjmy	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	2 532	2 771	2 108	2 630	3 258	627	13 299
Nedaňové příjmy	Přijaté pojistné náhrady	104	0,00	9	0,00	0,00	0	113
Nedaňové příjmy	majetku	17	237	432	7	6	-1	698
Nedaňové příjmy	Odvody příspěvkových organizací	1 629	1 869	1 440	1 758	2 363	605	9 059
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z pronájmu majetku	70	436	259	284	344	60	1 393
Nedaňové příjmy	Příjmy z pronájmu movitých věcí	18	15	38	102	41	-61	213
Nedaňové příjmy	Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	4 759	4 562	0,00	0,00	0,00	0	9 322
Nedaňové příjmy	Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	0,00	0,00	4 665	4 782	5 069	287	14 515
Nedaňové příjmy	Příjmy z pronájmu pozemků	158	513	79	76	53	-23	880
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z vlastní činnosti	210	81	703	188	171	-17	1 352
Nedaňové příjmy	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	4 576	4 548	4 541	5 116	5 151	35	23 932
Nedaňové příjmy	Příjmy z prodeje zboží (již nakoupeného za účelem prodeje)	73	98	140	110	119	9	539
Nedaňové příjmy	Příjmy z podílů na zisku a dividend	649	599	699	759	1 093	334	3 799
Nedaňové příjmy	Příjmy z úroků (část)	233	648	424	485	523	38	2 314
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery ze státních fondů	0,00	0,00	3 041	500	0,00	-500	3 541
Přijaté transfery	Ostatní investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	0,00	729	5 697	68 857	23 567	-45 290	98 850
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery od krajů	0,00	3 400	0,00	300	0,00	-300	3 700
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu	136	182	312	179	8 589	8 410	9 398
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu	4 819	5 963	6 381	6 663	6 646	-17	30 471
Přijaté transfery	Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	1 177	3 302	4 621	7 676	8 263	586	25 040
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od krajů	80	217	213	229	214	-15	952

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz



## Příloha 6. Výdaje města - podrobná struktura a vývoj za 5 let

Tabulka 15. Běžné výdaje Starého Města – odvětvové třídění v tis. Kč

Pododdíl paragrafů (název)	2016	2017	2018	2019	2020	Změna 2017	Změna 2018	Změna 2019	Změna 2020	Suma změn	Index 2020/ 16	Odchylka	Suma za 5 let	suma kladných rozdílů	Suma záporných rozdílů
Regionální a místní správa	16 199	17 567	19 330	20 602	21 277	1 368	1 764	1 271	675	5 078		390	94 974	5 078	0
Předškolní a základní vzdělávání	8 885	10 253	10 301	13 684	10 958	1 369	48	3 382	-2 726	2 073		2 218	54 081	4 799	-2 726
Ostatní finanční operace	8 214	7 846	10 158	8 810	4 342	-368	2 312	-1 348	-4 468	-3 872	53	2 424	39 370	2 312	-6 184
Sport	7 058	6 499	7 013	9 231	9 379	-560	514	2 219	148	2 321		1 022	39 180	2 880	-560
Nakládání s odpady	6 412	6 517	6 658	7 055	7 950	106	141	397	895	1 539	124	316	34 591	1 539	0
Ochrana přírody a krajiny	2 910	3 451	4 310	10 907	5 148	541	860	6 597	-5 759	2 238	177	4 372	26 727	7 998	-5 759
Komunální služby a územní rozvoj	5 578	3 806	4 592	5 120	5 062	-1 772	786	527	-57	-515	91	996	24 158	1 314	-1 829
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	4 590	4 595	4 359	4 779	5 176	5	-237	420	397	585	113	276	23 499	822	-237
Pozemní komunikace	3 904	3 914	3 455	4 000	4 268	10	-459	545	269	365	109	370	19 540	824	-459
Ostatní činnosti	3 076	2 410	2 411	2 869	3 180	-666	1	457	312	104	103	432	13 946	770	-666
Zastupitelské orgány a volby	1 963	2 073	2 939	3 206	3 562	110	866	267	355	1 598	181	284	13 743	1 598	0
Bezpečnost a veřejný pořádek	2 219	2 377	2 698	2 832	2 973	159	320	134	141	755	134	77	13 099	755	0
Zájmová činnost a rekreace	1 101	1 360	3 678	2 120	2 419	259	2 318	-1 558	299	1 318	220	1 371	10 678	2 875	-1 558
Ostatní činnosti v záležitostech kultury, církví a sdělovacích prostředků	698	1 732	1 717	1 789	1 479	1 034	-15	72	-309	782	212	505	7 414	1 106	-325
Kultura	1 290	1 247	1 410	1 426	1 348	-43	162	16	-78	57	104	92	6 721	178	-121
Ostatní činnost a nespecifikované výdaje v dopravě	4	1 032	1 028	1 025	1 154	1 028	-4	-4	130	1 150		431	4 242	1 157	-7
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	649	588	807	1 331	713	-60	218	524	-618	64	110	420	4 088	742	-678
Silniční doprava	1 456	443	641	564	461	-1 013	198	-77	-103	-995		457	3 564	198	-1 194
Sdělovací prostředky	598	665	666	618	506	67	1	-48	-112	-92		66	3 052	67	-160
Sociální služby v oblasti sociální péče	434	433	438	446	526	0	5	8	80	92	121	33	2 277	92	0
Pojištění funkčně nespecifikované	634	77	544	494	261	-557	466	-50	-233	-374	41	371	2 010	466	-840
Sociální péče a pomoc manželství a rodinám	238	305	273	246	280	67	-32	-27	35	42	118	42	1 341	102	-59
Vnitřní obchod, služby a cestovní ruch	287	259	244	227	300	-27	-15	-18	73	13	105	40	1 317	73	-60
Požární ochrana	224	188	242	193	343	-37	55	-49	150	119	153	80	1 191	205	-86
Odvádění a čištění odpadních vod	3	3	0	2	813	0	-2	2	811	810		351	822	813	-3
Základní umělecké, jazykové a zájmové vzdělávání	16	88	100	95	138	73	12	-6	43	122	874	30	438	128	-6
Ostatní činnost v oblasti bydlení, komunálních služeb a územního rozvoje	0,00	0,00	0,00	0,00	350	0	0	0	350	350		152	350	350	0
Správa v odvětví energetiky, průmyslu, stavebnictví, obchodu a služeb	0,00	0,00	0,00	341	9	0	0	341	-332	9		238	350	341	-332
Ochrana obyvatelstva	15	0,00	0,00	0,00	232	-15	0	0	232	217	1 595	103	246	232	-15
Vodní toky a vodohospodářská díla	148	3	0	1	0	-145	-3	1	-1	-148		62	153	1	-149
Zemědělská a potravinářská činnost a rozvoj	28	28	27	27	30	0	-1	0	4	2	109	2	139	4	-1
Voda v zemědělské krajině	137	0,00	0,00	0,00	0,00	-137	0	0	0	-137		59	137	0	-137
Pitná voda	6	20	35	17	43	14	16	-19	26	37	732	17	120	56	-19
Sociální rehabilitace a ostatní sociální péče a pomoc	0	40	5	0	0	40	-35	-5	0	0		27	45	40	-40
Krizové řízení	0	0	8	9	15	0	8	1	6	15		3	32	15	0
dědictví a národní a historické	12	17	0	0	0,00	5	-17	0	0	-12	0	8	29	5	-17
Všeobecná vnitřní státní správa (nezařazená v jiných funkcích)	0,00	0,00	0,00	19	9	0	0	19	-11	9		11	28	19	-11
Ostatní činnosti v životním prostředí	0	0	10	8	0	0	10	-2	-8	0		7	18	10	-10
Lůžková péče	0,00	0,00	0,00	9	5	0	0	9	-4	5		5	14	9	-4
Převody vlastním fondům v rozpočtech územní úrovně	1	0,00	0,00	0,00	0,00	-1	0	0	0	-1	0	0	1	0	-1

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. Řazeno dle sumy za 5 let sestupně.

**Tabulka 16. Investice Starého Města – odvětvové třídění na pododdíly v tis. Kč**

Pododdíl paragrafů (název)	2016	2017	2018	2019	2020	Změna 2017	Změna 2018	Změna 2019	Změna 2020	Suma změn	Odchylka	Suma za 5 let
Předškolní a základní vzdělávání	820	3 924	14 852	69 497	37 321	3 104	10 928	54 645	-32 177	36 500	30 892	126 415
Komunální služby a územní rozvoj	15 150	30 853	38 870	3 713	13 872	15 702	8 017	-35 157	10 159	-1 278	20 308	102 457
Pozemní komunikace	25 782	11 711	22 566	13 333	4 440	-14 071	10 855	-9 233	-8 892	-21 341	9 569	77 832
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	8 012	10 420	567	4 666	18 337	2 407	-9 852	4 099	13 671	10 324	8 365	42 003
Základní umělecké, jazykové a zájmové vzdělávání	3 500	16 921	0,00	228	0,00	13 421	-16 921	228	-228	-3 500	10 765	20 650
Zájmová činnost a rekreace	315	3 626	4 051	11 534	0,00	3 311	425	7 483	-11 534	-315	7 074	19 527
Sport	1 215	2 113	5 285	728	691	898	3 172	-4 557	-38	-524	2 809	10 033
Regionální a místní správa	2 754	93	3 025	2 400	315	-2 661	2 932	-625	-2 085	-2 439	2 175	8 586
Voda v zemědělské krajině	0	0	12	0	6 293	0	12	-12	6 293	6 293	2 725	6 306
Ostatní činnosti v záležitostech kultury, církví a sdělovacích prostředků	1 300	0,00	4 857	0	105	-1 300	4 857	-4 857	105	-1 195	3 483	6 263
Ostatní činnost v oblasti bydlení, komunálních služeb a územního rozvoje	0,00	0,00	0,00	0,00	5 033	0	0	0	5 033	5 033	2 179	5 033
Požární ochrana	9	3 839	0,00	1 042	0,00	3 830	-3 839	1 042	-1 042	-9	2 810	4 890
Kultura	0,00	34	2 292	0,00	0,00	34	2 258	-2 292	0	0	1 609	2 326
Bezpečnost a veřejný pořádek	558	0,00	0	820	0,00	-558	0	820	-820	-558	628	1 378
Vodní toky a vodohospodářská díla	300	0,00	0,00	386	0,00	-300	0	386	-386	-300	302	686
Nakládání s odpady	0,00	364	266	0,00	0,00	364	-98	-266	0	0	231	630
Ochrana přírody a krajiny	0,00	0,00	18	545	0,00	0	18	527	-545	0	379	563
Silniční doprava	103	157	0	53	0	54	-157	53	-53	-103	87	313
Zastupitelské orgány a volby	100	154	0,00	0,00	0,00	54	-154	0	0	-100	78	254
Odvádění a čištění odpadních vod	0,00	0,00	0,00	0,00	110	0	0	0	110	110	48	110
Ochrana památek a péče o kulturní dědictví a národní a historické povědomí	0,00	0,00	0,00	60	0,00	0	0	60	-60	0	42	60
Ostatní činnost a nespecifikované výdaje v dopravě	46	0,00	0,00	0,00	0,00	-46	0	0	0	-46	20	46

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

POZ. Řazeno dle sumy za 5 let sestupně.

**Tabulka 17. Investice Starého Města – druhové třídění na položky v tis. Kč**

Položka (název)	2016	2017	2018	2019	2020	Suma
Budovy, haly a stavby	55 732	77 667	76 732	84 408	77 815	372 354
Pozemky	659	1 350	19 199	1 506	3 137	25 852
Stroje, přístroje a zařízení	567	136	414	12 858	0	13 974
Výpočetní technika	466	0,00	0,00	6 977	0,00	7 443
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	265	963	233	768	5 033	7 262
Dopravní prostředky	0,00	3 839	0	1 862	315	6 016
Investiční transfery církvím a náboženským společnostem	1 300	0,00	0,00	0,00	0,00	1 300
Ostatní nákup dlouhodobého nehmotného majetku	46	0,00	0,00	518	117	681
Programové vybavení	429	0,00	0,00	110	0,00	539
Ostatní investiční transfery obyvatelstvu	100	100	0	0	100	300
Ostatní investiční transfery veřejným rozpočtům územní úrovně	300	0,00	0,00	0,00	0,00	300
Kulturní předměty	0,00	154	85	0,00	0,00	239
Umělecká díla a předměty	100	0,00	0,00	0,00	0,00	100

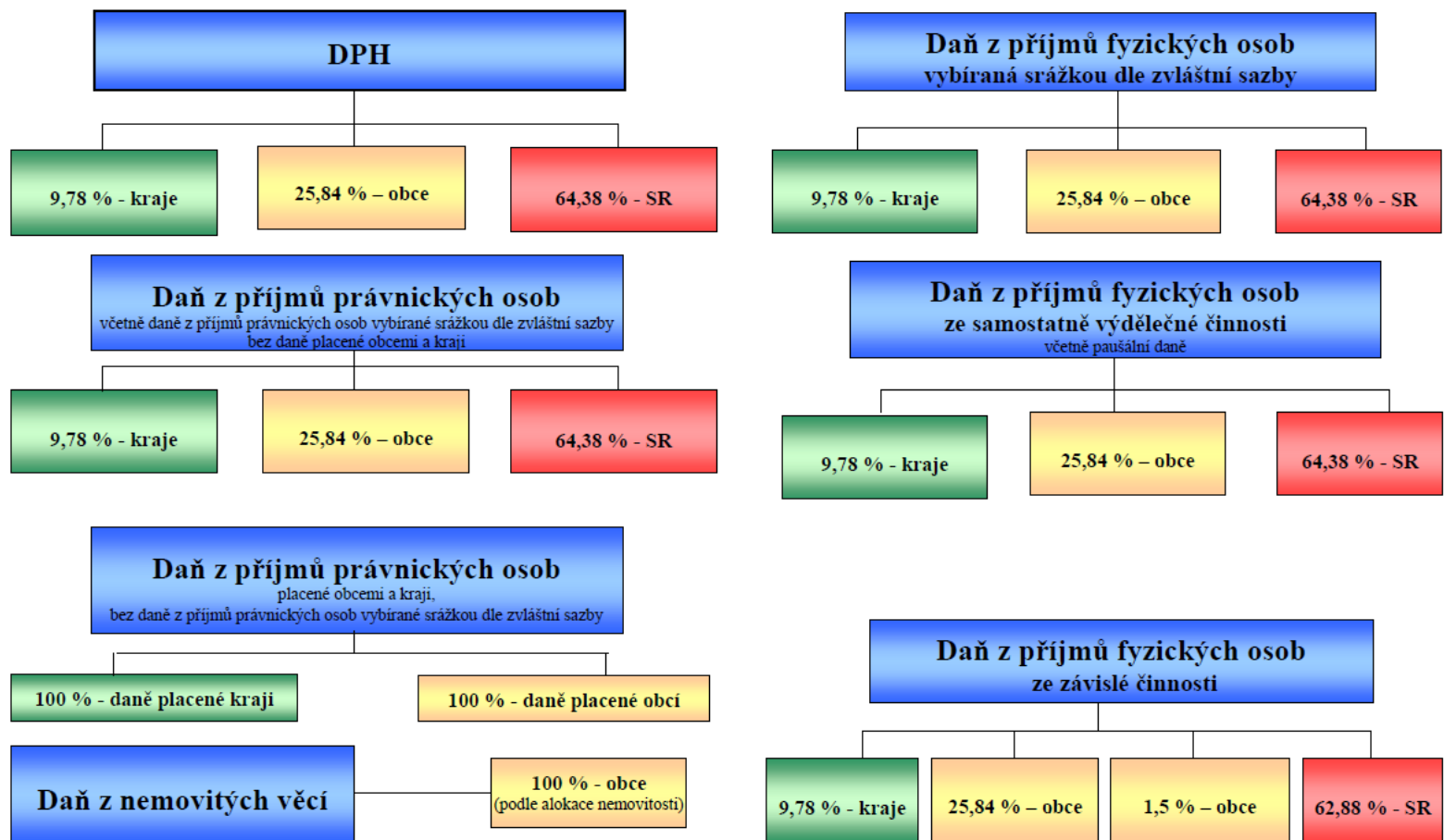
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

POZ. Řazeno dle sumy za 5 let sestupně.

**Tabulka 18. Investice Starého Města – podrobně na položky a paragrafy v tis. Kč**

Položka (název)	Paragraf (název)	2016	2017	2018	2019	2020	Suma
Budovy, haly a stavby	Základní školy	0	0,00	14 375	50 796	37 252	102 422
Budovy, haly a stavby	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	8 924	28 484	18 627	1 513	9 335	66 883
Budovy, haly a stavby	Silnice	24 152	37	15 014	7 480	492	47 175
Budovy, haly a stavby	Bytové hospodářství	7 912	3 037	0,00	4 576	18 237	33 763
Budovy, haly a stavby	Ostatní záležitosti pozemních komunikací	1 630	11 674	7 552	5 852	3 948	30 656
Pozemky	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	659	1 350	19 199	1 506	3 137	25 852
Budovy, haly a stavby	Základní umělecké školy	3 500	16 879	0,00	0	0,00	20 379
Budovy, haly a stavby	Využití volného času dětí a mládeže	0,00	118	3 324	10 445	0,00	13 887
Stroje, přístroje a zařízení	Základní školy	0,00	0,00	0,00	10 419	0,00	10 419
Budovy, haly a stavby	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	1 065	2 013	5 285	728	691	9 783
Budovy, haly a stavby	Nebytové hospodářství	0,00	7 283	567	0,00	0,00	7 850
Budovy, haly a stavby	Pohřebnictví	4 975	786	922	0,00	1 152	7 836
Výpočetní technika	Základní školy	0,00	0,00	0,00	6 666	0,00	6 666
Budovy, haly a stavby	Vodní díla v zemědělské krajině	0	0	12	0	6 293	6 306
Budovy, haly a stavby	Činnost místní správy	1 859	0	2 732	1 058	0	5 649
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Ostatní záležitosti bydlení, komunálních služeb a územního rozvoje	0,00	0,00	0,00	0,00	5 033	5 033
Budovy, haly a stavby	Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	0,00	0,00	4 857	0	105	4 963
Dopravní prostředky	Požární ochrana - dobrovolná část	0,00	3 839	0,00	1 042	0,00	4 881
Budovy, haly a stavby	Mateřské školy	705	3 061	245	738	69	4 818
Budovy, haly a stavby	Ostatní zájmová činnost a rekreace	315	3 508	727	0,00	0,00	4 550
Budovy, haly a stavby	Ostatní záležitosti kultury	0,00	34	2 208	0,00	0,00	2 242
Stroje, přístroje a zařízení	Činnost místní správy	0	93	293	1 342	0	1 728
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	65	779	233	407	0,00	1 484
Investiční transfery církvím a náboženským společnostem	Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	1 300	0,00	0,00	0,00	0,00	1 300
Budovy, haly a stavby	Veřejné osvětlení	591	232	0	176	131	1 131
Dopravní prostředky	Bezpečnost a veřejný pořádek	0,00	0,00	0	820	0,00	820
Stroje, přístroje a zařízení	Využití volného času dětí a mládeže	0,00	0,00	0,00	779	0,00	779
Budovy, haly a stavby	Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)	0,00	364	266	0	0,00	630
Budovy, haly a stavby	Ochrana druhů a stanovišť	0,00	0,00	18	545	0,00	563
Stroje, přístroje a zařízení	Bezpečnost a veřejný pořádek	558	0,00	0,00	0,00	0,00	558
Ostatní nákup dlouhodobého nehmotného majetku	Územní plánování	0,00	0,00	0,00	518	0,00	518
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Mateřské školy	50	84	0,00	362	0,00	496
Výpočetní technika	Činnost místní správy	466	0,00	0,00	0,00	0,00	466
Programové vybavení	Činnost místní správy	429	0,00	0,00	0,00	0,00	429
Budovy, haly a stavby	Záležitosti vodních toků a vodohospodářských děl jinde nezařazené	0,00	0,00	0,00	386	0,00	386
Dopravní prostředky	Činnost místní správy	0,00	0,00	0,00	0,00	315	315
Budovy, haly a stavby	Ostatní záležitosti v silniční dopravě	103	157	0	53	0	313
Výpočetní technika	Využití volného času dětí a mládeže	0,00	0,00	0,00	311	0,00	311
Ostatní investiční transfery obyvatelstvu	Podpora individuální bytové výstavby	100	100	0	0	100	300
Ostatní investiční transfery veřejným rozpočtům územní úrovně	Záležitosti vodních toků a vodohospodářských děl jinde nezařazené	300	0,00	0,00	0,00	0,00	300
Stroje, přístroje a zařízení	Základní umělecké školy	0,00	42	0,00	228	0,00	271
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	150	100	0,00	0,00	0,00	250

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. Řazeno dle sumy za 5 let sestupně a zobrazeny hodnoty nad 200 tis. Kč v sumě za uvedené roky.

**Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD) po novele, účinné od 1. 1. 2021****Schéma rozpočtového určení daní od 1. 1. 2021**

Zdroj: MF ČR

## Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem města

### Tabulka 19. Příspěvkové organizace Starého Města

IČO	Název	Klasifikace COFOG
75022559	Křesťanská mateřská škola, Za Radnicí 1823, Staré Město okres Uherské Hradiště, příspěvková organizace	Preprimární vzdělávání
75022532	Mateřská škola Komenského 1721, Staré Město, okres Uherské Hradiště, příspěvková organizace	Preprimární vzdělávání
75022541	Mateřská škola Rastislavova 1800, Staré Město, okres Uherské Hradiště, příspěvková organizace	Preprimární vzdělávání
75121824	Sportovní a kulturní centrum příspěvková organizace	Rekreační, kulturní a náboženské služby jinde neuvedené
75833328	Středisko volného času Klubko Staré Město, příspěvková organizace	Rodina a děti
09487930	Technické služby Staré Město, příspěvková organizace	Ostatní všeobecné služby
75022567	Základní škola, Staré Město, okres Uherské Hradiště, příspěvková organizace	Nižší sekundární vzdělávání

Zdroj: MF ČR, POZ. COFOG (Classification of the Functions of Government), v překladu Klasifikace funkcí vládních institucí je mezinárodně používaný klasifikační standard pro členění výdajů států (státních rozpočtů) s ohledem na jejich účel (funkci)

### Tabulka 20. Jiné právnícké osoby s účastí Starého Města

IČ/Kód právnické osoby	Název právnické osoby	Vliv přímý (%)	Vliv nepřímý (%)	Podíl přímý (%)	Podíl nepřímý (%)
26938243	Školní hospodářství, s.r.o.	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
49450581	OTR, s.r.o.	11,75%	0,00%	11,75%	0,00%
75040425	Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece	6,25%	0,00%	6,25%	0,00%
49453866	Slovácké vodárny a kanalizace, a. s.	6,08%	0,00%	6,08%	0,00%
71162305	Mikroregion Staroměstsko, svazek obcí pro regionální rozvoj	5,26%	0,00%	25,45%	0,00%
22707441	MAS Staroměstsko, z.s.	4,17%	0,00%	4,17%	0,00%
45659168	Sdružení měst a obcí východní Moravy	1,19%	0,00%	1,19%	0,00%
63113074	Svaz měst a obcí České republiky	0,05%	0,00%	0,05%	0,00%

Zdroj: MF ČR, Poz. stav roku 2019

## Seznam tabulek a grafů

### Obrázky

OBRÁZEK 1. RATING - HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ STARÉHO MĚSTA.....	32
OBRÁZEK 2: PODSTATA HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE CITYFINANCE .....	49
OBRÁZEK 3. MATICE PRO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ DLE CITYFINANCE .....	50
OBRÁZEK 4. NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE SAMOSPRÁVY .....	52

### Tabulky

TABULKA 1. VÝVOJ POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ PRACUJÍCÍCH V KATASTRU STARÉHO MĚSTA S VYBRANÝMI DOPADY DO DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ .....	6
TABULKA 2. VÝVOJ VYBRANÝCH UKAZATELŮ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ STARÉHO MĚSTA .....	8
TABULKA 3. PODROBNÝ VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ STARÉHO MĚSTA .....	11
TABULKA 4. MEZIROČNÍ ZMĚNA POLOŽEK DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ STARÉHO MĚSTA V TIS. KČ.....	13
TABULKA 5. NEDAŇOVÉ PŘÍJMY STARÉHO MĚSTA PODROBNĚ NA POLOŽKY A § V TIS. KČ .....	15
TABULKA 6. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA STARÉHO MĚSTA .....	26
TABULKA 7. SWOT ANALÝZA FINANČNÍ STARÉHO MĚSTA (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ).....	33
TABULKA 8. VÝHLED PROVOZNÍHO SALDA STARÉHO MĚSTA .....	42
TABULKA 9. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU STARÉHO MĚSTA.....	45
TABULKA 10. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU STARÉHO MĚSTA S POHLEDEM NA FINANCE OD R. 2018.....	46
TABULKA 11. KUMULOVANÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU STARÉHO MĚSTA .....	47
TABULKA 12. INFORMACE PODLE ZÁKONA Č. 250/2000 KE ZVEŘEJNĚNÍ NA ÚŘEDNÍ DESCE.....	48
TABULKA 13. STUPNICE EKONOMICKÉHO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING) .....	50
TABULKA 14. PŘÍJMY STARÉHO MĚSTA – DRUHOVÉ TRŽIDĚNÍ NA POLOŽKY V TIS. KČ .....	53
TABULKA 15. BĚŽNÉ VÝDAJE STARÉHO MĚSTA – ODVĚTOVÉ TRŽIDĚNÍ V TIS. KČ.....	54
TABULKA 16. INVESTICE STARÉHO MĚSTA – ODVĚTOVÉ TRŽIDĚNÍ NA PODODDÍLY V TIS. KČ.....	55
TABULKA 17. INVESTICE STARÉHO MĚSTA – DRUHOVÉ TRŽIDĚNÍ NA POLOŽKY V TIS. KČ.....	55
TABULKA 18. INVESTICE STARÉHO MĚSTA – PODROBNĚ NA POLOŽKY A PARAGRAFY V TIS. KČ.....	56
TABULKA 19. PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE STARÉHO MĚSTA .....	58
TABULKA 20. JINÉ PRÁVNICKÉ OSOBY S ÚČASTÍ STARÉHO MĚSTA .....	58

### Grafy

GRAF 1. VÝVOJ POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ V KATASTRU STARÉHO MĚSTA .....	5
GRAF 2. ORIENTAČNÍ VÝVOJ SUMY DLE KRITÉRIA POČTU ŽÁKŮ V ROZPOČTOVÉM URČENÍ DANÍ PRO STARÉ MĚSTO.....	7
GRAF 3. ZMĚNY POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ VE STARÉM MĚSTĚ .....	7
GRAF 4. VÝVOJ SALDA ROZPOČTU STARÉHO MĚSTA.....	9
GRAF 5. VÝVOJ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ STARÉHO MĚSTA.....	9
GRAF 6. VÝVOJ STRUKTURY PŘÍJMŮ STARÉHO MĚSTA .....	10
GRAF 7: VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ STARÉHO MĚSTA V TIS. KČ .....	11
GRAF 8: VÝVOJ ZMĚN A STRUKTURY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ STARÉHO MĚSTA.....	12
GRAF 9. VÝVOJ NEDAŇOVÝCH PŘÍJMŮ STARÉHO MĚSTA V TIS. KČ .....	14
GRAF 10. NEJVYŠŠÍ NEDAŇOVÉ PŘÍJMY STARÉHO MĚSTA ZA 5 LET NA POLOŽKY.....	14
GRAF 11: VÝVOJ DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ STARÉHO MĚSTA.....	16
GRAF 12. MIMOŘÁDNÉ PŘÍJMY A INVESTICE STARÉHO MĚSTA .....	16
GRAF 13. STRUKTURA A VÝVOJ VÝDAJŮ STARÉHO MĚSTA .....	17

GRAF 14. VÝVOJ INVESTIC A JEJICH KRYTÍ Z DOTACÍ A VLASTNÍCH ZDROJŮ STARÉHO MĚSTA.....	18
GRAF 15. SUMA NEJVYŠŠÍCH INVESTIC STARÉHO MĚSTA ZA UPLYNULÝCH 5 LET.....	19
GRAF 16. VÝVOJ ZÁKLADNÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ STARÉHO MĚSTA .....	19
GRAF 17. SUMA NEJVYŠŠÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ STARÉHO MĚSTA ZA 5 LET.....	20
GRAF 18. NEJVYŠŠÍ RŮST BĚŽNÝCH VÝDAJŮ STARÉHO MĚSTA ZA 5 LET.....	20
GRAF 19. SCHOPNOST STARÉHO MĚSTA FINANČNĚ UDRŽOVAT DOSAVADNÍ MAJETEK .....	21
GRAF 20. FINANCOVÁNÍ OBNOVY A BUDOVÁNÍ MAJETKU STARÉHO MĚSTA V TIS. KČ.....	22
GRAF 21. VÝVOJ BĚŽNÝCH VÝDAJŮ VS. BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ STARÉHO MĚSTA .....	23
GRAF 22. VÝVOJ PROVOZNIHO SALDA STARÉHO MĚSTA .....	24
GRAF 23. VÝVOJ PROVOZNIHO HOSPODAŘENÍ STARÉHO MĚSTA .....	25
GRAF 24. VÝVOJ ZÁTĚŽE PROVOZNIHO SALDA SPLÁTKAMI DLUHŮ STARÉHO MĚSTA .....	25
GRAF 25. POROVNÁNÍ VÝVOJE PROVOZNIHO SALDA STARÉHO MĚSTA S PRŮMĚREM V ČR .....	26
GRAF 26. VÝVOJ FINANČNÍ KONDICE STARÉHO MĚSTA.....	27
GRAF 27. CELKOVÝ FINANČNÍ PROSTOR STARÉHO MĚSTA V ROCE 2020 .....	28
GRAF 28. VÝVOJ OKAMŽITÉHO FINANČNÍHO POTENCIÁLU STARÉHO MĚSTA.....	28
GRAF 29: OPRAVY A INVESTICE VS. STAVY NA ÚČTECH STARÉHO MĚSTA .....	29
GRAF 30: STAVY NA ÚČTECH A PROVOZNÍ SALDO STARÉHO MĚSTA .....	29
GRAF 31. VÝVOJ KRÁTKODOBÝCH FINANČNÍCH AKTIV STARÉHO MĚSTA, VČETNĚ ROZPOČTU.....	30
GRAF 32. VÝVOJ DLUHŮ A SPLÁTEK STARÉHO MĚSTA .....	30
GRAF 33. VÝVOJ DLOUHODOBÝCH POHLEDÁVEK STARÉHO MĚSTA .....	31
GRAF 34. GRAFICKÉ VYJÁDŘENÍ PŘEDPOKLÁDANÝCH FINANČNÍCH MOŽNOSTÍ STARÉHO MĚSTA NA OBDOBÍ 5 LET OD 2022 AŽ 2026 PO ÚHRADĚ PROVOZU BEZ PŘIJATÝCH INVESTIČNÍCH DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ V MIL. KČ.....	38
GRAF 35. VÝVOJ A VÝHLED FINANČNÍ KONDICE STARÉHO MĚSTA S VYJÁDŘENÍM SPLÁTEK DLUHŮ .....	41
GRAF 36. VÝVOJ A VÝHLED DOSAVADNÍCH DLUHŮ STARÉHO MĚSTA.....	42
GRAF 37. VÝHLED FINANČNÍHO KRYTÍ BĚŽNÉHO PROVOZU STARÉHO MĚSTA.....	42
GRAF 38. DLOUHODOBÝ POHLED NA VÝVOJ PROVOZNIHO SALDA STARÉHO MĚSTA.....	43

## Kontakt na zpracovatele

---



### Ing. Luděk Tesař

www.cityfinance.cz  
ludek.tesar@cityfinance.cz  
tesar@cityfinance.cz  
sekretariat@cityfinance.cz

IČO: 74372246

DIČ: CZ7403252780

ČÚ: 35-8828820267/0100

Živnost vedena u MČ Praha 5

Datová schránka: bi8jbh

Adresa:

Nad Horou 352

252 07 Štěchovice Praha-západ

## Profesní profil zpracovatele

---

Ekonom specializující se od roku 1998 na města a obce s dlouholetou zkušeností z MF ČR, ÚV ČR a podnikatelského sektoru. Spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní. Zavedl první ISO 9001 v ústřední státní správě v ČR, na Úřadu vlády v jím řízeném Institutu státní správy v roce 2006. Zasadil se o vznik metod CAF, RIA a vedl odbor na úrovni sekce spadající pod předsedu vlády<sup>17</sup>, kde tehdy úspěšně vznikaly metody a procesy zlepšování kvality regulace. Byl externím poradcem bývalého místopředsedy vlády a ministra financí Bohuslava Sobotky (ČSSD). Pracoval jako kancléř hejtmána Pardubického kraje a ekonoma Michala Rabase (ODS). Spoluzaložil značku Regionservis a založil značku CityFinance. Zkušený v praktické aplikaci standardů řízení kvality a procesů ISO, CAF<sup>18</sup> a EFQM<sup>19</sup>, strategickém a projektovém řízení s osvědčením dle mezinárodních standardů IPMA<sup>20</sup>. Má zkušenosti dle licence ČNB ze zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Je tvůrcem systému financování obnovy majetku obcí. Pořádá každý rok tradiční úspěšnou konferenci Rozpočet a finanční vize měst a obcí, na které vystupují ekonomické kapacity ČR, např. viceguvernéři a ředitelé z ČNB, předsedové ČSÚ, hlavní ekonom KB, náměstci a ředitelé z MF ČR a další osobnosti finančního světa. Zastával funkce od referenta, analytika, ředitele odboru na úrovni sekce, přes vrchního vládního radu, poradce ministra a místopředsedy vlády až po projekt partnera a jednatele obchodní společnosti. Je autorem velkého množství odborných článků. Řadu let byl korektorem časopisu Daně a právo v praxi, lektorem CEVRO institutu a je člen správní rady European Business School SE. Je nezávislým poradcem mnoha úspěšných měst a obcí v ČR. Reference a další informace jsou na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

---

<sup>17</sup> Vystřídali se tu premiéři: Zeman, Špidla, Gross, Paroubek, Topolánek

<sup>18</sup> Společný sebehodnotící rámec (Common Assessment Framework)

<sup>19</sup> EFQM (European Foundation for Quality Management).

<sup>20</sup> International Project Management Association (IPMA) je nadnárodní sdružení projektových manažerů.



**Strategie Staré Město**
**Seznam plánovaných projektů 2022 - 2028**

	NÁZEV PROJEKTU	PŘEDP. NÁKLADY	PŘEDPOKLÁDANÝ TERMÍN REALIZACE	Předpokládané rozdělení financování v jednotlivých obdobích						PRIORITA	ZDROJE FINANCOVÁNÍ	STUPEŇ PŘÍPRAVENOSTI K 8.10.2021	
				2022	2023	2024	2025	2026	2027				2028
1.	Kluziště včetně zázemí ve sportovním areálu Širůch	35 mil. Kč	2022-2023	15 000 000	20 000 000						vyšoká	NSA	stavební povolení, DPS
2.	Vodní nádrž Jama - odstranění sedimentů	3,6 mil. Kč	2022	3 600 000									realizuje se
3.	Přeložka VO ul. Huštěnovská	1,0 mil. Kč	2022	1 100 000									DPS a PD pro úz. souhlas
4.	Příprava území pro RD Velehradská - Demolice obj. S	12,1 mil. Kč	2021-2022	4 000 000									realizuje se
5.	Demolice objektů dolní drůbežárny	18,5 mil. Kč	2022-2023	10 000 000	8 500 000								povolení pro odstranění stavby, DBP s VV a rozpočtem
6.	Rekonstrukce střechy BD Luční čtvrť č.p. 2050	2,5 mil. Kč	2022	2 500 000									studie
7.	Revitalizace koupaliště	32 mil. Kč	2022-2023	12 000 000	20 000 000						vyšoká	vlastní	DUR+DSP
8.	Revitalizace ulice Hradištská - sever	14 mil. Kč	2023		14 000 000						vyšoká	IROP	projektuje se DUR
9.	Parkovací dům	90 mil. Kč	2023-2024		30 000 000	60 000 000					vyšoká	IROP	DUR - vydáno ÚR
10.	Vzdělávací a volnočasové centrum	90 mil. Kč	2023-2024		30 000 000	60 000 000					vyšoká	IROP	DUR - probíhá ÚŘ
11.	Revitalizace veřejného prostranství Za Radnicí	13 mil. Kč	2023-2024		6 000 000	7 000 000					vyšoká	IROP	studie
12.	Rekonstrukce podlahy sportovní haly, kotelna	11 mil. Kč	2023		11 000 000						vyšoká	Agentura sport	projektuje se DSP+DPS
13.	Revitalizace ulice Slavomírova	11 mil. Kč	2022-2023	3 000 000	8 000 000							MMR/IROP	projektuje se DSP+DPS
14.	Revitalizace ulice Nová čtvrť	7 mil. Kč	2022	7 000 000								MMR	stavební povolení, DSP+DPS
15.	Revitalizace ul. Sochorcova+ Severní	14 mil. Kč	2023-2024		7 000 000	7 000 000							
16.	Revitalizace ulice Finská	9 mil. Kč	2022	9 000 000								MMR	projektuje se DSP+DPS
17.	Bezbariérový chodník Zerzavice - levá i pravá část	2,3 mil. Kč aktualizovat	2023-2024		1 000 000	1 300 000						SFDI	
18.	Revitalizace veřejných ploch Špitálky- ul. Klicperova	8,5 mil. Kč	2023-2026		8 500 000							IROP	dokončena studie
19.	Revitalizace veřejných ploch Špitálky ul. Svatopluka Čecha	9 mil. Kč				9 000 000							
20.	Revitalizace veřejných ploch Špitálky ul. U Školky	9 mil. Kč					9 000 000						
21.	Revitalizace veřejných ploch Špitálky ul. Seifertova	8,5 mil. Kč						8 500 000					
22.	Revitalizace veřejných ploch Špitálky - ul. Škroupova	6 mil. Kč	2022	6 000 000									
23.	Revitalizace veřejných ploch Špitálky - ul. Nerudova	9 mil. Kč	2022	9 000 000									
24.	Muzeum ul. Jezuitská	4 mil. Kč	2024-2025			2 000 000	2 000 000					vlastní	
25.	Úprava školních dvorů ZŠ 1000 a ZŠ 715	15 mil. Kč	2025-2026				5 000 000	10 000 000				IROP, MMR, OPŽP	
26.	Workoutové hřiště u ZŠ č. p. 1720	700 000 Kč	2022	700 000								IROP	
27.	Parkovací automaty	1,15 mil. Kč	2021									vlastní	
28.	Příprava území pro výstavbu RD Velehradská - 2. eta	20 mil. Kč	2022-2023	5 000 000	15 000 000						vyšoká	MMR - zajiřování pozemku	
29.	Úprava prostranství před smuteční síní na hřbitově	3,6 mil. Kč	2021-2023	1 600 000	2 000 000							vlastní	DPS
30.	Parkoviště Alřova - U sklěpka	2,8 mil. Kč	2021									OPŽP - povrch	
31.	Parkoviště Úprkova	3,0 mil. Kč	2024			3 000 000						OPŽP - povrch	
32.	Parkoviště Luční čtvrť	1,1 mil. Kč	2022	1 100 000								OPŽP - povrch	
33.	Parkoviště Altěře	3,0 mil. Kč	2023		3 000 000							OPŽP - povrch	
34.	Revitalizace slepé ulice u ul. Konstantinova	1,0 mil. Kč	2022	1 000 000									
35.	Revitalizace veřejného prostranství u BD č.p. 1468 na ul. Velehradská	2,0 mil. Kč	2023		2 000 000								
36.	Rekonstrukce čerpací stanice Louky I	2,0 mil. Kč	2023		2 000 000								
37.	Bezbariérové chodníky Huštěnovská	5 mil. Kč										SFDI, IROP	
38.	Parkoviště u sportovního areálu Rybníček	?	2025									OPŽP - povrch	
39.	Parkoviště u hřbitova	2 mil. Kč	2024			2 000 000						OPŽP - povrch	
40.	Úprava části náměstí Velké Moravy v prostoru po Schilderově nemovitosti		2023-2025									vlastní	
41.	Výstavba komunitního domu pro seniory Bří Mrštíkú	80 mil. Kč	2025-2026									MMR, IROP	
42.	Výstavba malometrážních bytů Na Valech č.p.25	18 mil. Kč	2024-2025									MMR, SFPI	
43.	Fitness park, workoutové hřiště, pumptrackové hřiště Rybníček	2,8 mil. Kč	2023									vlastní	
44.	Fitness park a workoutové hřiště Trávník	0,8 mil. Kč	2024									vlastní	
45.	Dětské hřiště, lanové centrum Za Radnicí	0,8 mil. Kč	2024									vlastní	
46.	Parkové úpravy, dětské hřiště, lanové centrum ul. Tc	3 mil. Kč	2023		3 000 000							vlastní	
47.	Sportovní areál Širůch - revitalizace sportoviřt a venkovních prostranství	10 mil. Kč	2023-2025			5 000 000	5 000 000					NSA	
48.	Rekonstrukce cyklistických stezek (Bařův kanál, SM Kostelany)	3 mil. Kč	2023-2024			3 000 000						SFDI, IROP	
49.	Výtah DPS 1707	1,4 mil. Kč	2022	1 400 000								vlastní (MMR - pokud zmírní podmínky)	projektuje se DSP+DPS
50.	Výstavba malometrážních bytů č. p. 14	38 mil. Kč	2026-2027					16 000 000	24 000 000			IROP, MMR, SFPI	
51.	Rekonstrukce hřbitovní zdi - starý hřbitov	5 mil. Kč										vlastní	
52.	Rekonstrukce ulice Štojanova, Za školou	13 mil. Kč	2024-2025			7 000 000	6 000 000					IROP, MMR	

53.	Výstavba infrastruktury pro RD U Čertáku/dolní drůbežárny	10 mil. Kč	2027-2028						6 000 000	4 000 000		MMR - zasíťování pozemku
54.	Fotovoltaika na veřejných budovách (MěÚ, SKC, ZŠ 1720)	10 mil. Kč	2023-2024									Modernizační fond, OPŽP
55.	Nabíjecí stanice pro elektromobilitu	1mil. Kč										Modernizační fond, OPŽP
56.	Křižovatka u radnice	25 mil. Kč	2024-2025			20 000 000	5 000 000					IROP
57.	Lidový dům - úprava přechodu pro chodce a autobusová zastávka	2,5 mil. Kč	2022-2023	1 500 000	1 000 000							SFDI, IROP
58.	Jezdecký areál V Olší	3 mil. Kč										vlastní
59.	Rekonstrukce veřejného osvětlení ul. Velkomoravská a Huštěnovská	7 mil. Kč	2023-2024			7 000 000						MPO Efekt
60.	Rekonstrukce veřejného osvětlení ul. Brněnská a Hradištská	30 mil. Kč	2025-2026				15 000 000	15 000 000				MPO Efekt
61.	Revitalizace lokality podél trati - Trávník	1,6 mil. Kč	2022-2024									vlastní
62.	Parčík v ulici Za Mlýnem	1,1 mil. Kč	2022-2024									SFŽP, OPŽP
63.	Výsadby Velehradská (I. - III. etapa)	2,6 mil. Kč	2021-2025									SFŽP, OPŽP
64.	Park Na Rybníčku	300.000 Kč	2021									SFŽP
65.	Revitalizace lokality u Čertáku	1,5 mil. Kč	2022-2024									vlastní
66.	Hospodaření s vodou - lokalita louky		2025-2027									OPŽP
67.	Úpravy náhonu na rybník Širůch		2022-2024									vlastní
68.	Doplnění výsadby u hřbitova a výsadba nový hřbitov											vlastní/OPŽP
69.	Postupná realizace společných zařízení pozemkových úprav - ochranný příkop	85 mil. Kč	2023-2027									investorem bude stát
70.	Biocentrum Šípkový kopec	1,3 mil. Kč	2023-2027									OPŽP
71.	Biokoridor Nad Salajkou	0,7 mil. Kč	2023-2027									OPŽP
72.	Optická infrastruktura		2022-2028									IROP
73.	Rozšíření a modernizace kamerového systému MP	1 mil. Kč	2022-2028									MV ČR
74.	Centrální správa informačních tabulí a parkovacích automatů		2026-2028									vlastní
75.	Modernizace IT úřadu	1,5 mil. Kč	2025									IROP
76.	Digitální reklamní tabule	2 mil. Kč	2022-2028									vlastní
77.	Modernizace telefonní ústředny městského úřadu	200 tis. Kč	2023		200 000							vlastní
<b>CELKEM</b>				94 500 000	192 200 000	193 300 000	47 000 000	49 500 000	30 000 000	4 000 000		
				Zdroje vlastní								
				Dotace								

IROP - Integrovaný regionální operační program

MMR - Ministerstvo pro místní rozvoj

MPO - Ministerstvo průmyslu a obchodu

MV ČR - Ministerstvo vnitra

NSA Národní sportovní agentura

OPŽP - Operační program Životní prostředí

SFDI - státní fond dopravní infrastruktury

SFPI - Státní fond podpory investic

SFŽP - Státní fond životního prostředí